



B&B
VIŠJA STROKOVNA ŠOLA

Diplomsko delo višješolskega strokovnega študija
Program: Logistično inženirstvo
Modul: Poslovna logistika

**ORGANIZACIJA ZBIRNEGA TRANSPORTA
V MREŽI EGN NA PRIMERU PODJETJA
DSV TRANSPORT D. O. O.**

Mentor: spec. Jošt Šmajdek, dipl. inž. tehnol. prom. Kandidatka: Anja Debeljak
Lektorica: Maja Horvat, univ. dipl. slov.

Kranj, junij 2025

ZAHVALA

Zahvaljujem se mentorju g. Joštu Šmajdku za strokovno pomoč in podporo pri izdelavi diplomskega dela.

Hvala tudi g. Roku Stenovcu iz podjetja DSV Transport d. o. o. za pomoč in nasvete, ki so mi bili v veliko podporo pri predstavitvi praktičnega primera.

Zahvaljujem se tudi lektorici Maji Horvat, univ. dipl. slov., ki je moje diplomsko delo jezikovno in slovnično pregledala.

Največja zahvala pa gre partnerju in hčerkama, ki so mi ves čas stali ob strani z ljubeznijo, potrpežljivostjo in razumevanjem. Hvala, ker ste verjeli vame in mi omogočili, da sem lahko zaključila to pomembno poglavje svojega izobraževanja.

IZJAVA

Študentka Anja Debeljak izjavljam, da sem avtorica tega diplomskega dela, ki sem ga napisala pod mentorstvom spec. Jošta Šmajdka, dipl. inž. tehnol. prom.

Skladno s 1. odstavkom 21. člena Zakona o avtorski in sorodnih pravicah dovoljujem objavo tega diplomskega dela na spletni strani šole.

Dne: _____

Podpis: _____

POVZETEK

Diplomsko delo obravnava organizacijo zbirnega transporta v mreži EGN (European Groupage Network) na primeru podjetja DSV Transport d. o. o. V sodobnem logističnem okolju postaja zbirni transport ena ključnih rešitev za zmanjševanje stroškov prevoza, optimizacijo kapacitet in zmanjševanje okoljskega vpliva. Zbirni prevozi omogočajo združevanje manjših pošilk različnih pošiljateljev v skupno pošiljko, ki se prek centraliziranih skladišč in rednih linijskih prevozov dostavi končnim prejemnikom.

V teoretičnem delu diplomskega dela so predstavljene značilnosti zbirnega transporta, prednosti v primerjavi z drugimi oblikami (LTL, FTL), pomen digitalizacije in trajnostnega razvoja ter delovanje mreže EGN, ki jo upravlja podjetje DSV. Podjetje DSV Transport d. o. o. je vodilni ponudnik logističnih storitev v Sloveniji in del mednarodne skupine DSV A/S. Posebna pozornost je namenjena tudi njegovi organizacijski strukturi, globalni prisotnosti in nedavni združitvi z DB Schenker.

V praktičnem delu je analiziran konkreten primer izvozne pošiljke na relaciji Slovenija–Francija, ki poteka prek centralnega skladišča v Schwieberdingnu. Opisani so postopki od oddaje naročila, prevzema pošiljke, pretovora in dostave do prejemnika. Na osnovi analize so oblikovani predlogi izboljšav, predvsem na področju komunikacije med poslovnimi enotami, boljše izrabe kapacitet in digitalnega pretoka informacij. Ugotovitve kažejo, da učinkovita organizacija zbirnega transporta lahko pomembno prispeva k stroškovni in časovni učinkovitosti podjetij ter k trajnostnim ciljem v logistiki.

KLJUČNE BESEDE

- zbirni transport
- DSV Transport d. o. o.
- mreža EGN
- logistika
- optimizacija prevoza

SUMMARY

This diploma thesis explores the organisation of groupage transport within the European Groupage Network (EGN), using the example of the company DSV Transport d. o. o. In today's logistics environment, groupage transport has become one of the key solutions for reducing transport costs, optimising capacity, and minimising environmental impact. Groupage services combine smaller consignments from different shippers into a single shipment, which is delivered to final recipients via centralised warehouses and regular linehaul routes.

The theoretical part of the thesis presents the characteristics of groupage transport, its advantages compared to other types (LTL, FTL), the importance of digitalisation and sustainable development, and the functioning of the EGN network operated by DSV. DSV Transport d. o. o. is a leading logistics service provider in Slovenia and part of the international DSV A/S group. Particular attention is devoted to its organisational structure, global presence, and the recent merger with DB Schenker.

The practical part analyses a specific export shipment on the Slovenia–France route, processed through the central warehouse in Schwieberdingen, Germany. The stages from order placement and pick-up to transshipment and delivery to the recipient are described. Based on the analysis, proposals for improvement are made, focusing primarily on communication between business units, better capacity utilisation, and digital information flow. The findings show that the efficient organisation of groupage transport can significantly contribute to cost and time efficiency for companies, as well as to sustainability goals in logistics.

KEYWORDS

- groupage transport
- DSV Transport d.o.o.
- EGN network
- logistics
- transport optimization

KAZALO

1	UVOD	1
1.1	Predstavitev problema	1
1.2	Cilji naloge	1
1.3	Predstavitev okolja	1
1.4	Predpostavke in omejitve.....	2
1.5	Metode dela.....	2
2	TEORETIČNE OSNOVE	4
2.1	Pomen logistike v sodobnem poslovanju.....	4
2.2	Pomen transporta v logistiki.....	4
2.3	Zbirni transport (Groupage).....	4
2.3.1	Definicija in značilnosti zbirnega transporta	5
2.3.2	Prednosti zbirnega transporta.....	5
2.4	Primerjava zbirnega transporta (Groupage) z LTL in FTL.....	6
2.4.1	Lastnosti LTL (Less Than Truckload)	7
2.4.2	Lastnosti FTL (Full Truckload)	7
2.4.3	Prednosti in slabosti primerjav	7
2.5	European Groupage Network (EGN)	8
2.5.1	Namen in vloga mreže EGN	8
2.5.2	Struktura in delovanje mreže EGN	9
2.6	Digitalizacija in informacijski sistemi v zbirnem transportu.....	10
2.6.1	Pomembnost digitalne podpore	10
2.6.2	Primer: MyDSV in DSV Track & Trace	11
2.6.3	Vloga avtomatizacije v optimizaciji linijskih prevozov	12
2.7	Trajnost v zbirnem transportu	12
2.7.1	Ekološke prednosti zbirnega transporta.....	12
2.7.2	Trajnostna strategija podjetja DSV	12
2.7.3	Green Logistics in mreža EGN	13
2.8	Varnost in tveganje v zbirnem transportu.....	13
2.8.1	Vrste tveganj v zbirnem transportu	13
2.8.2	Sistemi in ukrepi za obvladovanje tveganj	14
2.8.3	Pomen varnostne kulture.....	14
3	PREDSTAVITEV PODJETJA DSV TRANSPORT D. O. O.....	15
3.1	Zgodovina podjetja DSV.....	15
3.2	Globalna prisotnost in zmogljivost DSV	16
3.3	Združitev z DB Schenker.....	17
3.3.1	Podrobnosti prevzema.....	18
3.3.2	Strateški pomen združitve	19
3.3.3	Finančni in operativni učinki.....	20
3.3.4	Strateške posledice združitve in razširjenosti mreže.....	21
3.4	DSV v Sloveniji	21
3.5	Poslovne enote podjetja.....	23

3.5.1	Sedež podjetja – Kranj	24
3.5.2	Poslovna enota Ljubljana	24
3.5.3	Poslovna enota Maribor	24
3.5.4	Poslovna enota Novo mesto (Šentjernej)	24
3.5.5	Poslovna enota Vrtojba (Šempeter pri Gorici)	24
3.5.6	Poslovna enota Koper	24
3.5.7	Poslovna enota Brnik (Aerodrom)	25
3.5.8	Povezanost poslovnih enot z mrežo DSV	25
3.6	Načini prevoza (modes of transport)	25
3.6.1	DSV Road – cestni promet	26
3.6.2	DSV Air & Sea – letalski in pomorski promet	26
3.6.3	DSV Solutions – logistične rešitve	27
3.7	Vključenost DSV Slovenije v mrežo EGN	27
3.7.1	Ključne značilnosti vključitve Slovenije v EGN	28
4	PRAKTIČNI DEL	29
4.1	Povzetek raziskave	29
4.2	Opis izvozne pošiljke v mreži DSV EGN na primeru Slovenija– Francija	29
4.2.1	Naročilo in vnos pošiljke	30
4.2.2	Sprejem in obdelava pošiljke v skladišču DSV Slovenija	34
4.2.3	Pretovor in nadaljnji prevoz iz Schwieberdingna	36
4.2.4	Dostava pošiljke v Francijo in zaključek prevoza	38
4.2.5	Dokumentacija in sledenje pošiljki	40
4.3	Predlogi za izboljšave	43
4.3.1	Izboljšanje digitalne komunikacije s stranko	43
4.3.2	Skrajšanje časa pretovora v Schwieberdingnu	43
4.3.3	Optimizacija lokalne dostave in obveščanje prejemnika	44
5	ZAKLJUČKI	45
5.1	Povezava med cilji in ugotovitvami raziskave	46
6	LITERATURA IN VIRI	47

