



B&B  
VISOKA ŠOLA ZA TRAJNOSTNI RAZVOJ

Diplomsko delo visokošolskega strokovnega študija  
Program: Varstvo okolja

**OKOLJSKI IN EKONOMSKI KAZALNIKI  
POSLOVNEGA NAČRTA IZDELAVE  
OKOLJU PRIJAZNE, SPECIALNE  
ŠPORTNORIBOLOVNE VABE**

Mentor: doc. dr. Drago Papler  
Lektorica: Lucija Hrženjak, prof. slov. in biol.

Kandidat: Blaž Koncilija

Ljubljana, junij 2022

## **ZAHVALA**

Za strokovno vodenje pri pripravi diplomskega dela, pomoč in strokovne nasvete se iskreno zahvaljujem šolskemu mentorju gospodu doc. dr. Dragu Paplerju ter zunanjemu mentorju in direktorju gospodu Iztoku Zrimšku.

Posebna zahvala gre moji družini in partnerici, ki so mi v celotnem času študija ter času pisanja diplomske naloge stali ob strani, me spodbujali ter verjeli v moj uspešen zaključek.

Zahvaljujem se tudi lektorici Luciji Hrženjak, da je moje diplomsko delo jezikovno in slovnično pregledala ter strokovno slovnično uredila.

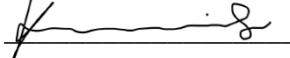
Zahvalo si zaslužijo tudi vsi, ki so mi na kakršen koli način pomagali v času študija.

## IZJAVA

Študent Blaž Koncilija izjavljam, da sem avtor tega diplomskega dela, ki sem ga napisal pod mentorstvom doc. dr. Draga Paplerja.

Skladno s 1. odstavkom 21. člena Zakona o avtorski in sorodnih pravicah dovoljujem objavo tega diplomskega dela na spletni strani šole.

Dne 22. 6. 2022

Podpis: 

## **POVZETEK**

Diplomsko delo obravnava obstoječe okoljsko stanje sladkovodnih jezer in podaja poslovne ideje za izdelavo okolju prijazne specialne športnoribolovne vabe. Zaradi predhodno pridobljene stopnje strokovne izobrazbe o varstvu okolja in komunali ter nekajletnih izkušenj na tem področju se zavedamo, da imajo kazalniki, ki prikazujejo stanje sladkovodnih jezer (kemične analize voda, poročila o poginih vodnega živeža, vpliv okolice na vodni habitat idr.), ter kazalniki vrednotenja poslovne ideje za izdelavo specialne športnoribolovne hrane (vrednotenje naložbe, učinkovitost naložbe, ocena tveganja, analiza stroškov in koristi idr.) pomembno vlogo pri ugotavljanju rentabilnosti poslovne ideje in prispevka k varstvu okolja.

V teoretičnem delu predstavimo zakonodajo sladkovodnega ribištva, trenutno stanje voda in rabo vab za izvajanje športnega ribolova, odziv živali in okolice na vabe umetnega izvora in ob tem še poslovni načrt za izdelavo okolju prijazne specialne športnoribolovne vabe.

Opredelimo šibke točke v zakonodaji za uporabo vab za izvajanje ribolova, predstavimo metodologijo izvedbe, opišemo celotno poslovno idejo, izdelamo celotno vrednotenje naložbe, ocenimo učinke naložbe, naredimo oceno tveganja ter opravimo analizo stroškov in koristi. Za zaključek pripravimo še tri različne tipe vab, izdelane po poslovnem načrtu po receptu, neškodljivem za vodne organizme in okolje.

## **KLJUČNE BESEDE**

- Varstvo okolja
- Ribišтво
- Okolju prijazne vabe za ribolov
- Poslovni načrt
- Ekonomski kazalniki

## **ABSTRACT**

The diploma thesis refers to the presentation of the existing environmental condition of freshwater lakes and the explanation of the business idea of making environmentally friendly special sport fishing lures. Due to the previously acquired level of professional education in environmental protection and utilities, with some years of experience in this field, I am aware that indicators that show the state of freshwater lakes (chemical analysis of water, reports of aquatic life, environmental impact on aquatic habitat,...) and indicators of evaluation of the business idea of making special sport fishing food (investment evaluation, investment efficiency, risk assessments, CBA analysis, ..) play an important role in determining the profitability of the business idea and contribution to environmental protection.

In the theoretical part, I briefly presented the legislation of freshwater fisheries, the current state of waters and the use of baits for sport fishing, the response of animals and the environment to baits of artificial origin and the presentation of a business plan for environmentally friendly special sport fishing lures.

I have identified weaknesses in the legislation on the use of fishing baits. I presented the implementation methodologies, described the whole business idea, with the help of the expertise of both mentors, I made the entire investment evaluation, investment impact assessment, risk assessment and Cost & Benefit analysis. To conclude, I have prepared three different types of baits made according to a business plan according to a recipe that is not harmful to organisms that live in water and the environment itself.

## **KEYWORDS**

- Environmental Protection
- Fishing
- Environmentally friendly fishing baits
- Business Plan
- Economic indicators

## KAZALO

1	UVOD .....	1
1.1	Predstavitev problema .....	1
1.2	Cilji naloge .....	1
1.3	Predstavitev okolja.....	1
1.4	Predpostavke in omejitve.....	2
1.5	Metode dela.....	2
2	ZAKONODAJA PODROČJA RIBOLOVA.....	3
2.1	Zakon o sladkovodnem ribištvu.....	3
2.2	Raziskave in dobre prakse.....	3
2.3	Zakonodaja za področje krmil.....	4
2.4	Refleksija z vidika ekonomike varstva okolja.....	4
3	POSLOVNA IDEJA IZDELAVE SPECIALNE ŠPORTNORIBOLOVNE HRANE	5
3.1	Predstavitev poslovne ideje .....	5
3.2	Dejavniki koristi poslovne ideje .....	6
4	VREDNOTENJE NALOŽBE.....	7
4.1	Ocena naložbe .....	7
4.2	Financiranje naložbe.....	7
4.3	Prihodek od prodaje.....	8
4.4	Stroški .....	9
4.5	Amortizacija .....	9
5	OCENA UČINKOV NALOŽBE .....	11
5.1	Denarni tok .....	11
5.1.1	Skupni denarni tok .....	11
5.1.2	Realni denarni tok .....	13
5.1.3	Družbeni denarni tok .....	15
5.2	Sedanja vrednost naložbe .....	17
5.3	Interna stopnja donosnosti.....	18
5.4	Kazalniki učinkovitosti in uspešnosti .....	20
5.4.1	Kazalnik gospodarnosti in ekonomičnosti.....	20
5.4.2	Kazalnik donosnosti in rentabilnosti naložbe .....	20
5.4.3	Kazalnik donosnosti odhodkov .....	21
5.4.4	Enostavna doba vračanja.....	21
6	OCENA TVEGANJA .....	22
6.1	Kazalniki učinkovitosti in uspešnosti (pri 30% tveganju).....	23
6.1.1	Kazalnik gospodarnosti in ekonomičnosti.....	23
6.1.2	Kazalnik donosnosti in rentabilnosti naložbe (pri 30% tveganju) .....	23
6.1.3	Kazalnik donosnosti odhodkov (pri 30% tveganju) .....	23
6.1.4	Enostavna doba vračanja (pri 30% tveganju) .....	24
7	COST BENEFIT ANALIZA .....	25
7.1	Kazalniki učinkovitosti in uspešnosti (ob upoštevanju CBA).....	26
7.1.1	Kazalnik gospodarnosti in ekonomičnosti (ob upoštevanju CBA) .....	26

7.1.2	Kazalnik donosnosti in rentabilnosti naložbe (ob upoštevanju CBA).....	26
7.1.3	Kazalnik donosnosti odhodkov (ob upoštevanju CBA).....	27
7.1.4	Enostavna doba vračanja (ob upoštevanju CBA).....	27
8	PRIMERJAVA EKONOMSKIH KAZALNIKOV .....	28
9	ZAKLJUČEK .....	29
10	LITERATURA IN VIRI .....	30
	PRILOGI .....	32

## KAZALO SLIK

Slika 1:	Slikovni prikaz in opis osnovne naveze ter prikaz vabe.....	5
Slika 2:	Primer domačega laboratorija za izdelavo boilijev.....	10
Slika 3:	Grafični prikaz denarnih tokov, ki izkazujejo likvidnost projekta.....	12
Slika 4:	Primer etikete Gold verzije boilijev .....	12
Slika 5:	Grafični prikaz realnih denarnih tokov .....	14
Slika 6:	Primer etikete Silver verzije boilijev .....	14
Slika 7:	Grafični prikaz družbenega denarnega toka.....	16
Slika 8:	Primer etikete Bronze verzije boilijev .....	16

## KAZALO TABEL

Tabela 1:	Ocena naložbe .....	7
Tabela 2:	Financiranje naložbe .....	7
Tabela 3:	Prihodek od prodaje .....	8
Tabela 4:	Letni stroški za izdelavo boilijev .....	9
Tabela 5:	Skupni denarni tok.....	11
Tabela 6:	Realni denarni tok.....	13
Tabela 7:	Družbeni denarni tok .....	15
Tabela 8:	Sedanja vrednost naložbe z diskontno stopnjo 3 % .....	17
Tabela 9:	Interna stopnja donosnosti s faktorjem 131 % .....	18
Tabela 10:	Interna stopnja donosnosti s faktorjem 130 %.....	19
Tabela 11:	Prikaz tveganja naložbe (prihodek –30 %, odhodek in naložba +10 %) .....	22
Tabela 12:	Analiza stroškov in koristi (prihodek +10 %).....	25
Tabela 13:	Primerjalna analiza naložbe .....	28

## **POJMOVNIK**

Boili/bojli:	Tvorjenka iz angleškega jezika, ki se v originalnem pomenu glasi boiled in pomeni kuhano. Ker se vsa hrana prekuhava, so produkt po koncu procesa poimenovali boilie.
Melasa:	Tekoči aromatični koncentrat, ki služi bogatenju ribolovnih produktov.

## **KRATICE IN AKRONIMI**

CBA:	analiza cost and benefit (finančni kazalnik ekonomičnosti)
ISD:	Interna stopnja donosnosti
NSV:	neto sedanja vrednost
STA:	stopnja amortizacije
NSD:	neto skupni donos
RP:	diskontna stopnja pri pozitivni neto skupni donosnosti
RN:	diskontna stopnja pri negativni neto skupni donosnosti
E:	kazalnik ekonomičnosti
SD:	skupni donosi projekta
SO:	skupni odhodki projekta



# 1 UVOD

## 1.1 PREDSTAVITEV PROBLEMA

V diplomski nalogi ugotavljamo okoljsko in ekonomsko smiselnost izvedbe poslovnega načrta samostojne izdelave okolju prijazne specialne vabe za izvajanje športnega ribolova. Zaradi trenutnega epidemiološkega stanja po svetu in napetega tempa življenja se ljudje vedno bolj zatekamo v naravo, kjer iščemo mir, sprostitvev in tisto nekaj, kar nam da energijo za nov dan. Ribolov je v naši družini že tradicija, vsak član družine je nekako vključen v to aktivnost, pri kateri ne gre zgolj za lovljenje svežega zraka, mira in rib, ampak tudi za odnos do narave, opazovanje okolja, opazovanje spreminjanja okolja skozi čas, ohranjanje okolja v vsaj tolikšni meri, kakršnega smo prejeli v upravljanje, in podobno. Za idejo poslovnega načrta izdelave okolju prijazne specialne ribolovne hrane smo se navdušili, ker se je ribolov v zadnjih letih močno razširil zaradi predhodno opisanih razlogov in zaradi okoljske in poslovne žilice, saj vidimo v tem tudi priložnost za opravljanje popoldanske poslovne dejavnosti. Produkti za ribolov se dobro prodajajo, saj ribolov nudi sprostitvev, oddih in športno aktivnost. Menimo, da je ribolov vrsta športa, ki bo vedno bolj zanimiva in priznana. Z vidika ohranjanja okolja je kot športna dejavnost prijazna okolju, saj smo ribiči zelo zaščitniški do narave.