KAZALO SLIK

Slika 1: Primerjalna analiza transportnih načinov: LTL, GRP in FTL	6
Slika 2: Vizualna primerjava med načinoma FTL in LTL.....	6
Slika 3: Shema poteka zbirnega transporta v mreži EGN.....	8
Slika 4: Mreža DSV EGN obsega več kot 200 terminalov, povezuje več kot 30 držav, vzdržuje več kot 700 linijskih prevozov in omogoča več kot 2.000 tedenskih odhodov	10
Slika 5: Postopek sledenja pošiljk v sistemu DSV Track & Trace, ki uporabnikom omogoča ažuren vpogled v lokacijo, status in predviden čas pošiljk	11
Slika 6: Logotip podjetja DSV.....	15
Slika 7: Fotografija sodobnega tovornjaka z logotipom DSV, ki simbolizira rast podjetja od lokanega prevoznika do globalnega logističnega velikana	16
Slika 8: Logotipa DSV in DB Schenker	17
Slika 9: Vizualna predstavitev podjetij DSV in DB Schenker	18
Slika 10: Primerjava ključnih logističnih kazalnikov podjetij DSV in DB Schenker pred združitvijo (število zaposlenih, količina prepeljanega blaga in skladiščne kapacitete).....	19
Slika 11: Vizualna predstavitev strateške združitve podjetij DSV in DB Schenker, ki simbolizira nastanek največjega svetovega ponudnika logističnih storitev	20
Slika 12: Gibanje prihodkov in dobičkonosnosti podjetja DSV v obdobju 2015–2023 v milijardah DKK.....	21
Slika 13: Slika prikazuje glavno poslovno stavbo DSV v Kranju, kjer se nahaja sedež podjetja	22
Slika 14: DSV tovornjak na cesti, ki simbolizira cestni transport, enega izmed ključnih načinov prevoza podjetja	23
Slika 15: Prikaz treh glavnih transportnih divizij podjetja DSV v Sloveniji (ocenjena porazdelitev)	26
Slika 16: Vnos testne pošiljke v sistem DSVPartner 1/2 (Pošiljko je fiktivno vnesla sodelavka iz podjetja DSV Transport d. o. o. izključno za namen prikaza v tem diplomskem delu).....	31
Slika 17: Vnos testne pošiljke v sistem DSVPartner 2/2 (Zaslon prikazuje status pošiljke po oddaji v sistem, generiran zgolj za namen diplomskega dela)	32
Slika 18: Prikaz standardnih palet, ki se najpogosteje uporabljajo pri organizaciji zbirnega transporta v mreži DSV EGN.....	33
Slika 19: Prikaz dokumentacije, ki spremlja pošiljko pri organizaciji zbirnega transporta v omrežju DSV – vsak korak pošiljke spremljajo ustrezni dokumenti.....	36
Slika 20: Grafični prikaz centralnega skladišča Schwieberdingen in povezanih držav v mreži DSV EGN	37
Slika 21: Proces pretovarjanja pošiljk znotraj skladiščnega sistema podjetja DSV v primeru organizacije prevoza pošiljke prek mreže EGN	38
Slika 22: Primer potrjenega dokumenta o dostavi (POD) (Ni neposredno vezan na konkretno obravnavani primer v diplomskem delu)	39

Slika 23: Primer podpisanega mednarodnega tovarnega lista (CMR), ki se uporablja pri čezmejnem cestnem prevozu (Ni neposredno vezan na konkretno obravnavani primer v diplomskem delu)	41
Slika 24: Prikaz funkcionalnosti sledenja pošiljkam v sistemu myDSV (Slika prikazuje generičen primer, ki ni neposredno vezan na konkretno analizirano pošiljko).....	42

KAZALO TABEL

Tabela 1: Primerjalna analiza značilnosti prevozov GRP, LTL in FTL.....	8
Tabela 2: Najpogostejša tveganja v zbirnem transport in rešitve	14
Tabela 3: Napovedani finančni in operativni učinki podjetja DSV po združitvi z DB Schenker.....	21
Tabela 4: Pregled nevarnih snovi, ki so izključene iz prevoza prek mreže DSV EGN v skladu s predpisi ADR	34

POJMOVNIK

groupage (GRP):	izraz za zbirni transport, kjer se več manjših pošilk različnih pošiljateljev združi v enoten prevoz
hub:	osrednje logistično vozlišče, kjer se zbirajo in razporejajo pošiljke znotraj transportne mreže
cross-docking:	logistični proces, pri katerem se blago ne skladišči, temveč se takoj po prevzemu pretovori na drugo transportno sredstvo
track & trace:	sistem za sledenje in spremljanje pošilk v realnem času
freight forwarding:	organizacija prevoza blaga v imenu strank, pogosto vključuje tudi carinjenje in dokumentacijo

KRATICE IN AKRONIMI

ADR:	Accord Dangereux Routier – evropski sporazum o prevozu nevarnega blaga po cesti
CMR:	Convention relative au contrat de transport international de marchandises par route – mednarodna konvencija o pogodbi za cestni prevoz blaga (CMR tovarni list)
CO ₂ :	ogljikov dioksid – toplogredni plin, pomemben pokazatelj vpliva transporta na okolje
DSV:	De Sammensluttede Vognmænd – »Združeni prevozniki«, ime danskega logističnega podjetja
EGN:	European Groupage Network – evropska mreža zbirnih prevozov pod okriljem DSV
ERP:	Enterprise Resource Planning – informacijski sistem za celovito upravljanje podjetja (npr. povezava skladišč, računovodstva, naročil)
FTL:	Full Truckload – polni tovarni prevoz, kjer celotno vozilo zapolni ena pošiljka
GRP:	Groupage – zbirni prevoz manjših pošilk v skupni transportni enoti
IT:	Information Technology – informacijska tehnologija, ključna za digitalizacijo logistike
LTL:	Less Than Truckload – delni tovor, manjši od polnega naklada
POD:	Proof of Delivery – potrdilo o dostavi, ki potrjuje uspešen prevzem pošiljke
RFID:	Radio-Frequency Identification – tehnologija za brezstično identifikacijo in sledenje blagu
TMS:	Transport Management System – sistem za načrtovanje, izvajanje in optimizacijo transportnih procesov

1 UVOD

1.1 Predstavitev problema

V sodobnem logističnem okolju se podjetja vse bolj soočajo z izzivi optimizacije prevozov, zmanjševanja stroškov in hkratnega zagotavljanja hitre ter zanesljive dostave blaga. Ena izmed rešitev, ki omogoča učinkovito izrabo transportnih zmogljivosti in zmanjšanje stroškov na enoto pošiljke, je zbirni transport oziroma »groupage«.

Zbirni transport omogoča združevanje manjših pošilk različnih pošiljateljev v skupno pošiljko, ki se prevaža do končnega cilja z enim prevoznim sredstvom. Tak način transporta je posebej učinkovit pri povezovanju manjših trgov in zagotavljanju rednih dobavnih poti.

V diplomskem delu se osredotočamo na organizacijo zbirnega transporta v podjetju DSV Transport d. o. o., ki je eno izmed vodilnih logističnih podjetij na svetovni ravni. Obravnavamo pomen zbirnega transporta v logistiki, razvoj podjetja DSV s poudarkom na mreži EGN (European Groupage Network) ter konkretno analiziramo proces organizacije prevozov na relaciji Slovenija–Francija, kjer tudi sama aktivno sodelujem.

1.2 Cilji naloge

Cilj diplomskega dela je raziskati organizacijo zbirnega transporta v podjetju DSV Transport d. o. o. znotraj mreže EGN, na konkretnem primeru pa je prikazan potek prevoza zbirne pošiljke na relaciji Slovenija–Francija.

Z diplomskim delom so zastavljeni naslednji cilji:

- **ovrednotiti** pomen zbirnega transporta znotraj logističnih storitev,
- **prikazati** strukturo in organizacijo mreže EGN,
- **analizirati** dejanski potek zbirnega prevoza na izbrani relaciji,
- **prepoznati** morebitne izzive v procesu organizacije,
- **oblikovati** predloge za izboljšave obstoječih postopkov v podjetju.

1.3 Predstavitev okolja

Diplomsko delo je vezano na podjetje **DSV Transport d. o. o.**, eno izmed vodilnih podjetij na področju logističnih storitev, transporta in špedicije v Sloveniji in Evropi. Podjetje je del mednarodne skupine **DSV A/S**, ki ima sedež na Danskem in je prisotna v več kot 80 državah po svetu.

Slovenska enota DSV Transport d. o. o. ima sedež v Kranju in zagotavlja različne logistične rešitve, vključno s cestnim, letalskim in pomorskim transportom ter skladiščenjem blaga. V okviru diplomskega dela bomo proučevali predvsem delovanje podjetja na področju zbirnega cestnega transporta v evropski mreži EGN.

1.4 Predpostavke in omejitve

Pri izdelavi diplomskega dela so bile postavljene naslednje predpostavke:

- predpostavljamo, da so vsi procesi zbirnega transporta v podjetju DSV Transport d. o. o. v okviru mreže EGN organizirani skladno z internimi postopki podjetja in veljavnimi standardi logistične dejavnosti;
- predpostavljamo, da so informacije, dostopne prek javnih virov (spletna stran podjetja, predstavitveni materiali, javne baze), točne in ažurne;
- predpostavljamo, da je izbrana relacija Slovenija–Francija reprezentativen primer za prikaz organizacije zbirnega prevoza v mreži EGN.

Glavne omejitve raziskave so:

- omejen dostop do internih podatkov podjetja DSV Transport d. o. o., ki so zaupne narave in zato niso v celoti dostopni za analizo;
- omejen časovni okvir izvedbe raziskave, zaradi česar je raziskava osredotočena na eno relacijo in trenutno veljavno organizacijo transporta;
- omejitve, povezane s spremembami v delovanju mreže EGN zaradi tržnih razmer, ki lahko vplivajo na rezultate analize.

V diplomskem delu je preverjeno, ali so predpostavke veljavne, ter v zaključku ovrednoteno, v kolikšni meri so vplivale na potek raziskave in njene rezultate.

1.5 Metode dela

Pri izdelavi diplomskega dela je uporabljenih več raziskovalnih metod, s katerimi so doseženi zastavljeni cilji in preverjene postavljene predpostavke.

V teoretičnem delu diplomskega dela je uporabljena opisna metoda, saj so s pomočjo strokovne literature, člankov in drugih javno dostopnih virov predstavljeni osnovni pojmi s področja logistike in zbirnega transporta ter podjetje DSV Transport d. o. o. z vlogo v mreži EGN.

Za analizo konkretnega primera zbirnega prevoza na relaciji Slovenija–Francija je uporabljena analitična metoda, s katero je razčlenjen celoten proces organizacije prevoza – od prevzema pošiljke pri pošiljatelju do dostave prejemniku, vključno z uporabo notranjih informacijskih sistemov podjetja (MyDSV, Track & Trace, DSV Partner).

Poleg tega je uporabljena tudi metoda združevanja, kjer so povezane ugotovitve iz različnih virov in primerjana teoretična izhodišča s praktičnimi postopki v podjetju.

Z uporabo navedenih metod je celovito prikazan pomen zbirnega transporta, ocenjena je učinkovitost organizacije prevozov in oblikovani so predlogi za morebitne izboljšave.

2 TEORETIČNE OSNOVE

2.1 Pomen logistike v sodobnem poslovanju

V sodobnem globalnem gospodarstvu logistika predstavlja enega ključnih dejavnikov uspešnosti podjetij. Gre za dejavnost, ki se ukvarja z načrtovanjem, izvajanjem in nadzorom nad pretokom blaga, informacij in finančnih sredstev od točke izvora do končnega prejemnika. Logistika povezuje proizvodne procese, skladiščenje, distribucijo, promet in informacijske tokove v enoten sistem, katerega cilj je zadovoljitev potreb strank ob čim nižjih stroških.

Razvoj logistike je povezan z bolj zapletenim tržnim okoljem, globalizacijo in višjimi pričakovanji strank. Sodobna logistika poleg prevoza vključuje tudi strateške odločitve, digitalizacijo in prilagajanje trgu. Vloga logistike je postala ključna pri vzpostavljanju konkurenčnih prednosti podjetij, saj omogoča hitro odzivanje na potrebe kupcev, optimizacijo zalog in učinkovito upravljanje oskrbovalnih verig.

Podjetja, ki vlagajo v sodobne logistične rešitve, so bolj prilagodljiva, zanesljiva in stroškovno učinkovita. Logistika tako ni zgolj operativna funkcija, temveč strateški dejavnik, ki pomembno vpliva na poslovne rezultate in dolgoročni razvoj podjetja.

2.2 Pomen transporta v logistiki

Transport predstavlja eno najpomembnejših funkcij logističnega sistema, saj omogoča fizično premikanje blaga od kraja izvora do končnega prejemnika. Brez učinkovitega transporta ni mogoče vzpostaviti stabilne in zanesljive oskrbovalne verige, kar pomeni, da je njegova vloga ključna za uspešnost logističnih procesov.

Transport vpliva na stroške, čas dostave in zadovoljstvo strank. Njegova organizacija je neposredno povezana z izkoriščenostjo vozil, porabo energije in obremenjevanjem okolja. Zato se sodobna podjetja usmerjajo v optimizacijo transportnih poti, uvajanje digitalnih rešitev ter trajnostne strategije, ki pripomorejo k zmanjševanju vplivov na okolje.

Kot ugotavljajo avtorji Bowersox idr. (2012), ima transport neposreden vpliv na konkurenčnost podjetja in je sestavni del celostnega upravljanja oskrbovalne verige. Ustrezen način transporta podjetjem omogoča hitrejše prilagajanje trgu.

2.3 Zbirni transport (Groupage)

Zbirni transport predstavlja eno izmed ključnih oblik transportnih storitev, pri kateri se manjše pošiljke različnih pošiljateljev združijo v skupni prevoz. V nadaljevanju so

podrobneje predstavljeni definicija in značilnosti zbirnega transporta ter njegove prednosti v primerjavi z drugimi oblikami prevoza.

2.3.1 Definicija in značilnosti zbirnega transporta

Zbirni transport (angl. groupage) predstavlja obliko prevoza, pri kateri se več manjših pošilk različnih pošiljateljev združi v eno skupno pošiljko, ki se nato skupaj prevaža do istega cilja ali do distribucijskega centra, od koder se pošiljke razdelijo končnim prejemnikom. Ta pristop omogoča boljšo izrabo transportnih sredstev in s tem zmanjšanje stroškov prevoza.

Značilnost zbirnega transporta je, da vključuje dodatne manipulacije z blagom (npr. pretovarjanje v terminalih, konsolidacija in dekonsolidacija pošilk), zaradi česar je organizacijsko zahtevnejši od neposrednega transporta (FTL). Hkrati podjetjem, ki nimajo dovolj velike količine blaga za polni tovor, omogoča vključitev v redne linijske prevoze, kar omogoča cenovno ugoden in okolju prijazen način prevoza.

Po navedbah Meškova (2010) je zbirni transport še posebej učinkovit v evropskem prostoru, kjer so razdalje med državami krajše, prometna infrastruktura razvita in je razpršenost pošilk pogosta.

2.3.2 Prednosti zbirnega transporta

Zbirni transport prinaša številne prednosti tako za pošiljatelje kot za logistične operaterje. Najpomembnejše prednosti so:

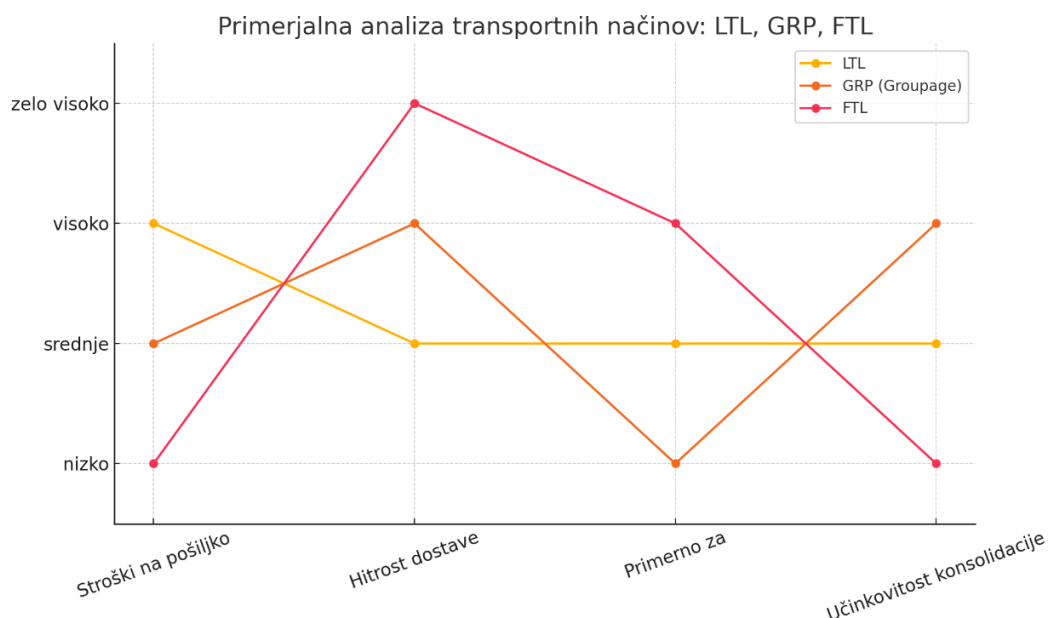
- **znižanje stroškov prevoza:** stroški transporta se porazdelijo med več pošiljateljev, kar omogoča nižjo ceno na posamezno pošiljko;
- **boljša izraba kapacitet:** transportna sredstva so bolje zapolnjena, kar prispeva k večji učinkovitosti;
- **okoljski vidik:** z večjo zapolnjenostjo vozil se zmanjšajo emisije na enoto blaga;
- **pogostost prevozov:** vzpostavljene redne linije omogočajo stalno razpoložljivost prevozov tudi za manjše pošiljke;
- **fleksibilnost:** možnost kombiniranja različnih pošilk in dostavnih točk omogoča prilagajanje potrebam strank.

Kljub številnim prednostim zbirni transport zahteva natančno organizacijo, dobro informacijsko podporo ter učinkovito komunikacijo med vsemi deležniki v logistični verigi.