## 1.2 CILJI NALOGE

Namen poslovnega načrta oziroma dejavnosti je ustvariti dobiček in hkrati uživati v dejavnosti, ki jo izvajamo. To je želja vsakega podjetnika. Vendar je treba v realizacijo poslovne ideje vložiti precej truda, predvsem v pridobivanje znanja, testiranje in promocijo. Cilj je biti konkurenčen na trgu in proizvesti različne specialne vabe za ribolov. Treba je biti mobilen, slediti konkurenci, vpeljati nove izdelke, se izobraževati in tudi imeti veselje do tega dela. Ribič mora dobiti zaupanje do proizvajalca hrane, saj si ne predstavljamo, da bi lovil ribe in hkrati dvomil v svojo vabo. Ribolov je širok pojem, zato menimo, da če želimo biti konkurenčni v ciljni izdelavi, se moramo naenkrat posvetiti le enemu receptu. V sklopu poslovnega načrta bi proizvajali specialno hrano za ribolov krapov.

## 1.3 PREDSTAVITEV OKOLJA

Diplomsko delo se nanaša predvsem na skrbno izdelavo specialnih športnoribolovnih vab, proizvedenih zgolj iz naravnih surovin, ki ne puščajo negativnih sledi v okolju.

## 1.4 PREDPOSTAVKE IN OMEJITVE

Glavne omejitve so predvsem v zimskem letnem času, ko se ribolov zaradi mraza in hladne vode ne izvaja. Dokler bi ta poslovna ideja živel kot ideja za popoldansko poslovno dejavnost, nas ta omejitev ne bi ovirala, ker so pomladna, poletna in jesenska sezona dobre in bi na zimo in ob zimskih praznikih prijalo tudi nekaj sprostitev in druženja z družino.

Slovenija je ena najbolj vodnatih dežel v Evropi. Skupno imamo več kot 9000 ha vodnih površin. Pri tem pa je še posebej pomembno dejstvo, da imamo na majhnem geografskem prostoru izredno pestrost različnih ribolovnih voda (Babič, 2019).

## 1.5 METODE DELA

Pri izvedbi diplomskega dela bomo uporabili teoretične in tudi eksperimentalne metode. Stroški so znani, saj se z ribolovom ukvarjamo že vrsto let. Uporabili bomo podatke, pridobljene na predavanju iz predmeta Ekonomika varstva okolja, na spletu, v knjigah, člankih in dodatnih gradivih.

Za doseg cilja bomo uporabili:

### **statični metodi:**

- enostavna doba vračanja,
- rentabilnost naložbe;

### **dinamični metodi:**

- neto sedanja vrednost,
- interna stopnja donosnosti;

### **pokazatelje učinkovitosti in uspešnosti:**

- kazalnik gospodarnosti in ekonomičnosti naložbe,
- kazalnik donosnosti in rentabilnosti naložbe,
- kazalnik donosnosti odhodkov.

Uporabili bomo analizo stroškov in koristi (cost & benefit analysis – CBA) in oceno tveganja ter negotovosti naložbe.

## 2 ZAKONODAJA

V tem poglavju obravnavamo splošne pravne akte Republike Slovenije s področja sladkovodnega ribištva in krmil. Obe področji urejajo zakone, ki so jim skupni zagotavljanje varovanja okolja kot celote ter določitev predpisov in zahtev, po katerih se moramo ravnati.

### 2.1 ZAKON O SLADKOVODNEM RIBIŠTVU

O najpomembnejših (kranjskih) rekah in njenih ribah je pisal Janez Vajkard Valvasor v Slavi vojvodine Kranjske, ki je izšla v Nemčiji leta 1689. Predstavljamo si, da so pred stoletji ribarili za hrano, le redki za zabavo (4ELEMENTI, 2019).

Državni akti s področja ribolova in ribištva so naslednji (po pomembnosti):

- Zakon o sladkovodnem ribištvu 2006 (Uradni list RS, št. 61/06),
- Zakon o vodah (Uradni list RS, št. 67/02, 2/04),
- Zakon o ohranjanju narave (Uradni list RS, št. 96/04),
- Zakon o zaščiti živali (Uradni list RS, št. 38/13),
- drugi predpisi in pravilniki (Natura 2000, narodni parki idr.).

Državni organi, ki urejajo zakonsko področje, pa so (po pomembnosti):

- Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano,
- Ministrstvo za okolje in prostor,
- Agencija RS za okolje,
- Zavod za ribištvo,
- Zavod za varstvo narave.

Temeljna zakonodaja, ki ureja problematiko sladkovodnega ribištva, je Zakon o sladkovodnem ribištvu, ki ureja upravljanje ribolovnih virov v celinskih vodah. Vse ribolovne revirje upravljajo ribiške družine, ki imajo status društva. Zakon o sladkovodnem ribištvu ureja problematiko upravljanja vsega vodnega živeža, gojitve, načrtovanje, varstvo, lov in upravljanja z vodami. Zakon prav tako predpisuje program razvoja ribištva in načrtovanje upravljanja, s čimer bo zagotovil trajnostno rabo rib in večjo splošno varstvo rib. Zakon narekuje tudi niz prepovedi in zapovedi, ki jih mora ribič poznati in upoštevati. Kot v vsakem zakonu, je kršenje določil tega zakona prepovedano in kaznivo. Zakon vpeljuje tudi nadzor na izvajanju zakona z ribiško čuvajsko službo, ki spada v sektor okoljskih inšpektorjev.

### 2.2 RAZISKAVE IN DOBRE PRAKSE

Do raziskav, znanstvenih člankov in člankov novic je upravičen vsak član ribiške družine. Revija Ribič kot edina ribiška revija je dostopna za vso javnost. V njej je vsak mesec objavljena nova metoda, zanimivost, raziskava ali novica s področja ribolova.

## 2.3 ZAKONODAJA ZA PODROČJE KRMIL

Vsi obrati nosilcev dejavnosti poslovanja s krmo, ki izvajajo eno ali več dejavnosti poslovanja s krmo, navedene v vlogi za registracijo ali odobritev, morajo izpolnjevati splošne higienske pogoje iz 4. člena ter posebne pogoje iz 5. člena in Priloge II (v delu, ki se nanaša na njihovo dejavnost) *Uredbe 183/2005/ES* ter morajo imeti vzpostavljene postopke na podlagi načel HACCP-sistema.

Državni akti s področja ribolova in ribištva so navedeni v nadaljevanju (po pomembnosti):

- Zakon o krmi (Uradni list RS, št. 127/06 in 90/12 – ZdZPVHVVR),
- Pravilnik o registraciji in odobritvi obratov nosilcev dejavnosti na področju krme (Uradni list RS, št. 50/15, 67/15 – popr. In 203/21),
- 1440. Pravilnik o kakovosti, označevanju in pakiranju krme v prometu, stran 4008.

Državni organi, ki urejajo zakonsko področje (po pomembnosti), pa so:

- Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano
- Uprava Republike Slovenije za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin

## 2.4 REFLEKSIJA Z VIDIKA EKONOMIKE VARSTVA OKOLJA

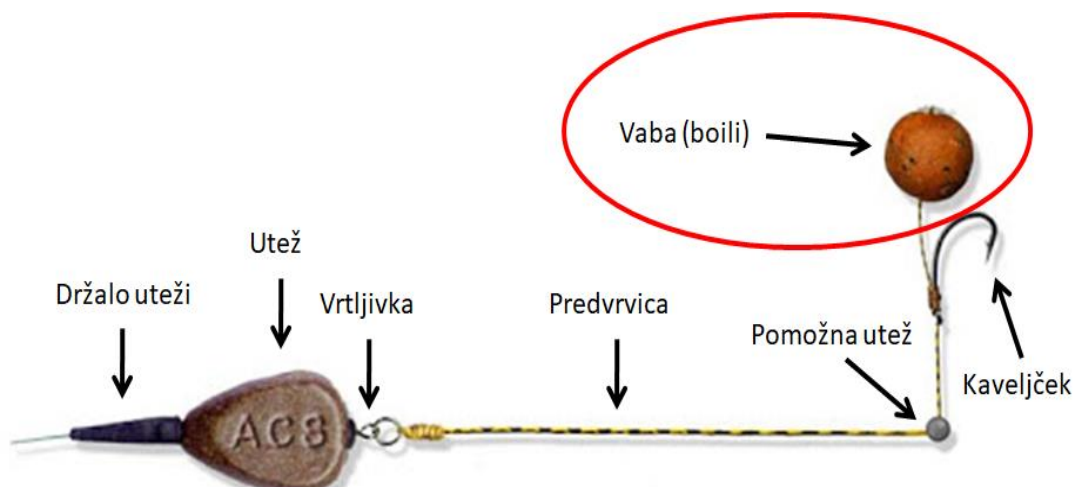
Ribolov je kot tradicionalna dejavnost okolju neškodljiva. Ribarimo na vseh vodnih telesih, ki niso okoljsko zavarovana ali ogrožena. Prav tako smo tudi mobilni, saj se je vodi pomembno prilagajati. Namen diplomskega dela temelji na izdelavi specialne in okolju prijazne športnoribolovne vabe za krapa (*Cyprinus carpio*). Predstavniki te vrste imajo vretenasto, bočno rahlo stisnjeno telo, pokrito z luskami. Uredništvo spletnega portala Ribiskekarte.si je na to temo objavilo zanimiv članek, osredotočen predvsem na zgodovino te vrste ribe in najdišč njenih subfosilnih ostankov, najdenih na zahodnem robu Ljubljanskega barja, po strokovnih ocenah starih približno 6500 let (Uredništvo portala Ribiške karte, 2020). Dejavnost ribolova lahko v primeru slabe prakse negativno vpliva na vodni živež. Pri tem mislimo predvsem na pretirano hranjenje, nepravilno pripravljena hranila, umetna hranila in težko prebavljiva hranila. Cilj slehernega ribiča zagotovo ni uplen, ampak ulov, pregled stanja ribe in vrnitev v domače okolje. Razlikovati je treba med dvema pojmom, med uplenim in ulovom. Pri uplenu ribo umorimo, pri ulovu pa ribo po pregledu nedotaknjeno vrnemo nazaj v njeno naravno okolje. Izdelki, opisani v diplomskem delu, so namenjeni izvajanju profesionalnega športnega ribolova, kupcem in uporabnikom pa zagotavljajo samozavest pri ribolovu, ribam pa hranilo visoke kakovosti, ki ne škoduje vodnemu živežu in nobenemu vodnemu telesu. Izdelke bi tržili na domu ali po potrebi na terenu (ob lokalnih jezerih).