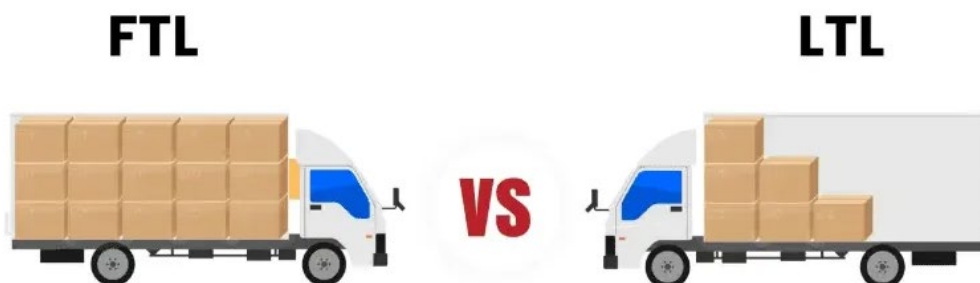
2.4 Primerjava zbirnega transporta (Groupage) z LTL in FTL

Logistična podjetja se pri organizaciji transporta pogosto odločajo med tremi osnovnimi oblikami cestnega prevoza: zbirnim (Groupage – GRP), delnim (LTL – Less Than Truckload) in polnim tovornim prevozom (FTL – Full Truckload). Vsaka od teh oblik ima svoje značilnosti, prednosti in omejitve, odločitev za eno izmed njih pa je običajno pogojena z vrsto pošiljke, količino blaga, zahtevano hitrostjo dostave ter stroškovnimi in okoljskimi vidiki.

V nadaljevanju so podrobneje predstavljene značilnosti posameznih prevoznih oblik ter primerjava z vidika učinkovitosti in primernosti za različne tipe pošiljk.



Slika 1: Primerjalna analiza transportnih načinov: LTL, GRP in FTL
(Vir: Lastna obdelava na osnovi Rushton idr., 2014)



Slika 2: Vizualna primerjava med načinoma FTL in LTL
(Vir: Credlix, 2023)

2.4.1 Lastnosti LTL (Less Than Truckload)

LTL pomeni »manj kot poln tovor« (angl. Less Than Truckload) in se uporablja za prevoz pošilk, ki ne zapolnijo celotnega vozila. Več manjših pošilk različnih pošiljateljcev se kombinira v enem vozilu, vendar gre pri tem običajno za manj strukturirano obliko prevoza kot pri zbirnem transportu.

LTL prevoz pogosto vključuje večkratno pretovarjanje, zadrževanje pošilk v terminalih in daljši tranzitni čas. Uporablja se predvsem za dostavo znotraj večjih držav ali na daljših relacijah, kjer ni vzpostavljenih rednih linij, kot jih nudi zbirni transport. Glavna prednost LTL prevoza je fleksibilnost, saj omogoča prevoz že zelo majhnih količin blaga brez potrebe po zapolnitvi celotnega vozila.

2.4.2 Lastnosti FTL (Full Truckload)

FTL (angl. Full Truckload) pomeni prevoz, kjer je celotno vozilo namenjeno eni sami pošiljki ali enemu naročniku. Gre za najhitrejšo in najmanj tvegano obliko transporta, saj je blago naloženo na enem mestu in neposredno dostavljeno do končnega prejemnika brez dodatnega pretovarjanja.

FTL se uporablja predvsem pri večjih pošilkah, kjer je ekonomičnost dosežena z zapolnitvijo celotnega vozila. Poleg tega je zaradi manj manipulacij manjša možnost poškodb blaga, čas dostave pa je praviloma krajši. Pomanjkljivost FTL prevoza je, da je cenovno manj ugoden za manjše pošiljke in slabše izkorišča transportne kapacitete, kadar vozilo ni v celoti zapolnjeno.

2.4.3 Prednosti in slabosti primerjav

Iz primerjave je razvidno, da je zbirni transport (GRP) posebej primeren za redne manjše pošiljke na znotraj evropskih relacijah, kjer so vzpostavljene linije in terminali, ki omogočajo hitro pretovarjanje. LTL je uporabna rešitev v primeru manj predvidljivih tokov in bolj razpršenih dostavnih točk, medtem ko je FTL najbolj učinkovit pri večjih pošilkah, ki zahtevajo hitro in neposredno dostavo brez manipulacij (Rushton idr., 2014).

	Značilnost	GRP (Groupage)	LTL (Less Than Truckload)	FTL (Full Truckload)
0	Količina blaga	Majhne do srednje	Majhne	Srednje do velike
1	Uporaba vozila	Deljena	Deljena	Ekskluzivna
2	Tranzitni čas	Srednji	Daljši	Najkrajši
3	Pretovarjanje	Da	Pogosto	Ne
4	Cena na enoto blaga	Nizka	Srednja	Visoka za majhne pošiljke
5	Tveganje za poškodbe	Zmerno	Višje	Najnižje
6	Učinkovitost	Visoka	Povprečna	Visoka (pri polni izkoriščenosti)

Tabela 1: Primerjalna analiza značilnosti prevozov GRP, LTL in FTL
(Vir: Prirejeno po Rushton idr., 2014)

2.5 European Groupage Network (EGN)

Evropska zbirniška mreža (European Groupage Network – EGN) je logistični sistem, ki omogoča učinkovito, redno in zanesljivo zbiranje, razvrščanje in dostavo manjših pošiljk (GRP – Groupage) med državami Evrope. Namenjena je predvsem podjetjem, ki pošiljajo blago v manjših količinah in si želijo optimalno razmerje med ceno in kakovostjo prevoza (Waters, 2019).

Mreža temelji na principu centralizacije in konsolidacije pošiljk, kar omogoča boljšo izrabo prevoznih kapacitet, nižje stroške ter krajše tranzitne čase. EGN je primer dobre prakse integrirane logistične rešitve, ki jo uporabljajo večja logistična podjetja, kot je DSV, za vzpostavitev standardiziranih, časovno določenih in visoko optimiziranih transportnih linij po celotni Evropi (DSV, 2024b).



Slika 3: Shema poteka zbirnega transporta v mreži EGN
(Vir: DSV, 2020)

2.5.1 Namen in vloga mreže EGN

Glavni namen mreže EGN je omogočiti zbirniški prevoz pošiljk po vsej Evropi z visoko stopnjo zanesljivosti, sledljivosti in časovne učinkovitosti. Vloga mreže EGN v sodobni

logistiki je ključna zlasti za mala in srednje velika podjetja, ki nimajo potrebe po polnih kamionskih pošiljkah, a kljub temu želijo hitro in stroškovno učinkovito dostavo (Rushton idr., 2014).

Mreža omogoča:

- **redne dnevne odhode** med ključnimi evropskimi destinacijami,
- **točno določene tranzitne čase (angl. lead times)** za vsak trg,
- **sledenje pošiljkam v realnem času** prek informacijskih sistemov (DSV, 2024b),
- **centralizirano usklajevanje prevozov** iz in v različne države.

EGN omogoča tudi bolj trajnosten način prevoza, saj konsolidacija pošiljk zmanjšuje število delno napolnjenih vozil in s tem ogljični odtis, kar je v skladu s cilji trajnostnega razvoja v logistiki (McKinnon idr., 2015).

2.5.2 Struktura in delovanje mreže EGN

Struktura mreže EGN temelji na vozliščih (hubih) in povezovalnih linijah (storitve feederjev). Vsaka država ima svoje **lokalne zbirne centre (terminale)**, kjer se pošiljke zbirajo, označijo in pripravijo za odpošiljanje. Te pošiljke se nato pošljejo v **centralna ali regionalna vozlišča (hub centre)**, kjer se razvrstijo glede na končno destinacijo in ponovno konsolidirajo za nadaljnji transport (DSV, 2024b).

Ključni elementi delovanja mreže EGN so:

- **terminali in distribucijska središča:** vsaka večja regija ima vsaj en terminal, kjer se zbirajo in odpremljajo pošiljke;
- **redne linije:** med vozlišči potekajo dnevne ali večkrat tedenske povezave z določenimi tranzitnimi časi;
- **cross-dock procesi:** v vozliščih se izvaja hitra pretovoritev blaga brez dodatnega skladiščenja (Bowersox idr., 2012);
- **informacijski sistemi:** digitalna podpora omogoča sledenje pošiljkam, usklajevanje kapacitet ter avtomatizacijo dokumentacije;
- **časovna optimizacija:** vsaka relacija ima definiran vozni red, ki omogoča predvidljivost in boljše načrtovanje dostav.



DSV groupage network in Europe

Our own controlled groupage network connecting 30+ countries in Europe, with scheduled departures and arrivals:

+200 terminals
+700 line hauls
+2,200 weekly departures

Helping you streamline planning, optimise workflows and increase visibility across your supply chain.

Slika 4: Mreža DSV EGN obsega več kot 200 terminalov, povezuje več kot 30 držav, vzdržuje več kot 700 linijskih prevozov in omogoča več kot 2.000 tedenskih odhodov (Vir: DSV, 2024b)

Primer delovanja mreže je relacija med Francijo in Slovenijo, kjer se pošiljke zbirajo v različnih francoskih terminalih, nato pa potujejo v centralno skladišče, na primer v Schwieberdingen v Nemčiji, od koder so razvrščene naprej proti Sloveniji in drugim destinacijam (DSV, 2024a).

Mreža EGN s svojo strukturo omogoča stabilno in prilagodljivo rešitev za podjetja vseh velikosti ter podpira internacionalizacijo poslovanja.

2.6 Digitalizacija in informacijski sistemi v zbirnem transportu

Digitalizacija je postala ključni dejavnik pri optimizaciji zbirnega transporta v evropskih logističnih mrežah, kot je European Groupage Network (EGN). Uporaba naprednih informacijskih sistemov omogoča boljšo sledljivost pošiljk, učinkovitejše upravljanje virov ter večjo preglednost celotne dobavne verige.

2.6.1 Pomembnost digitalne podpore

V sodobni logistiki je uporaba digitalnih orodij nepogrešljiva za zagotavljanje konkurenčnosti in učinkovitosti. Informacijski sistemi omogočajo:

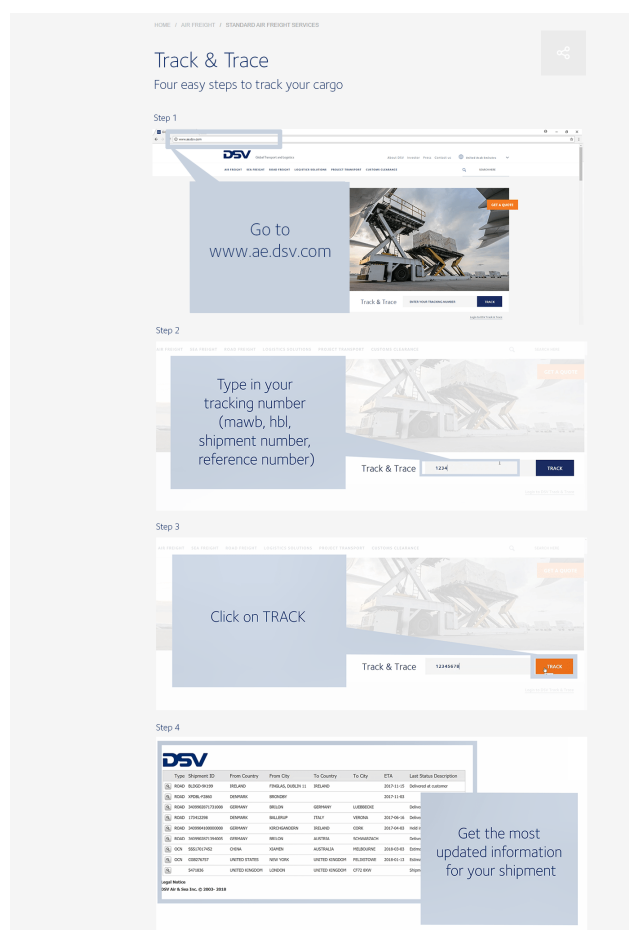
- **sledenje pošiljk v realnem času**, kar zmanjšuje tveganje za zamude in izgube (DSV, 2025c);
- **optimizacijo transportnih poti** z uporabo algoritmov za načrtovanje najkrajših in najhitrejših poti;

- **avtomatizacijo administrativnih procesov**, kot sta izdaja dokumentacije in obračunavanje storitev;
- **povečanje transparentnosti** za stranke, ki lahko v vsakem trenutku preverijo status svojih pošilk.

2.6.2 Primer: MyDSV in DSV Track & Trace

Podjetje DSV uporablja več digitalnih rešitev za podporo svojim logističnim storitvam:

- **MyDSV** je spletna platforma, ki omogoča preprosto rezervacijo prevozov, sledenje pošilk, upravljanje dokumentacije ter dostop do poročil in analiz. Uporabniki lahko prilagodijo vmesnik svojim potrebam in delijo informacije s sodelavci ter strankami (DSV, 2025b).
- **DSV Track & Trace** omogoča spremljanje pošilk v realnem času prek različnih naprav, kar zagotavlja visoko stopnjo preglednosti in nadzora nad logističnimi procesi (DSV, 2025c).



Slika 5: Postopek sledenja pošilk v sistemu DSV Track & Trace, ki uporabnikom omogoča ažuren vpogled v lokacijo, status in predviden čas pošilk (Vir: DSV, 2025d)

2.6.3 Vloga avtomatizacije v optimizaciji linijskih prevozov

Avtomatizacija procesov v zbirnem transportu prispeva k:

- **zmanjšanju človeških napak** pri obdelavi naročil in dokumentacije,
- **hitrejšemu pretoku informacij** med različnimi deležniki v dobavni verigi,
- **boljši izrabi transportnih sredstev** z optimizacijo nakladanja in razkladanja,
- **povečanju zadovoljstva strank** zaradi hitrejših in bolj zanesljivih dostav.

Uporaba naprednih informacijskih sistemov in avtomatizacije je torej ključnega pomena za učinkovito delovanje zbirnih logističnih mrež, kot je EGN.

2.7 Trajnost v zbirnem transportu

V sodobnem logističnem okolju trajnost ni več zgolj izbira, temveč nuja. Povečane podnebne spremembe, okoljska regulativa in družbena odgovornost silijo logistična podjetja k iskanju okolju prijaznejših rešitev. Zbirni transport (groupage) zaradi svoje narave združevanja manjših pošilk v enoten tovor že sam po sebi prispeva k zmanjševanju števila prevozov in posledično k nižjim emisijam CO₂ na enoto blaga (McKinnon idr., 2015).

2.7.1 Ekološke prednosti zbirnega transporta

Zbirni transport omogoča:

- **boljšo zapolnjenost vozil**, kar vodi v zmanjšano število praznih kilometrov;
- **konsolidacijo blaga**, ki pomeni manj vozil na cesti in posledično manj emisij;
- **uporabo večjih, energetsko učinkovitejših transportnih enot**, zlasti v okviru mreže EGN, kjer se prevozi izvajajo na fiksni, optimiziranih linijah.

Po navedbah DSV mreža EGN omogoča več kot 700 linijskih povezav tedensko z več kot 200 terminali v več kot 30 državah, kar pomeni več možnosti za optimalno zapolnitev vozil in zmanjševanje okoljskega vpliva (DSV, 2024a).

2.7.2 Trajnostna strategija podjetja DSV

DSV se zaveda svojega vpliva na okolje in je zato oblikoval lastno **strategijo za zmanjševanje emisij ogljikovega dioksida**, ki vključuje:

- **prehod na električna in alternativno gnana vozila** (npr. HVO biodizel),
- **uporabo sistemov za dinamično načrtovanje poti**, ki zmanjšujejo porabo goriva,
- **sodelovanje z dobavitelji, ki imajo okoljske certifikate**,
- **naložbe v energetsko učinkovita skladišča z LED razsvetljavo**, sončno energijo in pametnim upravljanjem.

DSV je član pobude **Science Based Targets initiative (SBTi)**, kar pomeni, da si prizadeva za zmanjšanje emisij skladno z globalnimi cilji omejevanja segrevanja ozračja na največ 1,5 °C (DSV, 2024e).

2.7.3 Green Logistics in mreža EGN

Zbirni transport v okviru mreže EGN podpira načela t. i. **zelene logistike** (Green Logistics), saj:

- omogoča **centralizirano konsolidacijo blaga** v vozliščih (npr. Schwieberdingen v Nemčiji),
- omogoča **sledljivost emisij CO₂ po posamezni pošiljki** (s pomočjo IT-sistemov),
- zmanjšuje potrebo po dodatnem skladiščenju in manipulaciji blaga.

S tem zbirni transport ne prispeva le k **nižanju stroškov**, temveč tudi k **okoljski odgovornosti** podjetij, ki ga uporabljajo kot del svoje trajnostne strategije.

2.8 Varnost in tveganje v zbirnem transportu

Zbirni promet je zaradi združevanja več pošilk različnih pošiljateljcev v enem transportnem sredstvu posebej občutljiv na različne vrste tveganj. V primerjavi s polnimi kamionskimi prevozi (FTL – Full Truck Load) je izpostavljen večji kompleksnosti, saj vključuje več manipulacij z blagom, več prestopnih točk ter večje število udeležencev v dobavni verigi.

2.8.1 Vrste tveganj v zbirnem transportu

Med najpogostejša tveganja sodijo:

- **poškodbe blaga**, ki nastanejo zaradi večkratnega pretovarjanja, neustrezne embalaže ali neprimernega nalaganja;
- **zamude pri dostavi**, ki so pogosto posledica napačne konsolidacije, zastojev v terminalih ali napačnega razvrščanja pošilk;
- **izguba ali napačna dostava pošiljke** zaradi človeške napake ali pomanjkljive sledljivosti;
- **tveganja**, povezana z varnostjo vozil in skladišč, kot so kraje ali vandalizem,
- **neusklajenost z zakonodajo**, zlasti pri čezmejnem prometu (npr. carinske napake, manjkajoči dokumenti).