### 3 POSLOVNA IDEJA IZDELAVE SPECIALNE ŠPORTNORIBOLOVNE HRANE

V poslovnem načrtu izdelave specialne ribje hrane se bomo osredotočili na nam najbolj poznano, najljubšo in najbolj razširjeno vrsto sladkovodnega ribolova, krapolov.

#### 3.1 PREDSTAVITEV POSLOVNE IDEJE

Idejno podjetje, ki bi delovalo kot popoldanska poslovna dejavnost, bi se ukvarjalo z izdelavo naravne, okolju prijazne in hkrati specialne ribje hrane, kakršno za svoje potrebe že izdelujemo več let. Živimo v osrednjeslovenski regiji, obdani z lokalnimi jezери in ribniki, kjer je opazen trend velikega porasta ribolova in obiskov ribolovnih revirjev. V razdalji 10 kilometrov nas obdaja več kot 20 ribolovnih revirjev (tekočih in stoječih).. Krapolov se v sodobnih časih izvaja na jezerih, ribnikih in celo rekah z naprednimi pripomočki, ki pa za diplomsko delo niso pomembni. Pomembna je tehnika krapolova, in sicer tako imenovani »boilie sistem«.



Slika 1: Slikovni prikaz in opis osnovne naveze ter prikaz vabe (Lastni vir)

Za uspešno in neškodljivo izvajanje ribolova je potrebna veliko znanja, ki ga nadgrajujemo z lovnimi dnevi, ribiškimi pogovori, ribiškimi izpitom in s posvetovanjem s starešinami. Že nekaj let smo prisotni na lokalnih jezerih. Prijatelji in ribiški kolegi radi uporabljajo naše izdelke, saj vedo, da uporabljamo le naravne, kakovostne in sveže sestavine. V zadnjem obdobju zaradi dobrega poznavanja lokalnih voda opažamo večjo prepoznavnost produktov na ribiškem terenu. Trenutno so naši izdelki

na voljo zgolj družini in najožjemu krogu prijateljev. Z rezultati diplomskega dela želimo pridobiti jasno sliko o rentabilnosti poslovne ideje.

### 3.2 DEJAVNIKI KORISTI POSLOVNE IDEJE

Ribiči oziroma uporabniki produktov imajo vedno večje potrebe po čim bolj kakovostnem in učinkovitem izdelku za ribolov. Za začetek moramo imeti na razpolago vsaj tri različne tipe produkta, saj poznamo tri različne lovne letne čase (brez zime), ki se jim ribe prilagajajo, in zahtevajo drugačne vabe. Do zdaj uporabniki naših izdelkov niso imeli pripomb ali pritožb. Vsi izdelki so narejeni po dobro premišljeni in testirani recepturi, v nadzorovanih okoliščinah, kar zagotavlja konstantno proizvodno kakovost. Naši izdelki kupcem prinašajo več koristi, saj z uporabo teh vab ribe uživajo kakovostno in naravno hrano, vabe pa ne škodujejo kemičnemu in fizikalnemu stanju vodnega vira. Vse vabe so lahko prebavljive in naravnega izvora.

V zadnjem času opažamo, da ribiči po vsem svetu vedno bolj stremijo k naravnim vabam za ribolov krapov. Takšne vabe nimajo škodljivih vplivov na ribe in vodno telo, saj opažamo porast splošne okoljske ozaveščenosti ljudi, kar ima pozitiven pomen. Slovenski ribiči in ribiči iz drugih držav vab ne morejo kupiti od lokalnih proizvajalcev, zato se obračajo na dobavitelje ribiške opreme, ki nudijo visokokakovostne vabe tujih proizvajalcev, a so zaradi vmesnih marž posrednikov občutno dražje.

Ciljni kupci so fizične stranke ob prodaji na drobno na domu in ob okoliških jezerih. Nikakor pa ni cilj prodaja na debelo večjemu podjetju, saj je cena vab sestavljena iz stroškov sestavin, obratovalnih stroškov, naložbe in našega dela.

Manevrskega prostora za zaslužek večjega podjetja, ki bi na veliko prodajalo moje izdelke, ne bomo dopuščali, saj ni namen poslovnega načrta veleprodaja izdelkov, temveč prodaja na drobno in hkrati na najvišji kakovostni stopnji.

Izdelek je zadovoljivo prepoznaven, zato so kupci in uporabniki pripravljeni plačati tudi več, saj vedo, da bodo za svoj denar dobili zelo kakovosten domači slovenski izdelek, s katerim bodo pri ribolovu samozavestni in jim bo ob normalnih pogojih ter nekaj dobre volje nudil uspešen izkupiček ribolovnega dneva. Trend proizvodnje vab je odvisen od povpraševanja, to pa pogojuje primerno vreme in želja po aktivnem ribolovu. Količina je odvisna od povpraševanja. Pretiranih zalog vab ni v prvotnem načrtu, saj bomo za skladiščenje in hrambo izdelkov predvideli le eno skrinjo, v katero lahko shranimo približno 50 kilogramov izdelka.

## 4 VREDNOTENJE NALOŽBE

Naša naložba je sestavljena iz osnovnih stvari, ki jih potrebujemo, da lahko začnemo izdelovati specialno ribjo hrano. Specialno ribjo hrano (v nadaljevanju boili) bi izdelovali v domači garaži. S tem bi se izognili strošku za najem prostora, ki bi bremenil ceno izdelka. Upoštevali bomo naložbe za nakup pripomočkov, sestavin, predvidenih na letni ravni, letne stroške vzpostavitve in vodenja podjetja, letne stroške registracije pri Upravi Republike Slovenije za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin in stroške postopka registracije ter odobritve nosilcev dejavnosti poslovanja s krmo.

### 4.1 OCENA NALOŽBE

Za leto 0 oziroma začetno naložbo smo predvideli naslednje:

VRSTA NALOŽBE	€/ENOTO	KOLIČINA	SKUPAJ STROŠEK
Mešalec	200,00 €	1	200,00 €
Top za iztiskanje mase	150,00 €	1	150,00 €
Podajalnik, kotalnik	100,00 €	1	100,00 €
Roler za oblikovanje izdelkov	300,00 €	1	300,00 €
Parilnik	500,00 €	1	500,00 €
Skrinja	200,00 €	1	200,00 €
Mesečni stroški podjetja	400,00 €	12	4.800,00 €
Registracija in dovoljenje UVHVVR	480,00 €	1	480,00 €
			<b>6.730,00 €</b>

Tabela 1: Ocena naložbe  
(Lastni vir)

Vrednost projekta (začetna naložba za izdelavo 500 kilogramov izdelka) bo znašala 6.730,00 €. Receptura in priprava izdelka sta povzeti po angleškem spletnem članku Sticky (Penning, 2019).

### 4.2 FINANCIRANJE NALOŽBE

Celotno začetno naložbo bomo pokrili z lastnimi sredstvi, brez posojil oziroma kreditov.

OCENA NALOŽBE	LASTNA SREDSTVA	KREDIT	SKUPAJ LASTNA SREDSTVA
6.730,00 €	6.730,00 €	0,00 €	6.730,00 €

Tabela 2: Financiranje naložbe  
(Lastni vir)

### 4.3 PRIHODEK OD PRODAJE

Ciljne izdelke, kot so boiliji, pasta in melasa, želimo tržiti doma ali ob lokalnih jezerih. Veliko prednost vidimo v promociji prijateljev, ki že zdaj uporabljajo naše izdelke. Dober rezultat pri ribolovu hitro vzbudi zanimanje drugih ribičev in potencialnih kupcev. Naredili bi tudi stran na Facebookovem profilu, kjer lahko brezplačno oglašujemo izdelke in nalagamo fotografije trofejnih ulovov.

Cene boilijev so različne, saj recepte zanje prilagajamo letnemu času, torej se spreminja tudi razmerje sestavin. Večji delež zaslužka pričakujem od prodaje ob lokalnih jezerih kot doma. Zato bomo ceno za kilogram boilijev oblikovali iz povprečne cene različnih izdelkov. Kljub dejstvu, da verjamemo v kakovost svojih izdelkov, saj se lahko primerjajo z izdelki svetovno priznanih blagovnih znamk, ki se ukvarjajo z izdelavo ribje hrane, bomo cenovno konkurenčni izdelkom, ki so na voljo v Sloveniji. Preboja na tuje trge namreč ne načrtujemo.

Sadna različica	7,00 €
Mesna različica	8,00 €
Citrus različica	8,00 €
Konopljina različica	8,00 €
Morska različica	8,00 €

---

**Povprečna cena** **8,00 €**

Ceno boilijev smo oblikovali na podlagi povprečne cene konkurence. V izračunu za letne prihodke od boilijev bomo uporabili znesek 8,00 €.

VRSTA PRIHODKA	CENA €/kg	LETNA KOLIČINA kg	SKUPAJ €/leto
Boilie	8,00 €	500	4.000,00 €
Pasta	10,00 €	2	20,00 €
Melasa	10,00 €	5	50,00 €
			<b>4.070,00 €</b>

*Tabela 3: Prihodek od prodaje*  
(Lastni vir)

Skupni prihodek od prodaje boilijev in stranskih produktov (paste in melase) na leto znaša 4.070,00 €. Za izračun smo uporabili povprečno ceno boilijev (8,00 €) in konkurenčno ceno paste in melase (10 € za kilogram). Količine vseh izdelkov smo uporabili glede na izkušnje iz preteklih let (poraba hrane, frekvenca ribolova ipd.).



## 4.4 STROŠKI

V tabeli 4 so navedeni letni stroški ob predpostavki, da bo prodaja po načrtu (500 kilogramov na leto). Letne stroške smo dobili glede na cene na trgu. Pri tem nismo imeli težav, saj znesek stroškov dobro poznamo. Uporabili smo stroške, ki so neobhodni pri nemoteni izdelavi boilijev.

VRSTA STROŠKA	CENA €/kos	LETNA KOLIČINA	SKUPAJ €/LETO
Vrečke (volumen 1kg)	0,10 €	500	50,00 €
Nalepke(10x10)	0,10 €	500	50,00 €
Moka fina	0,70 €	300	210,00 €
Konoplja industrijska	2,00 €	100	200,00 €
Kokošja Jajca	0,15 €	500	75,00 €
Specialne naravne arome	2,00 €	50	100,00 €
Sladkor	1,50 €	100	150,00 €
Jušni dodatek	0,30 €	500	150,00 €
Bruto plača	1,00 €	1000	1.000,00 €
			<b>1.985,00 €</b>

*Tabela 4: Letni stroški za izdelavo boilijev  
(Lastni vir)*

Vsota vseh stroškov znaša 1.985,00 € na leto.

## 4.5 AMORTIZACIJA

Amortizacija je vrednostno izražena izraba sredstva v določenem časovnem obdobju in je izračunana na podlagi predpostavke o dolžini časovnega obdobja, v katerem bomo sredstvo uporabljali, ter podatkov o nabavni vrednosti in vseh drugih stroškov, potrebnih za njegovo usposobitev (Eracunovodstvo, 2008).

Stopnja amortizacije je časovno amortiziranje razmerje med vrednostjo, ki se v posameznih letih prenaša na poslovne učinke, in amortizacijsko osnovo. Pri padajočem časovnem amortiziranju pa je lahko tudi razmerje med preostalo dobo koristnosti in celotno dobo koristnosti (Eracunovodstvo, 2008).

$$STA = \frac{100\%}{Za}$$

Kjer je:

- Za – življenjska doba,
- Sta – stopnja amortizacije.

$$= 100/15 = \mathbf{6,66\%}$$

Stopnja amortizacije znaša 6,66 %.

### Izračun amortizacije

$$STA = \frac{Nv}{Pp}$$

Kjer je:

- Nv – nabavna vrednost naložbe: 6.730,00 €,
- Pp – predvidena življenjska doba: 15 let,
- Am – amortizacija na leto.

$$= 6.730/15 = \mathbf{448,67\ €}$$

Letni strošek amortizacije znaša 448,67 € na leto.



*Slika 2: Primer domačega laboratorija za izdelavo boilijev  
(Vir: Boilie lab, Boilie rolling setup, 2020)*

## 5 OCENA UČINKOV NALOŽBE

Ocena učinkov naložbe je ekonomski kazalnik, ki ocenjuje rentabilnost vlaganja v neopredmetena in opredmetena sredstva, ki bodo v določenem obdobju vplivala na celotno investicijo.

### 5.1 DENARNI TOK

Če opazujemo naložbe in stroške ter tudi učinke oziroma prihodke in odhodke v času življenjske dobe projekta proizvodnega sistema z družbenega vidika in vidika investitorja, ovrednoteno v denarju, dobimo skupni, realni in družbeni denarni tok (Papler (a), 2020/2021).

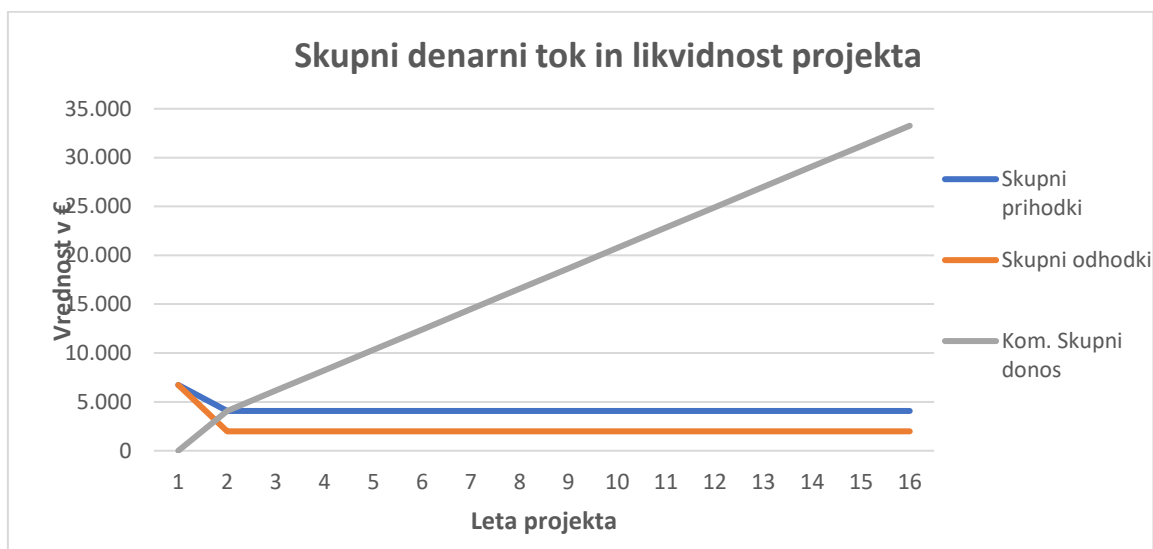
#### 5.1.1 Skupni denarni tok

Skupni denarni tok zajema vse donose in odhodke, upošteva tudi lastna sredstva in naložbe, ki se pojavijo v življenjski dobi projekta, to je v dobi izgradnje in izkoriščanja (Papler (b), 2020/2021).

STANJE	SKUPAJ	0	1	2	3	4	5
LETO		2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>I. SKUPNI DONOS</b>	<b>67.780</b>	<b>6.730</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>
1.1 skupni prihodek od prodaje	<b>61.050</b>	0	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070
1.2 skupna sredstva	<b>6.730</b>	6.730	0	0	0	0	0
1.3 lastna sredstva	<b>6.730</b>	6.730	0	0	0	0	0
<b>II. SKUPNI ODHODKI</b>	<b>36.505</b>	<b>6.730</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>
2.1 naložba v os. Sredstva	<b>6.730</b>	6.730	0	0	0	0	0
2.2 letni stroški vzdrževanja	<b>14.775</b>	0	985	985	985	985	985
2.3 bruto plače	<b>15.000</b>	0	1000	1000	1000	1000	1000
<b>III. NET.SKUP.DONOS</b>	<b>31.275</b>	<b>0</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>
<b>IV. KOM. SKUP. DONOS</b>		<b>0</b>	<b>4.070</b>	<b>6.155</b>	<b>8.240</b>	<b>10.325</b>	<b>12.410</b>

6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>
4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
985	985	985	985	985	985	985	985	985	985
1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>
<b>14.495</b>	<b>16.580</b>	<b>18.665</b>	<b>20.750</b>	<b>22.835</b>	<b>24.920</b>	<b>27.005</b>	<b>29.090</b>	<b>31.175</b>	<b>33.260</b>

Tabela 5: Skupni denarni tok  
(Lastni vir)



Slika 3: Grafični prikaz denarnih tokov, ki izkazujejo likvidnost projekta  
(Lastni vir)

Potek grafa na sliki 3 prikazuje, da so vrednosti pozitivne, ker skupni denarni tok zajema donose in dohodke. V grafični prikaz smo vključili tudi lastna sredstva, s katerimi bomo zagotovili likvidnost projekta.



Slika 4: Primer etikete različice boiljev Gold  
(Lastna izdelava)

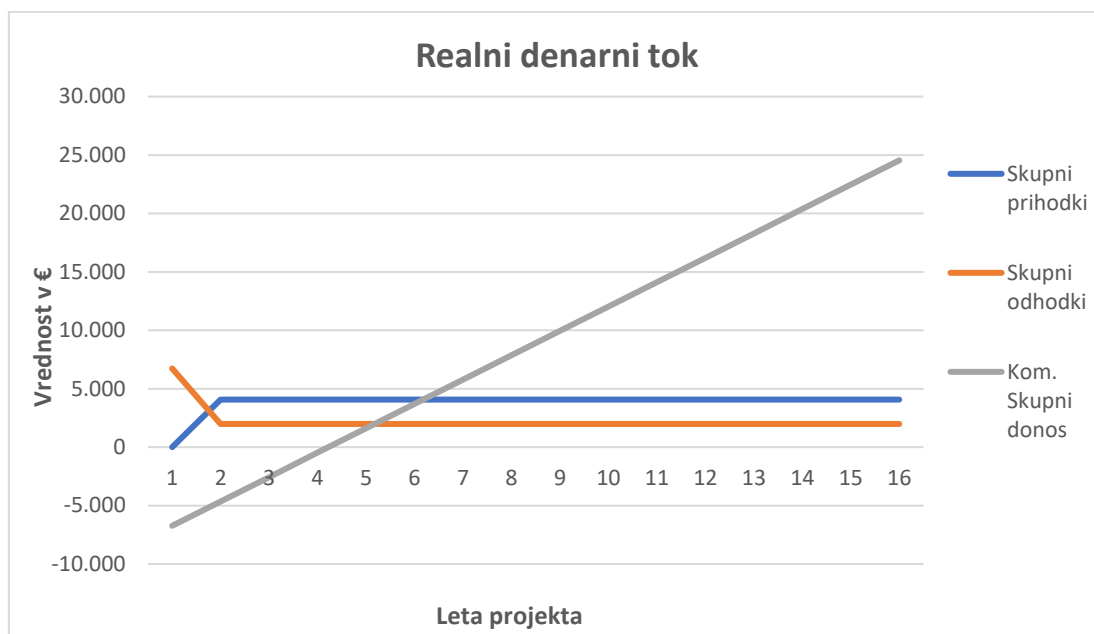
### 5.1.2 Realni denarni tok

Realni denarni tok pomeni vse prihodke in odhodke s stališča investitorja v življenjski dobi projekta. Razlika med skupnimi prihodki in odhodki prikaže neto skupni prihodek. Realni denarni tok predstavlja izhodišče za izračun interne stopnje donosnosti (ISD) in kazalnikov ekonomičnosti (Papler (c), 2020/2021).

a	STANJE	SKUPAJ	0	1	2	3	4	5
	LETO		2022	2023	2024	2025	2026	2027
I.	<b>SKUPNI DONOS</b>	<b>61.050</b>	<b>0</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>
1.1	skupni prihodek od prodaje	<b>61.050</b>	0	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070
II.	<b>SKUPNI ODHODKI</b>	<b>36.505</b>	<b>6.730</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>
2.1	naložba v os. Sredstva	<b>6.730</b>	6.730	0	0	0	0	0
2.2	letni stroški vzdrževanja	<b>14.775</b>	0	985	985	985	985	985
2.3	bruto plače	<b>15.000</b>	0	1000	1000	1000	1000	1000
III.	<b>NET.SKUP.DONOS</b>	<b>24.545</b>	<b>-6.730</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>
IV.	<b>KOM. SKUP. DONOS</b>		<b>-6.730</b>	<b>-4.645</b>	<b>-2.560</b>	<b>-475</b>	<b>1.610</b>	<b>3.695</b>

6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>
4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070
<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
985	985	985	985	985	985	985	985	985	985
1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>	<b>2.085</b>
<b>5.780</b>	<b>7.865</b>	<b>9.950</b>	<b>12.035</b>	<b>14.120</b>	<b>16.205</b>	<b>18.290</b>	<b>20.375</b>	<b>22.460</b>	<b>24.545</b>

Tabela 6: Realni denarni tok  
(Lastni vir)



Slika 5: Grafični prikaz realnih denarnih tokov  
(Lastni vir)

Iz poteka grafa realnega denarnega toka in dobe vračanja naložbe na sliki 5 je dobro razvidno, da kumulativni skupni donos preide iz negativne vrednosti v pozitivno vrednost že prej kot v prvih petih letih. Doba vračanja naložbe je čas, ko vsota neto prilivov iz realnega denarnega toka pokrije naložena sredstva, oziroma točka, ko se negativna vrednost prevesi v pozitivno vrednost.