Vrsta tveganja	Opis težave	Možni ukrepi / rešitve
Poškodbe blaga	Manipulacija, pretovar, neustrezna embalaža	Standardi za natovarjanje, notranja embalaža
Zamude	Napačna konsolidacija, zastoji, čakanje	IT nadzor, optimizacija terminalov, Track & Trace
Napačna dostava	Napake pri etiketiranju ali ročnem razvrščanju	Avtomatizirani sistemi, RFID
Izguba pošiljke	Neoznačeno blago, napake v skladišču	Digitalno sledenje, notranje kontrole
Tveganje kraje	V času mirovanja v skladiščih ali na poti	Video nadzor, fizično varovanje
Carinske nepravilnosti	Manjkajoči ali napačni dokumenti	Usposobljeni agenti, avtomatizacija dokumentov

Tabela 2: Najpogostejša tveganja v zbirnem transport in rešitve
(Vir: Prirejeno po Bowersox idr., 2012; DSV, 2025c)

2.8.2 Sistemi in ukrepi za obvladovanje tveganj

Za obvladovanje navedenih tveganj sodobna logistična podjetja, kot je DSV, uporabljajo vrsto ukrepov:

- **sistem sledljivosti (Track & Trace)**, ki omogoča nadzor nad lokacijo in statusom pošiljke v realnem času (DSV, 2025c);
- **standardizirani postopki natovarjanja in zavarovanja tovora**, ki zmanjšujejo možnost poškodb;
- **digitalna kontrola pretokov prek TMS (Transport Management System)**, ki omogoča nadzor nad vsako posamezno pošiljko v zbirnem prometu;
- **uporaba kodiranja in nalepk (črtnih kod ali RFID)**, ki omogočajo natančno identifikacijo in konsolidacijo blaga;
- **zavarovanje pošiljk**, ki pokriva škodo ob morebitni nesreči ali izgubi.

2.8.3 Pomen varnostne kulture

Poleg tehnoloških rešitev ima pomembno vlogo tudi **organizacijska kultura varnosti**. Redno usposabljanje zaposlenih, jasno definirani postopki in odgovornost zaposlenih za pravilno izvajanje operacij so ključni za zmanjševanje napak in povečanje zanesljivosti prevozov (Bowersox idr., 2012).

Zato podjetja, kot je DSV, v svoje vsakodnevne procese vključujejo t. i. safety-first principe, kjer so varnost, skrb za blago in sledljivost ključni elementi storitve.

3 PREDSTAVITEV PODJETJA DSV TRANSPORT D. O. O.

DSV je eno izmed največjih globalnih logističnih podjetij, ki ponuja celovite rešitve na področju cestnega, pomorskega, letalskega in skladišnega transporta. Med desetletji rasti in prevzemov je podjetje utrdilo svojo prisotnost na vseh večjih trgih sveta.



Slika 6: Logotip podjetja DSV
(Vir: DSV, 2024f)

3.1 Zgodovina podjetja DSV

Podjetje DSV je leta 1976 na Danskem ustanovila skupina desetih samostojnih danskih prevoznikov z namenom združitve logističnih storitev in skupnega nastopa na trgu. Ime DSV pomeni De Sammensluttede Vognmænd oziroma »Združeni prevozniki«. V začetku se je podjetje osredotočalo predvsem na domače cestne prevoze na Danskem (DSV, 2024a).

Kmalu po ustanovitvi je podjetje začelo širiti svojo dejavnost prek meja Danske in se v prihodnjih desetletjih razvilo v enega največjih globalnih ponudnikov logističnih storitev. Rast podjetja je bila podprta z vrsto pomembnih prevzemov, ki so omogočili vstop na nove trge in širitev ponudbe (DSV, 2024a).

Eden ključnih korakov v razvoju DSV je bil prevzem podjetja Frans Maas (Nizozemska) leta 2006, s katerim je DSV pridobil pomembno prisotnost v Evropi. Leta 2008 je sledil prevzem belgijskega podjetja ABX Logistics, ki je razširil prisotnost DSV na področju pomorskega in letalskega transporta. Leta 2016 je DSV prevzel ameriško podjetje UTi Worldwide, kar je predstavljalo pomemben korak h globalizaciji in povečanju trga v ZDA in Aziji (DSV, 2024a).

Največji strateški prevzem doslej se je zgodil leta 2019, ko je DSV prevzel podjetje Panalpina, enega vodilnih globalnih ponudnikov transportnih in logističnih storitev s sedežem v Švici. S tem je podjetje še okrepilo svojo vlogo v mednarodni logistični panogi, še posebej na področju zračne in pomorske logistike (DSV, 2019).

Naslednji zgodovinski mejnik predstavlja leto 2024, ko je DSV sklenil dogovor o prevzemu nemškega logističnega velikana DB Schenker. Po navedbah podjetja bo združena družba postala največji ponudnik logističnih storitev na svetu glede na prihodke iz tretjeosebne logistike (3PL). Po združitvi bosta imela DSV in Schenker skupne prihodke v višini več kot 39 milijard evrov, kar ju postavlja pred sedanjega vodilnega tekmeca DHL Logistics (DSV, 2024a).

Prevzemi so vedno predstavljali ključni del strategije DSV, ki temelji na konsolidaciji trga, optimizaciji globalne mreže in širjenju na nove trge. Z vsako novo pridobitvijo je podjetje integriralo procese, sisteme in človeški kapital, kar je omogočilo hitro in učinkovito širitev ter ohranjanje konkurenčne prednosti (DSV, 2024a).



Slika 7: Fotografija sodobnega tovornjaka z logotipom DSV, ki simbolizira rast podjetja od lokanega prevoznika do globalnega logističnega velikana (Vir: DSV, 2024f)

3.2 Globalna prisotnost in zmogljivost DSV

DSV je danes prisoten v več kot 80 državah po vsem svetu in velja za enega največjih ponudnikov transportnih in logističnih storitev. Njegova globalna prisotnost omogoča učinkovito in hitro premikanje blaga prek medcelinskih povezav z uporabo različnih transportnih poti in partnerstev.

Po podatkih podjetja (DSV, 2024d) ima DSV:

- več kot **75.000 zaposlenih**,
- več kot **2.000 pisarn in logističnih centrov**,
- skupno več kot **8 milijonov kvadratnih metrov skladiščnih površin**.

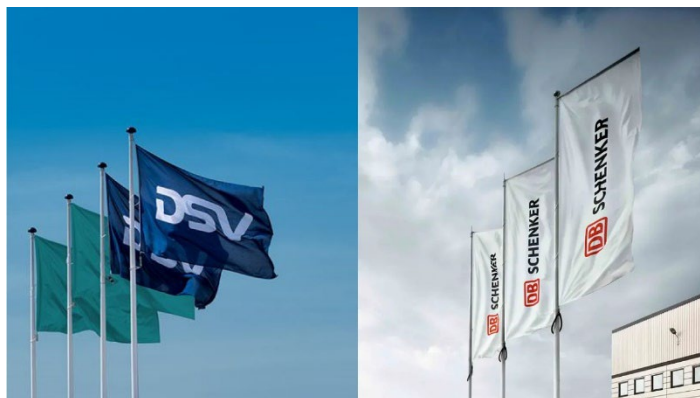
Ti obsežni prostori za skladiščenje in distribucijo omogočajo celovito upravljanje z blagom: od prevzema in skladiščenja do pakiranja, sledenja in končne dostave.

DSV si prizadeva za standardizacijo procesov in centralizirano IT-podporo, kar pomeni, da ima stranka – ne glede na državo – opravka s poenotenim sistemom in enakimi procesnimi standardi. To povečuje zanesljivost in preglednost, kar je ključnega pomena v mednarodni logistiki.

Posebna pozornost je usmerjena tudi v trajnostni razvoj. Podjetje sledi strategiji zmanjševanja emisij CO₂ in razvija rešitve za trajnostno logistiko, med drugim z uporabo električnih vozil, optimizacijo poti in sodelovanjem s trajnostno usmerjenimi partnerji.

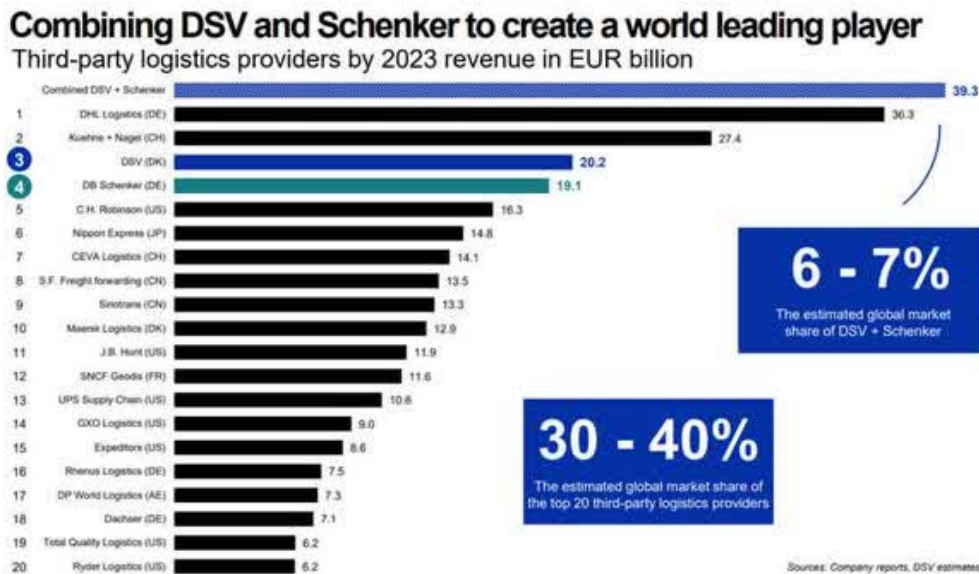
V poglavju 3.3 je predstavljeno, kako združitev z nemškim podjetjem DB Schenker vpliva na dodatno širitev globalne mreže podjetja DSV.