Slika 6: Primer etikete različice boilijev Silver  
(Lastna izdelava)

### 5.1.3 Družbeni denarni tok

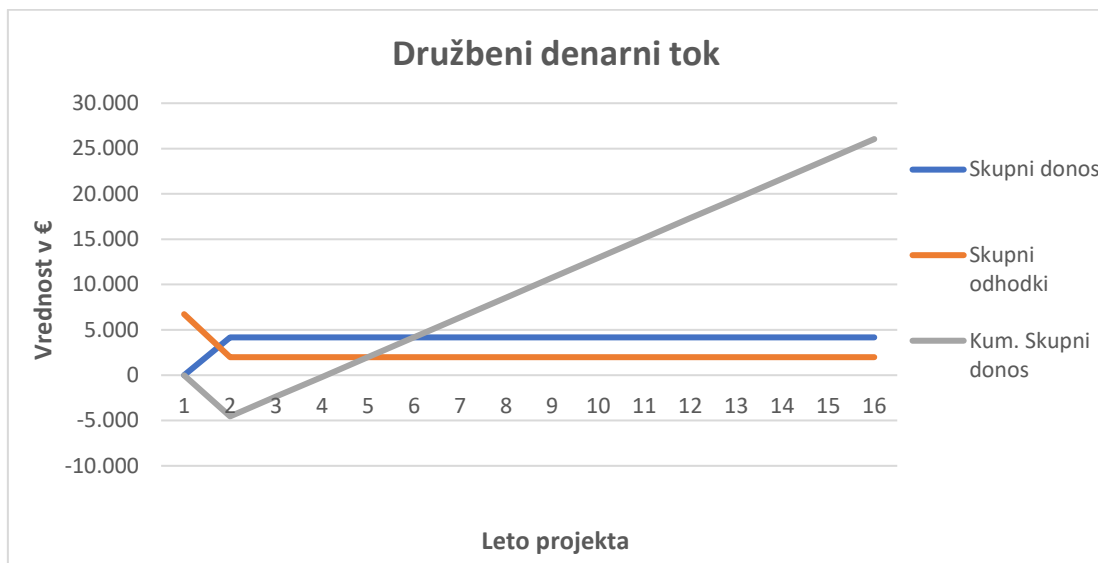
Družbeni denarni tok zajema vse prihodke in odhodke s stališča družbe v življenjski dobi projekta. V izračunu prikažemo kot družbeni doprinos neko vrednost, ki jo ovrednotimo kot prihodek (Papler (d), 2020/2021).

a	STANJE	SKUPAJ	0	1	2	3	4	5
	LETO		2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>I.</b>	<b>SKUPNI DONOS</b>	<b>62.550</b>	<b>0</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>
1.1	skupni prihodek od prodaje	<b>61.050</b>	0	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070
1.2	Družbeni doprinos	<b>1.500</b>		100	100	100	100	100
<b>II.</b>	<b>SKUPNI ODHODKI</b>	<b>36.505</b>	<b>6.730</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>
2.1	naložba v os. Sredstva	<b>6.730</b>	6.730	0	0	0	0	0
2.2	letni stroški vzdrževanja	<b>14.775</b>	0	985	985	985	985	985
2.3	bruto plače	<b>15.000</b>	0	1000	1000	1000	1000	1000
<b>III.</b>	<b>NET.SKUP.DONOS</b>	<b>26.045</b>	<b>-6.730</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>
<b>IV.</b>	<b>KOM. SKUP. DONOS</b>		<b>0</b>	<b>-4.545</b>	<b>-2.360</b>	<b>-175</b>	<b>2.010</b>	<b>4.195</b>

6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>	<b>4.170</b>
4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070	4.070
100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>	<b>1.985</b>
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
985	985	985	985	985	985	985	985	985	985
1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>	<b>2.185</b>
<b>6.380</b>	<b>8.565</b>	<b>10.750</b>	<b>12.935</b>	<b>15.120</b>	<b>17.305</b>	<b>19.490</b>	<b>21.675</b>	<b>23.860</b>	<b>26.045</b>

Tabela 7: Družbeni denarni tok  
(Lastni vir)





*Slika 7: Grafični prikaz družbenega denarnega toka  
(Lastni vir)*

Iz grafičnega prikaza družbenega denarnega toka na sliki 7 je razvidno, da ob upoštevanju družbenih koristi, ki jih ovrednotimo kot prihodek, družbena korist točko preloma skrajša za en teden. Iz negativnega v pozitivnost naložbe preidemo prav tako v obdobju prvih petih let. Kot družbeni doprinos v višini 100 € letno upoštevamo stroške raziskav in testov dodatne optimizacije ogljičnega odtisa in dodatna izpopolnjevanja izdelkov.



*Slika 8: Primer etikete različice boilijev Bronze  
(Lastni vir)*



## 5.2 SEDANJA VREDNOST NALOŽBE

Pri tej metodi investicijske izdatke in donose diskontiramo na začetni termin ( $t_0$ ), ko nastopijo prvi investicijski izdatki. S tem, ko jih diskontiramo, ustrezno vključimo časovno komponento, tako da so zneski donosov in investicijskih izdatkov v različnih časovnih enotah primerljivi. Nato od vsote diskontiranih donosov odštejemo investicijske izdatke. Težava, ki nastopa pri uporabi metode neto sedanje vrednosti (NSV), je izbor ustrezne diskontne stopnje. Višina diskontne stopnje namreč bistveno vpliva na višino NSV. Pri enakih donosih in enaki vrednosti investicijskih izdatkov bo NSV višja, če uporabimo nižjo diskontno stopnjo, in nižja, če uporabimo višjo diskontno stopnjo (Papler (e), 2020/2021).

Kot diskontno stopnjo smo v primeru v diplomskem delu izbrali 3 odstotke.

Časovno obdobje (tekoči indeks i)	Časovno obdobje (leto)	Skupni donosi Sd brez diskont.	Skupni odhodki So brez Diskont.	Diskontna stopnja $r=3\%$ $(1+r)^i$	Diskontni faktor $1/(1+r)^n$	Skupni donos Sd pri 3% diskont. faktorju	Skupni donos Sd pri 3% diskont. faktorju
0	2022	0	6.730	1	1	0	6.730,00
1	2023	4.070	1.985	1,03	0,97	3.951,46	1.927,18
2	2024	4.070	1.985	1,06	0,94	3.836,37	1.871,05
3	2025	4.070	1.985	1,09	0,92	3.724,63	1.816,56
4	2026	4.070	1.985	1,13	0,89	3.616,14	1.763,65
5	2027	4.070	1.985	1,16	0,86	3.510,82	1.712,28
6	2028	4.070	1.985	1,19	0,84	3.408,56	1.662,41
7	2029	4.070	1.985	1,23	0,81	3.309,28	1.613,99
8	2030	4.070	1.985	1,27	0,79	3.212,90	1.566,98
9	2031	4.070	1.985	1,30	0,77	3.119,32	1.521,34
10	2032	4.070	1.985	1,34	0,74	3.028,46	1.477,03
11	2033	4.070	1.985	1,38	0,72	2.940,25	1.434,01
12	2034	4.070	1.985	1,43	0,70	2.854,62	1.392,24
13	2035	4.070	1.985	1,47	0,68	2.771,47	1.351,69
14	2036	4.070	1.985	1,51	0,66	2.690,75	1.312,32
15	2037	4.070	1.985	1,56	0,64	2.612,38	1.274,10
<b>Skupaj</b>		<b>61.050</b>	<b>36.505</b>			<b>48.587,40</b>	<b>30.426,80</b>
<b>sv</b>		<b>Sd - So=</b>	<b>24.545</b>			<b>18.160,59</b>	

Tabela 8: Sedanja vrednost naložbe z diskontno stopnjo 3 %  
(Lastni vir)

Iz tabele 8 je razvidno, da je pogoj sprejemljivosti projekta, če je sedanja vrednost SV  $> 0$ . S tabelo 8 smo prikazali, da je v našem poslovnem načrtu SV 18.160,50 €, kar je več kot 0. To pomeni, da je poslovni načrt sprejemljiv oziroma smiseln.

### 5.3 INTERNA STOPNJA DONOSNOSTI

Interna stopnja donosnosti temelji na tehniki diskontiranja prihodnjih denarnih tokov naložbe in za razliko od NPV upošteva velikost naložbe. Interno stopnjo donosnosti je mogoče definirati kot diskontno obrestno mero, ki izenačuje sedanjo vrednost pričakovanih prihodnjih denarnih tokov s sedanjo vrednostjo investicijskih izdatkov. Predstavlja tisto stopnjo donosnosti, pri kateri je sedanja vrednost projekta enaka nič, izenačijo pa se vsi donosi in odhodki projekta v celotni življenjski dobi (Papler (f), 2020/2021).

Kot interno stopnjo smo v našem primeru določili 131 odstotkov in 130 odstotkov.

Indeks	Leto	Skupaj donosi	Skupaj odhodki	Diskontna stopnja $r=131\%$ $(1+r)^i$	Diskontni faktor	Skupni donos pri diskontnem faktorju $r=131\%$	Skupni odhodki pri diskontnem faktorju $r=131\%$
0	<b>2022</b>	0	6.730	1	1	0	6.730,00
1	<b>2023</b>	4.070	1.985	1,31	0,76	3.106,87	1.515,27
2	<b>2024</b>	4.070	1.985	1,72	0,58	2.371,66	1.156,69
3	<b>2025</b>	4.070	1.985	2,25	0,44	1.810,42	882,97
4	<b>2026</b>	4.070	1.985	2,94	0,34	1.382,00	674,02
5	<b>2027</b>	4.070	1.985	3,86	0,26	1.054,96	514,52
6	<b>2028</b>	4.070	1.985	5,05	0,20	805,32	392,76
7	<b>2029</b>	4.070	1.985	6,62	0,15	614,75	299,82
8	<b>2030</b>	4.070	1.985	8,67	0,12	469,27	228,87
9	<b>2031</b>	4.070	1.985	11,36	0,09	358,22	174,71
10	<b>2032</b>	4.070	1.985	14,88	0,07	273,45	133,37
11	<b>2033</b>	4.070	1.985	19,50	0,05	208,74	101,81
12	<b>2034</b>	4.070	1.985	25,54	0,04	159,35	77,72
13	<b>2035</b>	4.070	1.985	33,46	0,03	121,64	59,32
14	<b>2036</b>	4.070	1.985	43,83	0,02	92,85	45,29
15	<b>2037</b>	4.070	1.985	57,42	0,02	70,88	34,57
<b>Skupaj</b>		<b>61.050,00</b>	<b>36.505,00</b>			<b>12.900,39</b>	<b>13.021,71</b>
<b>sv</b>		<b>Sd - So=</b>	<b>24.545,00</b>			<b>Sv=Sd-So=</b>	<b>-121,33</b>

Tabela 9: Interna stopnja donosnosti s faktorjem 131 %  
(Lastni vir)

Indeks	Leto	Skupaj prihodki	Skupaj odhodki	Diskontna stopnja $r=130\%$ $(1+r)^i$	Diskontni faktor	Skupni donos Sd pri diskontnem faktorju $r=130\%$	Skupni odhodki So pri diskontnem faktorju $r=130\%$
0	2022	0	6.730	1	1	0	6.730,00
1	2023	4.070	1.985	1,300	0,769	3.130,77	1.526,92
2	2024	4.070	1.985	1,690	0,592	2.408,28	1.174,56
3	2025	4.070	1.985	2,197	0,455	1.852,53	903,50
4	2026	4.070	1.985	2,856	0,350	1.425,02	695,00
5	2027	4.070	1.985	3,713	0,269	1.096,17	534,62
6	2028	4.070	1.985	4,827	0,207	843,21	411,24
7	2029	4.070	1.985	6,275	0,159	648,62	316,34
8	2030	4.070	1.985	8,157	0,123	498,94	243,34
9	2031	4.070	1.985	10,604	0,094	383,80	187,18
10	2032	4.070	1.985	13,786	0,073	295,23	143,99
11	2033	4.070	1.985	17,922	0,056	227,10	110,76
12	2034	4.070	1.985	23,298	0,043	174,69	85,20
13	2035	4.070	1.985	30,288	0,033	134,38	65,54
14	2036	4.070	1.985	39,374	0,025	103,37	50,41
15	2037	4.070	1.985	51,186	0,020	79,51	38,78
<b>Skupaj</b>		<b>61.050,00</b>	<b>36.505,00</b>			<b>13.301,62</b>	<b>13.217,40</b>
<b>sv</b>		<b>Sd-So=</b>	<b>24.545,00</b>			<b>Sv=Sd-So=</b>	<b>84,22</b>

Tabela 10: Interna stopnja donosnosti s faktorjem 130 %  
(Lastni vir)

$$ISD = r_p + (r_n - r_p) \cdot \frac{NSD_p}{NSD_p - NSD_n}$$

Kjer je:

- ISD interna stopnja donosnosti,
- NSD neto skupni donos,
- $r_p$  diskontna stopnja pri pozitivni NSD,
- $r_n$  diskontna stopnja pri negativni NSD.

$$= 130 + (131 - 130) * 84,22 / (84,22 - (-121,33)) = 130,41 \%$$

Interna stopnja donosa je tista diskontna stopnja, pri kateri je neto sedanja vrednost naložbe enaka nič (Radek, 2013).