3.3 Združitev z DB Schenker



Slika 8: Logotipa DSV in DB Schenker
(Vir: Seatrade Maritime, 2024)

Aprila 2025 je podjetje DSV zaključilo prevzem nemškega logističnega velikana DB Schenker, s čimer je nastal največji ponudnik logističnih storitev na svetu. Ta strateška poteza je pomembno vplivala na globalno logistično industrijo, saj je združeno podjetje postalo vodilno glede na prihodke in obseg storitev (DSV, 2025b).



Slika 9: Vizualna predstavitev podjetij DSV in DB Schenker
(Vir: Jessen, 2024)

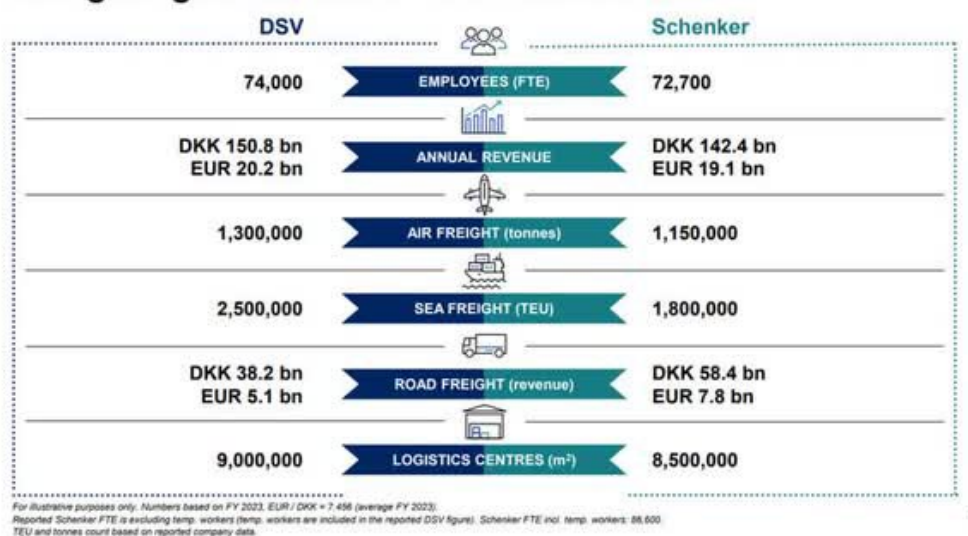
3.3.1 Podrobnosti prevzema

Po uradnih podatkih (DSV, 2025b) so ključni elementi združitve naslednji:

- **Datum zaključka transakcije:** 30. april 2025
- **Vrednost transakcije:** približno 14,3 milijarde EUR
- **Financiranje:** kombinacija lastniškega kapitala, obveznic in obstoječih kreditnih linij
- **Skupni prihodki po združitvi:** približno 41,6 milijarde EUR
- **Skupno število zaposlenih:** približno 160.000
- **Prisotnost:** več kot 90 držav

Združitev je DSV-ju omogočila razširitev prisotnosti na ključnih trgih, kot so Evropa, Azija in Severna Amerika, ter okrepila ponudbo storitev na področju cestnega, pomorskega in letalskega transporta (Reuters, 2025b).

Uniting two global networks – DSV and Schenker



Slika 10: Primerjava ključnih logističnih kazalnikov podjetij DSV in DB Schenker pred združitvijo (število zaposlenih, količina prepeljanega blaga in skladiščne kapacitete)

(Vir: DSV A/S, 2024)

3.3.2 Strateški pomen združitve

S prevzemom DB Schenker je DSV:

- okrepil globalno mrežo in logistične zmogljivosti,
- pridobil dostop do novih trgov in strank,
- povečal obseg storitev in izboljšal konkurenčnost,
- dosegel sinergije na področju operativnih stroškov in učinkovitosti.

Generalni direktor DSV, Jens H. Lund, je ob zaključku prevzema izjavil:

»Z zaključkom prevzema podjetja Schenker smo dosegli pomemben mejnik v zgodovini DSV. Veselimo se sodelovanja z novimi kolegi in verjamemo, da bomo skupaj ustvarili svetovno vodilno podjetje na področju transporta in logistike« (DSV, 2025b).

DSV and Schenker – an excellent strategic match across divisions



Slika 11: Vizualna predstavitev strateške združitve podjetij DSV in DB Schenker, ki simbolizira nastanek največjega svetovega ponudnika logističnih storitev (Vir: Jessen, 2024)

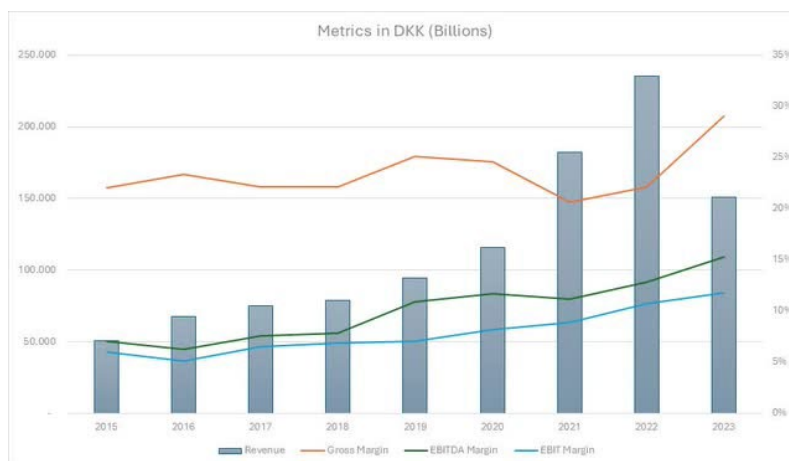
3.3.3 Finančni in operativni učinki

Po združitvi se pričakuje:

- povečanje EBIT (dobička pred obrestmi in davki) v letu 2025 na približno 2,6 milijarde EUR,
- skupne skladiščne površine v obsegu 17,7 milijona m²,
- več kot 3.000 pisarn in logističnih centrov po svetu.

DSV načrtuje tudi dodatne investicije v višini 1 milijarde EUR v Nemčiji v naslednjih 3 do 5 letih, kar bo prispevalo k nadaljnji rasti in razvoju podjetja (DSV, 2025b).

Na spodnjem grafu je prikazan razvoj prihodkov in finančnih marž DSV pred združitvijo, kar omogoča boljše razumevanje pričakovanih učinkov po prevzemu DB Schenker.



Slika 12: Gibanje prihodkov in dobičkonosnosti podjetja DSV v obdobju 2015–2023 v milijardah DKK
(Vir: Jessen, 2024)

	Kazalnik	Vrednost
0	EBIT (2025)	2,6 milijarde EUR
1	Skupne skladiščne površine	17,7 milijona m ²
2	Pisarne in logistični centri	več kot 3.000 enot
3	Načrtovane investicije v Nemčiji	1 milijarda EUR

Tabela 3: Napovedani finančni in operativni učinki podjetja DSV po združitvi z DB Schenker
(Vir: DSV A/S, 2025)

3.3.4 Strateške posledice združitve in razširjenosti mreže

Združitev podjetij DSV in DB Schenker je predstavljala pomemben mejnik v razvoju globalne logistične industrije, saj je omogočila nastanek največjega ponudnika logističnih storitev na svetu po prihodkih iz tretjeosebne logistike (3PL). S to strateško potezo je DSV okrepil svojo prisotnost na ključnih trgih Evrope, Azije in Severne Amerike ter pridobil dostop do obsežne mreže pisarn, terminalov in skladišč.

Zemljevid globalne prisotnosti po združitvi še ni bil javno objavljen, a razpoložljivi finančni in operativni kazalniki že kažejo na strateško širitev v ključne regije sveta.

3.4 DSV v Sloveniji

DSV Transport d. o. o. je slovenska podružnica globalne logistične skupine DSV A/S s sedežem na Danskem. V Sloveniji je podjetje prisotno že več kot dve desetletji, in

sicer z namenom širjenja logističnih in transportnih storitev na trge jugovzhodne Evrope. Prisotnost v Sloveniji ima strateški pomen, saj država predstavlja pomembno tranzitno območje za prevoz blaga med Srednjo in Jugovzhodno Evropo (DSV, 2024a).

Podjetje je svojo prisotnost začelo razvijati v začetku prvega desetletja 21. stoletja in jo postopoma krepilo z razvojem infrastrukture, širjenjem mreže poslovnih enot ter uvedbo celovitega nabora logističnih rešitev. Leta 2019 je DSV z nakupom švicarskega podjetja Panalpina znatno razširil svoj globalni doseg, kar se je odrazilo tudi v povečanju operacij v Sloveniji (DSV, 2019).