Iz izračuna je razvidno, da naš poslovni načrt prinaša donosnost, kar pomeni, da je naložba smiselna. Naložba bo prinašala večje obrestno mero, kot bi jo dobili v banki. Ob upoštevanju, da bomo poleg vloženih financ dnevno vlagali tudi veliko dela in lastnega prostega časa, se nam zdi naložba vseeno smiselna.

## 5.4 KAZALNIKI UČINKOVITOSTI IN USPEŠNOSTI

Kazalniki uspešnosti (Key performance indicators – KPI) služijo za natančno usmerjanje, da podjetnik dela prave stvari in na koncu zaslužen žanje dobro letino (MIT-ING, 2020).

### 5.4.1 Kazalnik gospodarnosti in ekonomičnosti

Kazalnik gospodarnosti in ekonomičnosti (E, označujemo ga tudi z G) oblikuje odnos med poslovnimi učinki in stroški. Je osnovni kazalnik gospodarnosti. Koeficient lahko izrazimo kot razmerje med proizvedeno in »prodano« vrednostjo količine učinkov, ki so izraženi vrednostno, ter med stroški, ki so bili za ustvarjeno vrednost potrebni. Večja kot je vrednost koeficienta, večja je ekonomičnost in uspešnejše je podjetje (Papler (g), 2020/2021).

$$E = \frac{Sd}{So}$$

Kjer je:

- E – kazalnik ekonomičnosti,
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= 48.587,40/30.426,80 = \mathbf{1,60}$$

Kazalnik gospodarnosti  $E > 1$ , kar pomeni, da bomo v poslovnem procesu ustvarili več, kot bomo potrošili.

### 5.4.2 Kazalnik donosnosti in rentabilnosti naložbe

Ta kazalnik nam pove, koliko čistega dobička prinašajo vložena sredstva v projekt. V nasprotju s kazalniki gospodarnosti in ekonomičnosti, ki nastopajo v obliki koeficientov, kazalnike donosnosti in rentabilnosti izražamo kot stopnje (Papler (h), 2020/2021).

$$D = \frac{Sd - So}{N} \cdot 100(\%)$$

Kjer je:

- D – kazalnik donosnosti naložbe,
- N – naložba
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= ((48.587,40 - 30.426,80)/6.730) * 100 \% = \mathbf{269,85 \%}$$

### 5.4.3 Kazalnik donosnosti odhodkov

Kazalnik donosov in rentabilnosti vseh sredstev projekta (Do) pokaže letni donos v odstotku od skupnih odhodkov za naložbo. Če je večji od 0, pomeni, da je naložba oziroma projekt rentabilen (Papler (i), 2020/2021).

$$Do = \frac{Sd - So}{So} \cdot 100(\%)$$

Kjer je:

- Do – kazalnik donosnosti odhodkov oz. rentabilnosti vlaganja,
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= ((48.587,40 - 30.426,80)/30.426,80) * 100 \% = \mathbf{59,69 \%}$$

Kazalnik donosnosti odhodkov je večji od 0, kar pomeni, da je naložba rentabilna.

Vsi kazalniki so bili izračunani pri diskontni stopnji 3 %.

### 5.4.4 Enostavna doba vračanja

Doba vračanja vloženih sredstev predstavlja časovno obdobje, ko se nam investicijski stroški povrnejo z donosi, oziroma zapisano drugače: kako hitro bodo neto denarni tokovi, ki bodo posledica naložbe, povrnili začetni vložek. Doba vračanja naložbe ugotovimo tako, da seštejemo neto denarne tokove po posameznih letih, dokler njihova kumulativa ni enaka investicijskemu izdatku. Po tej metodi izračunamo odplačilno dobo, to je čas, v katerem se naložbe povrnejo (Papler (j), 2020/2021).

$$EVS = t = \frac{N}{d} = \frac{N}{Sd - So}$$

Kjer je:

- N – vrednost projekta oziroma naložbe,
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= 6.730/(4.070 - 1.985) = \mathbf{3,23 \text{ leta}}$$

Izračun dobe vračanja potrди, da bo že v prvi polovici tretjega leta donos prešel iz negativnega v pozitivno naložbo oziroma vrednost.

## 6 OCENA TVEGANJA

V primeru te naložbe je tveganje povezano s predpostavko, da smo se ušteli pri prodaji 500 kg bočiljev na leto. Obstaja tudi verjetnost, da se masovna izdelava ne bi obnesla, zato bi bila potrebna sprememba recepture. Preden bi ugotovili pravilno recepturo, bi bilo potrebnih več tednov testiranja, kar bi lahko pomenilo, da bi v vmesnem času izgubili kupce. Glede na to, da celotni strošek naložbe znaša 6.730,00 €, menimo, da je vredno poskusiti. **Zaradi navedenega smo prihodke zmanjšali za 30 odstotkov, naložbo in letne stroške pa povečali za 10 odstotkov.**

Indeks	Leto	Skupaj prihodki	Skupaj odhodki	Diskontna stopnja r=3%	Diskontni faktor $1/(1+r)^n$	Skupni donos Sd pri diskontnem faktorju r=3%	Skupni odhodki So pri diskontnem faktorju r=3%
0	2022	0	7.403	1	1	0	7.403,00
1	2023	2.849	2.184	1,03	0,97	2.766,02	2.119,90
2	2024	2.849	2.184	1,06	0,94	2.685,46	2.058,16
3	2025	2.849	2.184	1,09	0,92	2.607,24	1.998,21
4	2026	2.849	2.184	1,13	0,89	2.531,30	1.940,01
5	2027	2.849	2.184	1,16	0,86	2.457,57	1.883,51
6	2028	2.849	2.184	1,19	0,84	2.385,99	1.828,65
7	2029	2.849	2.184	1,23	0,81	2.316,50	1.775,39
8	2030	2.849	2.184	1,27	0,79	2.249,03	1.723,68
9	2031	2.849	2.184	1,30	0,77	2.183,52	1.673,47
10	2032	2.849	2.184	1,34	0,74	2.119,92	1.624,73
11	2033	2.849	2.184	1,38	0,72	2.058,18	1.577,41
12	2034	2.849	2.184	1,43	0,70	1.998,23	1.531,46
13	2035	2.849	2.184	1,47	0,68	1.940,03	1.486,86
14	2036	2.849	2.184	1,51	0,66	1.883,52	1.443,55
15	2037	2.849	2.184	1,56	0,64	1.828,66	1.401,51
<b>Skupaj</b>		<b>42.735,00</b>	<b>40.155,50</b>			<b>34.011,18</b>	<b>33.469,48</b>
<b>sv</b>		<b>Sd-S0=</b>	<b>2.579,50</b>			<b>Sv=Sd-S0=</b>	<b>541,70</b>

Tabela 11: Prikaz tveganja naložbe (prihodek –30 %, odhodek in naložba +10 %) (Lastni vir)

Kljub upoštevanju velikega tveganja (30 odstotkov) so skupni donosi še vedno večji od skupnih odhodkov, kar pomeni, da je naložba rentabilna.

### Izračun interne stopnje donosnosti pri tveganju 30 % (Priloga 1)

$$ISD = r_p + (r_n - r_p) \cdot \frac{NSD_p}{NSD_p - NSD_n}$$

Rn = 4 %, NSDn = –3.71,  
Rp = 3 %, NSDp = 541,70

$$= 3 + (4 - 3) \cdot 541,70 / (541,70 - (-3,71)) = 103,99 \%$$

Iz izračuna razberemo, da je interna stopnja donosnosti pri 30-odstotnem tveganju 103,99-odstotna. Izračun potrjuje, da naložba kljub upoštevanju tveganja prinaša dobiček.

## 6.1 KAZALNIKI UČINKOVITOSTI IN USPEŠNOSTI

### 6.1.1 Kazalnik gospodarnosti in ekonomičnosti

$$E = \frac{Sd}{So}$$

Kjer je:

- E – kazalnik ekonomičnosti,
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta

$$= 34.011,18/33.469,48 = \mathbf{1,02 \%}$$

Kazalnik gospodarnosti  $E > 1$ , kar pomeni, da bomo v poslovnem procesu kljub 30 odstotkov večjemu tveganju ustvarili več, kot bomo potrošili.

### 6.1.2 Kazalnik donosnosti in rentabilnosti naložbe (pri 30-odstotnem tveganju)

Ta kazalnik pove, koliko čistega dobička prinašajo vložena sredstva v projekt. V nasprotju s kazalniki gospodarnosti in ekonomičnosti, ki nastopajo v obliki koeficientov, kazalnike donosnosti in rentabilnosti izražamo kot stopnje.

$$D = \frac{Sd - So}{N} \cdot 100(\%)$$

Kjer je:

- D – kazalnik donosnosti naložbe,
- N – naložba,
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= (34.011,18 - 33.469,48)/7.404 \cdot 100 \% = \mathbf{7,32 \%}$$

### 6.1.3 Kazalnik donosnosti odhodkov (pri 30-odstotnem tveganju)

$$Do = \frac{Sd - So}{So} \cdot 100(\%)$$

Kjer je:

- Do – kazalnik donosnosti odhodkov oziroma rentabilnosti vlaganja,
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= (34.011,18 - 33.469,48)/33.469,48 * 100 \% = \mathbf{1,62 \%}$$

Kazalnik donosnosti odhodkov je večji od 0, kar pomeni, da je kljub tveganju naložba rentabilna.

#### **6.1.4 Enostavna doba vračanja (pri 30-odstotnem tveganju)**

Doba vračanja vloženih sredstev predstavlja časovno obdobje, ko se stroški naložbe povrnejo z donosi.

$$EVS = t = \frac{N}{d} = \frac{N}{Sd - So}$$

Kjer je:

- N – vrednost projekta oziroma naložbe,
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= 7.404/(34.011,18 - 33.469,48) = \mathbf{13,67 \text{ leta}}$$

Izračun dobe vračanja potrdi, da bo pri tveganju donos prešel iz negativnega v pozitivnega v drugi polovici 13. leta. Doba vračanja se tako iz 3,23 leta v primeru 30-odstotnega tveganja ter 10-odstotnega povečanja naložbe poveča za 4,23-krat oziroma na 13,67 leta.

Iz izračunov je razvidno, da je ob upoštevanju tveganj dodatnega tveganja v višini 30 odstotkov in 10-odstotnega povečanja naložbe jasno razvidno, da naložbi pada profitabilnost, zato je treba pred začetkom naložbe dobro premisliti, kako minimalizirati stopnje rizikov in odpraviti morebitne pomanjkljivosti, da se nam tveganja zmanjšajo ali niti ne uresničijo. Doba vračanja naložbe v primeru tveganja zmanjšanja prihodkov za 30 odstotkov in ob povišanju stroškov naložbe za 10 odstotkov znaša 13,67 leta.

**Vsi kazalniki s tveganjem so izračunani z diskontno stopnjo 3 %.**



## 7 ANALIZA STROŠKOV IN KORISTI

Analiza stroškov in koristi je temeljno orodje za ocenjevanje ekonomskih koristi projektov. Oceniti je treba vse vplive, kot so finančni, gospodarski in družbeni, okoljski itd. Cilj analize stroškov in koristi je opredeliti in ovrednotiti (pripisati vrednosti v denarnih enotah) vse morebitne vplive, saj so na ta način določeni stroški in koristi projekta. Rezultati se potem ugotavljajo kot celota (neto koristi), s sklepi pa se je treba opredeliti do tega, ali je projekt zaželen in ali se ga splača izvesti. Stroške in koristi je treba vrednotiti po pravilu diferenčnih vrednosti, in sicer kot razliko med projekcijami »s projektom« in projekcijami »brez projekta« (Generalni direktorat za regionalno politiko, 2006).

V primeru, obravnavanem v diplomskem delu, smo prihodek povečali za 10 odstotkov.

Indeks	Leto	Skupaj prihodki	Skupaj odhodki	Diskontna stopnja $r=3\%$	Diskontni faktor $1/(1+r)^n$	Skupni donos $S_d$ pri diskontnem faktorju $r=3\%$	Skupni odhodki $S_o$ pri diskontnem faktorju $r=3\%$
0	2022	0	6.730	1	1	0	6.730,00
1	2023	4.477	1.985	1,03	0,97	4.346,60	1.927,18
2	2024	4.477	1.985	1,06	0,94	4.220,00	1.871,05
3	2025	4.477	1.985	1,09	0,92	4.097,09	1.816,56
4	2026	4.477	1.985	1,13	0,89	3.977,76	1.763,65
5	2027	4.477	1.985	1,16	0,86	3.861,90	1.712,28
6	2028	4.477	1.985	1,19	0,84	3.749,42	1.662,41
7	2029	4.477	1.985	1,23	0,81	3.640,21	1.613,99
8	2030	4.477	1.985	1,27	0,79	3.534,19	1.566,98
9	2031	4.477	1.985	1,30	0,77	3.431,25	1.521,34
10	2032	4.477	1.985	1,34	0,74	3.331,31	1.477,03
11	2033	4.477	1.985	1,38	0,72	3.234,28	1.434,01
12	2034	4.477	1.985	1,43	0,70	3.140,08	1.392,24
13	2035	4.477	1.985	1,47	0,68	3.048,62	1.351,69
14	2036	4.477	1.985	1,51	0,66	2.959,82	1.312,32
15	2037	4.477	1.985	1,56	0,64	2.873,62	1.274,10
<b>Skupaj</b>		<b>67.155,00</b>	<b>36.505,00</b>			<b>53.446,14</b>	<b>30.426,80</b>
<b>SV</b>		<b><math>S_d - S_o =</math></b>	<b>30.650,00</b>			<b><math>S_v = S_d - S_o =</math></b>	<b>23.019,33</b>

Tabela 12: Analiza stroškov in koristi (prihodek +10 %)

(Lastni vir)

## Izračun interne stopnje donosnosti pri CBA (Priloga 2)

$$ISD = r_p + (r_n - r_p) \cdot \frac{NSD_p}{NSD_p - NSD_n}$$

$$r_n = 137 \%, NSD_n = -54,78$$

$$r_r = 136 \%, NSD_p = 123,49$$

$$= 136 + (137 - 136) \cdot 123,49 / (123,49 - (-54,78)) = 136,69 \%$$

Interna stopnja donosnosti pri CBA je 136,69 %. Ker je naložba nizke vrednosti, je 10-odstotno povečanje prihodkov tako v tveganju kot pri CBA naredi veliko razliko.

## 7.1 KAZALNIKI UČINKOVITOSTI IN USPEŠNOSTI (OB UPOŠTEVANJU CBA)

### 7.1.1 Kazalnik gospodarnosti in ekonomičnosti (ob upoštevanju CBA)

$$E = \frac{Sd}{So}$$

Kjer je:

- E – kazalnik ekonomičnosti,
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= 53.446/14/30.426,80 = 1,76 \%$$

Kazalnik gospodarnosti  $E > 1$ , kar pomeni, da bomo v poslovnem procesu ustvarili več, kot bomo potrošili.

### 7.1.2 Kazalnik donosnosti in rentabilnosti naložbe (ob upoštevanju CBA)

Ta kazalnik nam pove, koliko čistega dobička prinašajo vložena sredstva v projekt. V nasprotju s kazalniki gospodarnosti in ekonomičnosti, ki nastopajo v obliki koeficientov, kazalnike donosnosti in rentabilnosti izražamo kot stopnje.

$$D = \frac{Sd - So}{N} \cdot 100(\%)$$

Kjer je:

- D – kazalnik donosnosti naložbe,
- N – naložba,
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= ((53.446,14 - 30.426,80)/6.730) \cdot 100 \% = 342,04 \%$$

### 7.1.3 Kazalnik donosnosti odhodkov (ob upoštevanju CBA)

$$Do = \frac{Sd - So}{So} \cdot 100(\%)$$

Kjer je:

- Do – kazalnik donosnosti odhodkov oziroma rentabilnosti vlaganja,
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= ((53.446,14 - 30.426,80)/30.426,80) * 100 \% = \mathbf{75,65 \%}$$

Kazalnik donosnosti odhodkov je večji od 0, kar pomeni, da je naložba rentabilna.

### 7.1.4 Enostavna doba vračanja (ob upoštevanju CBA)

$$EVS = t = \frac{N}{d} = \frac{N}{Sd - So}$$

Kjer je:

- N – vrednost projekta oziroma naložbe.
- Sd – skupni donosi projekta,
- So – skupni odhodki projekta.

$$= 6.730/(4.477 - 1.985) = \mathbf{2,70 \text{ leta}}$$

Izračun dobe vračanja pri analizi CBA potrdi, da bo donos v drugi polovici drugega leta prešel iz negativnega v pozitivnega.

Pri analizi CBA je razvidno, da 10 odstotkov več prihodka ustvarja zajetno razliko v amortizaciji rentabilnosti poslovne ideje. Športni ribolov je v zadnjih petih letih zelo napredoval. Pridobil je tudi veliko novih uporabnikov. Večja kot je množica uporabnikov, večja je potreba po ribolovni hrani, pripomočkih, zasedenosti vode idr. Predvidevati je treba tveganja v stabilnosti gospodarstva in finančni sposobnosti ljudi. Oboje smo tudi upoštevali v tveganjih. Če bo gospodarska ali svetovna kriza prizadela končne potrošnike, sklepamo, da bo prodaja padla, saj ljudje ne bomo imeli dovolj denarja, zato ga ne bodo zapravljali za športne dejavnosti, ampak le za osnovne življenjske potrebščine.

**Vsi kazalniki so bili izračunani pri diskontni stopnji 3 odstotkov.**

## 8 PRIMERJAVA EKONOMSKIH KAZALNIKOV

V primerjalni analizi ekonomskih kazalnikov smo primerjali naslednje kazalnike:

- E – kazalnik gospodarnosti in ekonomičnosti,
- D – kazalnik donosnosti naložbe,
- Do – kazalnik donosnosti odhodkov,
- t – enostavna doba vračanja,
- ISD – interna stopnja donosnosti.

Ocena	Donos (Sd-So) (EUR)	ISD%	E	D(%)	Do(%)	t(leta)
Naložba	18.160,59	130,41	1,60	269,85%	59,69%	3,23
Naložba z tveganjem (30%)	541,70	103,99	1,02	7,32%	1,62%	13,67
Naložba s CBA	23.019,33	136,69	1,76	342,04%	75,65%	2,70

*Tabela 13: Primerjalna analiza naložbe*  
(Lastni vir)

Poudariti je treba ugotovitve, da lahko pri relativno majhni naložbi že pri majhnem tveganju nastanejo velike razlike v donosnosti. Doba vračanja, kjer se dejansko zgodi točka preloma, se pri 30-odstotnem tveganju zgodi 4,23-krat pozneje. Tudi interna stopnja donosnosti med naložbo in naložbo s tveganjem kaže 25,4-odstotno razliko interne stopnje donosnosti pri upoštevanju 30-odstotnega tveganja. Naložba s CBA kaže ravno nasprotno, s pozitivnim odstopanjem v naše dobro. Prav tako se kazalnika D in Do ob upoštevanju tveganja zmanjšata za več kot pri CBA. Kazalnik ekonomičnosti je v vseh treh primerih večji od 0, kar pomeni, da je naložba rentabilna.

Kljub vsemu so naložbe – tudi s tveganjem – ekonomsko sprejemljive.

## 9 ZAKLJUČEK

Ribolov je zagotovo dejavnost, ki bo imela v prihodnosti vedno večji pomen. Vrednost ribolovnih izdelkov in drugih ribolovnih pripomočkov je glede kakovosti veliko boljše od izdelkov in pripomočkov iz preteklosti. Zaradi porasta te športne dejavnosti se je ustvaril tudi sorazmerno velik trg z vedno večjim povpraševanjem in to vabi večje proizvajalce živalskih krmil, ki z umetnimi dodatki in umetnimi hranili dosejajo nižje cene na trgu, posredno pa škodujejo vodam ter vodnemu živežu s kemičnim onesnaženjem. Z razširjeno okoljsko ozaveščenostjo je opaziti vedno večji poudarek na kakovostnih živilih iz naravnih virov, ki vedno bolj izpodbijajo umetna hranila, prepojena s kemičnimi dodatki.

Pomembno je, da v današnjih napetih in turbulentnih časih uživamo in se pri ribolovu sprostim. Zagotovo smo lahko Slovenci ponosni na svojo bogato zgodovino ribolova in na razširitev domorodnih vrst rib v državne vode. Pri tej dejavnosti smo močno odvisni od vremenskih razmer, zato je še kako pomembno, da ohranjamo stabilno okolje kot celoto.

Za primer, Ribiška družina Bistrica Domžale. Tudi v navedeni ribiški družini opažamo vedno večji prirast članov, predvsem mladih in zanesenjakov, ki bodo oziroma bomo nadaljevali tradicijo in trud starešin. Prirast mladih članov je v nekaterih vidikih tudi nevarnost za druge ribiče v smislu neizkušenosti oziroma nepravilnega ravnanja z ribami, uporabe škodljivih vab, zato je še kako pomembno izobraževanje, ki pa je v omenjeni ribiški družini dobro organizirano.

V diplomskem delu smo predstavili ribolovno dejavnost z ekonomskega vidika. Zaradi vsesplošne priljubljenosti tega športa je poslovna ideja rentabilna, kar smo prikazal z različnimi finančnimi izračuni, v katerih smo upoštevali tudi tveganja. Kot navedeno v začetku diplomskega dela, nam ta dopolnilna dejavnost (trenutno) ne bi predstavljala primarnega življenjskega dohodka. Kolegom ribičem želimo zagotavljati kakovostno hrano stoddostno naravnega izvora in s tem poskrbeti za ohranitev ribjega živeža za zanamce. Če se bo naložba oziroma idejni projekt dejansko pokazal kot bolj dobičkonosen in bo prodaja izdelkov rastla, bomo dejavnosti zagotovo posvetili več časa in nadgradil celotno proizvodnjo, da bomo zagotovili količine produkta, ki ga trg potrebuje.

## 10 LITERATURA IN VIRI

1440. Pravilnik o kakovosti, označevanju in pakiranju krme v prometu (2003). Uradni list RS, št. 34/2003 (10.04.2003) Pridobljeno: <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2003-01-1440/pravilnik-o-kakovosti-oznacevanju-in-pakiranju-krme-v-prometu>

Babič, Z. (2019). *Ribolov: bogastvo slovenskih sladkovodnih voda*. Pridobljeno s <https://www.dnevnik.si/1042860100>

Eracunovodstvo (2008). *Amortizacija*. Pridobljeno s <http://www.eracunovodstvo.org/blog/racunovodstvo/amortizacija/>

Evropska komisija, Generalni direktorat za regionalno politiko (2006). *Navodilo za uporabo metodologije pri izdelavi analize stroškov in koristi*. Pridobljeno s [http://www.eu-skladi.si/kohezija-do-2013/ostalo/navodila-za-izvajanje-kohezijske-politike-2007-2013/CBA\\_26.11.2007.pdf](http://www.eu-skladi.si/kohezija-do-2013/ostalo/navodila-za-izvajanje-kohezijske-politike-2007-2013/CBA_26.11.2007.pdf)

Ford M., Gathercole P., Miles T. (2013) *Priročnik za uspešen ribolov*. Tehniška založba Slovenije

MIT-ING (2019), *Kako veste, da ste uspešni?* Pridobljeno s <https://mit-ing.si/kpi-key-performance-indicators/>

Papler, D. in Bojnec Š. (2012) *Naložbe v trajnostni razvoj energetike. Fakulteta za management Koper*. Pridobljeno s <https://www.fm-kp.si/zalozba/ISBN/978-961-266-128-1.pdf>

Papler, D. (2020) *Metodologija za ekonomsko ovrednotenje upravičenosti naložbe*. BB Visoka šola za varstvo okolja, šolsko leto 2020/2021

Papler, D. (2020) *Obnovljivi viri in učinkovita raba energije*. BB Visoka šola za varstvo okolja, šolsko leto 2020/2021

Pravilnik o registraciji in odobritvi obratov nosilcev dejavnosti na področju krme (2015). Uradni list RS, št. 50/15, 67/15 – popr. in 203/21 (02.07.2015) Pridobljeno s <http://www.pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=PRAV12332>

Radek Z. (2013). *Finančna ocena naložbene priložnosti z uporabo dinamičnih metod neto sedanje vrednosti in interne stopnje donosnosti na primeru vlaganja v komunalno infrastrukturo*. Pridobljeno s <file:///C:/Users/User/Downloads/126-Article%20Text-186-1-10-20190708.pdf>

Penning, A. (2019). *Spring hookbaits preparation*. Pridobljeno s <https://stickybaits.com/spring-hookbait-preparation/>

Uredništvo 4ELEMENTI, (2019). *Zakonska urejenost športnega ribištva pri nas*. Pridobljeno s <https://www.ribisekarte.si/blog/zakonska-urejenost-sportnega-ribistva-pri-nas/>

Uredništvo portala Ribiške Karte, (2020). *Krap v Sloveniji je domoroden*. Pridobljeno s <https://www.ribisekarte.si/blog/krap-je-v-sloveniji-domoroden/>

Zakon o krmi (2006), Uradni list RS, št. 127/06 in 90/12 – ZdZPVHVVR (24.11.2006) Pridobljeno s <http://www.pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=ZAKO4677>

Zakon o ohranjanju narave (1999), Uradni list RS, št. 96/04 (30.06.1999) Pridobljeno s <http://pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=ZAKO1600>

Zakon o sladkovodnem ribištvu (2006), Uradni list RS, št. 61/06 (30.05.2006) Pridobljeno s <http://www.pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=ZAKO3600>

Zakon o vodah (2002). Uradni list RS, št. 67/02, 2/04 (17.07.2022) Pridobljeno s <http://pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=ZAKO1244>

Zakon o zaščiti živali (1999). Uradni list RS, št. 38/13 (18.11.1999) Pridobljeno s <http://www.pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=ZAKO1353>

## PRILOGI

## Priloga 1: Izračun interne stopnje donosnosti pri tveganju 30%

Indeks	Leto	Skupaj prihodki	Skupaj odhodki	Diskontna stopnja r=4%	Diskontni faktor $1/(1+r)^n$	Skupni donos pri diskontnem faktorju r=4%	Skupni odhodki pri diskontnem faktorju r=4%
0	2022	0	7.403	1,00	1,00	0	7.403,00
1	2023	2.849	2.184	<b>1,04</b>	0,96	2.739,42	2.099,52
2	2024	2.849	2.184	1,08	0,92	2.634,06	2.018,77
3	2025	2.849	2.184	1,12	0,89	2.532,75	1.941,12
4	2026	2.849	2.184	1,17	0,85	2.435,34	1.866,46
5	2027	2.849	2.184	1,22	0,82	2.341,67	1.794,68
6	2028	2.849	2.184	1,27	0,79	2.251,61	1.725,65
7	2029	2.849	2.184	1,32	0,76	2.165,01	1.659,28
8	2030	2.849	2.184	1,37	0,73	2.081,74	1.595,46
9	2031	2.849	2.184	1,42	0,70	2.001,67	1.534,10
10	2032	2.849	2.184	1,48	0,68	1.924,68	1.475,09
11	2033	2.849	2.184	1,54	0,65	1.850,66	1.418,36
12	2034	2.849	2.184	1,60	0,62	1.779,48	1.363,81
13	2035	2.849	2.184	1,67	0,60	1.711,04	1.311,35
14	2036	2.849	2.184	1,73	0,58	1.645,23	1.260,92
15	2037	2.849	2.184	1,80	0,56	1.581,95	1.212,42
<b>Skupaj</b>		<b>42.735,00</b>	<b>40.155,50</b>			<b>31.676,29</b>	<b>31.680,00</b>
<b>sv</b>		<b>Sd-So=</b>	<b>2.579,50</b>			<b>Sv=Sd-So=</b>	<b>-3,71</b>

Indeks	Leto	Skupaj prihodki	Skupaj odhodki	Diskontna stopnja r=3%	Diskontni faktor $1/(1+r)^n$	Skupni donos Sd pri diskontnem faktorju r=3%	Skupni odhodki So pri diskontnem faktorju r=3%
0	2022	0	7.403	1,00	1,00	0	7.403,00
1	2023	2.849	2.184	<b>1,03</b>	0,97	2.766,02	2.119,90
2	2024	2.849	2.184	1,06	0,94	2.685,46	2.058,16
3	2025	2.849	2.184	1,09	0,92	2.607,24	1.998,21
4	2026	2.849	2.184	1,13	0,89	2.531,30	1.940,01
5	2027	2.849	2.184	1,16	0,86	2.457,57	1.883,51
6	2028	2.849	2.184	1,19	0,84	2.385,99	1.828,65
7	2029	2.849	2.184	1,23	0,81	2.316,50	1.775,39
8	2030	2.849	2.184	1,27	0,79	2.249,03	1.723,68
9	2031	2.849	2.184	1,30	0,77	2.183,52	1.673,47
10	2032	2.849	2.184	1,34	0,74	2.119,92	1.624,73
11	2033	2.849	2.184	1,38	0,72	2.058,18	1.577,41
12	2034	2.849	2.184	1,43	0,70	1.998,23	1.531,46
13	2035	2.849	2.184	1,47	0,68	1.940,03	1.486,86
14	2036	2.849	2.184	1,51	0,66	1.883,52	1.443,55
15	2037	2.849	2.184	1,56	0,64	1.828,66	1.401,51
<b>Skupaj</b>		<b>42.735,00</b>	<b>40.155,50</b>			<b>34.011,18</b>	<b>33.469,48</b>
<b>sv</b>		<b>Sd-So=</b>	<b>2.579,50</b>			<b>Sv=Sd-So=</b>	<b>541,70</b>



## Priloga 2: Izračun interne stopnje donosnosti pri CBA

Indeks	Leto	Skupaj prihodki	Skupaj odhodki	Diskontna stopnja $r=137\%$	Diskontni faktor $1/(1+r)^n$	Skupni donos Sd pri diskontnem faktorju $r=137\%$	Skupni odhodki So pri diskontnem faktorju $r=137\%$
0	2022	0	6.730	1	1	0	6.730,00
1	2023	4.477	1.985	1,37	0,73	3.267,88	1.448,91
2	2024	4.477	1.985	1,88	0,53	2.385,32	1.057,59
3	2025	4.477	1.985	2,57	0,39	1.741,11	771,97
4	2026	4.477	1.985	3,52	0,28	1.270,88	563,48
5	2027	4.477	1.985	4,83	0,21	927,65	411,30
6	2028	4.477	1.985	6,61	0,15	677,12	300,22
7	2029	4.477	1.985	9,06	0,11	494,25	219,14
8	2030	4.477	1.985	12,41	0,08	360,76	159,95
9	2031	4.477	1.985	17,00	0,06	263,33	116,75
10	2032	4.477	1.985	23,29	0,04	192,21	85,22
11	2033	4.477	1.985	31,91	0,03	140,30	62,21
12	2034	4.477	1.985	43,72	0,02	102,41	45,41
13	2035	4.477	1.985	59,89	0,02	74,75	33,14
14	2036	4.477	1.985	82,05	0,01	54,56	24,19
15	2037	4.477	1.985	112,41	0,01	39,83	17,66
Skupaj		67.155,00	36.505,00			11.992,36	12.047,14
sv			Sd-So= 30.650,00			Sv=Sd-So=	-54,78

Indeks	Leto	Skupaj prihodki	Skupaj odhodki	Diskontna stopnja $r=136\%$	Diskontni faktor $1/(1+r)^n$	Skupni donos Sd pri diskontnem faktorju $r=136\%$	Skupni odhodki So pri diskontnem faktorju $r=136\%$
0	2022	0	6.730	1	1	0	6.730,00
1	2023	4.477	1.985	1,36	0,74	3.291,91	1.459,56
2	2024	4.477	1.985	1,85	0,54	2.420,52	1.073,21
3	2025	4.477	1.985	2,52	0,40	1.779,80	789,12
4	2026	4.477	1.985	3,42	0,29	1.308,67	580,24
5	2027	4.477	1.985	4,65	0,21	962,26	426,64
6	2028	4.477	1.985	6,33	0,16	707,54	313,71
7	2029	4.477	1.985	8,61	0,12	520,25	230,67
8	2030	4.477	1.985	11,70	0,09	382,54	169,61
9	2031	4.477	1.985	15,92	0,06	281,28	124,71
10	2032	4.477	1.985	21,65	0,05	206,82	91,70
11	2033	4.477	1.985	29,44	0,03	152,08	67,43
12	2034	4.477	1.985	40,04	0,02	111,82	49,58
13	2035	4.477	1.985	54,45	0,02	82,22	36,45
14	2036	4.477	1.985	74,05	0,01	60,46	26,80
15	2037	4.477	1.985	100,71	0,01	44,45	19,71
Skupaj		67.155,00	36.505,00			12.312,63	12.189,14
sv			Sd-So= 30.650,00			Sv=Sd-So=	123,49