Slika 13: Slika prikazuje glavno poslovno stavbo DSV v Kranju, kjer se nahaja sedež podjetja
(Vir: OdpiralniČasi, 2024)

Sedež podjetja DSV Transport d. o. o. se nahaja v Kranju, na naslovu Struževu 90, 4000 Kranj (DSV, 2024b). Poleg sedeža podjetje upravlja več poslovnih enot, razporejenih po ključnih logističnih točkah v državi:

- **Ljubljana** (Letališka cesta 16): osredotočena na carinske storitve in podporo strankam;
- **Maribor** (Tržaška cesta 53): pokriva potrebe severovzhodne Slovenije;
- **Novo mesto (Šentjernej)** (Bučarjeva cesta 11): skrbi za jugovzhodni del države;
- **Vrtojba (Šempeter pri Gorici)** (Mednarodni prehod 2): strateška lokacija za povezave z Italijo in zahodno Evropo;
- **Koper** (Ferrarska ulica 14): omogoča dostop do pomorskih logističnih tokov;
- **Brnik – Aerodrom** (Zgornji Brnik 130 E): pomembna enota za letalski tovorni promet (TSmedia, 2024).

DSV v Sloveniji ponuja širok spekter storitev, vključno s:

- **cestnim prevozom** (organizacija delnih in polnih nakladov, tudi prevoz nevarnega blaga),
- **letalskim in pomorskim prevozom** (urejanje mednarodnih pošilk s sledenjem v realnem času),
- **logističnimi rešitvami** (skladiščenje, upravljanje zalog, pakiranje, distribucija),
- **carinskimi storitvami** (svetovanje, carinjenje, urejanje dokumentacije) (DSV, 2024a).



Slika 14: DSV tovornjak na cesti, ki simbolizira cestni transport, enega izmed ključnih načinov prevoza podjetja
(Vir: LogisticsManager, 2024)

Podjetje je organizacijsko vpeto v regionalno strukturo DSV in tesno sodeluje z enotami v Avstriji, na Hrvaškem, Madžarskem in v Italiji. Redna blagovna izmenjava med temi državami omogoča hitro, usklajeno in zanesljivo oskrbo trga.

Z razvejano mrežo poslovnih enot, mednarodno podporo in sodobnimi IT-rešitvami (kot so ERP-integracije in digitalno sledenje pošilk) se DSV v Sloveniji uveljavlja kot eden vodilnih ponudnikov logističnih storitev, namenjenih podjetjem vseh velikosti in panog (DSV, 2024a).

3.5 Poslovne enote podjetja

Podjetje DSV Transport d. o. o. ima v Sloveniji razvejano mrežo poslovnih enot, strateško razporejenih glede na glavne logistične poti in potrebe trga. Vsaka enota ima specifične naloge, ki skupaj omogočajo optimalno izvajanje transportnih, skladiščnih in podpornih storitev v okviru celotne dobavne verige (DSV, 2024a).

3.5.1 Sedež podjetja – Kranj

Glavni sedež podjetja se nahaja v Kranju, na naslovu Struževo 90, 4000 Kranj. Ta lokacija predstavlja administrativno in upravno središče DSV v Sloveniji. V sedežu se nahajajo oddelki za upravljanje s kadri, računovodstvo, prodajo, podporo strankam in deloma tudi načrtovanje logistike. Hkrati služi kot povezovalna točka z drugimi enotami v Sloveniji ter kot komunikacijska vez z regionalnim in globalnim sedežem DSV A/S (DSV, 2024b).

3.5.2 Poslovna enota Ljubljana

Enota na Letališki cesti 16 v Ljubljani se osredotoča predvsem na carinske storitve, kar vključuje obdelavo uvoznih in izvoznih deklaracij, svetovanje strankam glede carinskih postopkov in urejanje potrebne dokumentacije. Poleg tega ima enota tudi podporne službe za stranke in operativni oddelek za usklajevanje zbirnega in kosovnega transporta (DSV, 2024c).

3.5.3 Poslovna enota Maribor

Poslovna enota v Mariboru pokriva logistične potrebe severovzhodne Slovenije. S svojo geografsko lego v bližini Avstrije omogoča učinkovito čezmejno povezavo in distribucijo. Enota ima tudi manjši skladiščni prostor ter lokalni dispečerski oddelek, ki organizira regionalne in mednarodne cestne prevoze (DSV, 2024a).

3.5.4 Poslovna enota Novo mesto (Šentjernej)

Enota v Šentjerneju pokriva regijo jugovzhodne Slovenije. Zaradi bližine meje s Hrvaško in povezave z dolenjsko avtocesto predstavlja pomembno točko v mreži EGN, saj omogoča hiter dostop do južnih trgov. Glavne dejavnosti vključujejo organizacijo lokalne distribucije in podporo za uvozne/izvozne stranke (DSV, 2024a).

3.5.5 Poslovna enota Vrtojba (Šempeter pri Gorici)

Ta enota se nahaja neposredno ob mednarodnem mejnem prehodu z Italijo. Zaradi svoje lege je ključna za čezmejni promet z zahodno Evropo. Enota je specializirana za usklajevanje linijskih cestnih prevozov in tesno sodeluje z enotami v severni Italiji. Pogosto deluje tudi kot tranzitna točka za zbirne pošiljke (DSV, 2024a).

3.5.6 Poslovna enota Koper

Koprsk enota se nahaja v neposredni bližini Luke Koper in je ključna za pomorski promet. Tu se izvajajo aktivnosti, povezane z uvozom in izvozom kontejnerskega

tovora, carinjenjem ter nadaljnjim transportom blaga v notranjost države in tujino. Enota ima tesne stike z ladijskimi agenti, špediterji in carinskimi organi (DSV, 2024a).

3.5.7 Poslovna enota Brnik (Aerodrom)

Enota na Zgornjem Brniku je specializirana za letalski tovorni promet. Sodeluje z Letališčem Jožeta Pučnika Ljubljana in je osredotočena na ekspresne pošiljke, občutljivo blago in mednarodne letalske linije. Poleg logistične obdelave ponuja tudi podporo pri dokumentaciji, carinjenju in organizaciji prevzema oziroma dostave tovora (DSV, 2024a).

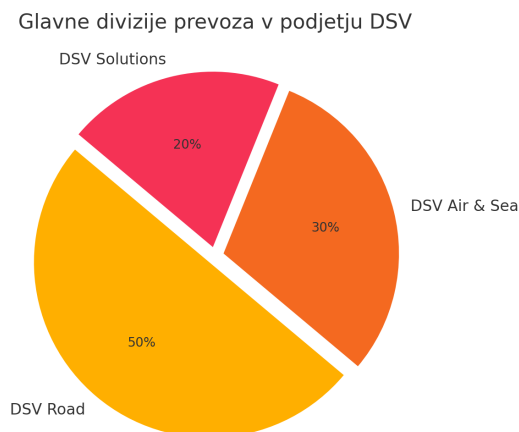
3.5.8 Povezanost poslovnih enot z mrežo DSV

Vse poslovne enote so vključene v informacijski sistem DSV, kar omogoča sledenje pošilk v realnem času in centralizirano komunikacijo med lokacijami. Prek dnevnih linijskih povezav so te enote vključene tudi v evropsko zbirno mrežo (EGN – European Groupage Network), ki zagotavlja hitro in učinkovito premikanje blaga med državami EU in širše (DSV, 2024d).

3.6 Načini prevoza (modes of transport)

Podjetje DSV Transport d. o. o. v Sloveniji ponuja tri temeljne skupine prevoznih in logističnih storitev: DSV Road, DSV Air & Sea in DSV Solutions. Vsaka izmed teh divizij pokriva specifične segmente prevoznih in oskrbovalnih verig ter skupaj tvorijo celovito logistično rešitev za domače in mednarodne stranke.

Graf spodaj prikazuje približno porazdelitev glede na pogostost uporabe storitev v Sloveniji.



Slika 15: Prikaz treh glavnih transportnih divizij podjetja DSV v Sloveniji (ocenjena porazdelitev)

(Vir: Lastna izdelava na osnovi informacij iz DSV, 2024a)

3.6.1 DSV Road – cestni promet

Divizija DSV Road predstavlja najboljšežnejši segment prevoza znotraj DSV strukture. Osredotoča se na **cestni prevoz blaga po Sloveniji in Evropi**, pri čemer vključuje:

- **zbirne prevoze (groupage)** – pošiljke manjšega obsega, ki se združujejo v logističnih centrih in dostavljajo v skladu z mrežo EGN (European Groupage Network);
- **delne naklade (LTL)** – pošiljke, ki zapolnijo del tovornega prostora;
- **polne naklade (FTL)** – neposredni prevozi večjih količin blaga od pošiljatelja do prejemnika;
- **prevoz nevarnega blaga (ADR)** – usposobljeni vozniki in vozila za prevoz kemikalij in nevarnih snovi;
- **transport v kontroliranih temperaturah** – predvsem za prehranske izdelke in farmacijo.

Cestni prevoz v Sloveniji temelji na dnevni povezavi z bližnjimi državami (Avstrija, Italija, Hrvaška, Madžarska), kar omogoča **kratke tranzitne čase** in visoko zanesljivost prevoza (DSV, 2024a).

3.6.2 DSV Air & Sea – letalski in pomorski promet

Divizija DSV Air & Sea pokriva mednarodni prevoz blaga po zraku in morju. V Sloveniji ima ključni vlogi enoti **na Brniku (letalski tovor)** in **v Kopru (pomorski promet)**. Ta segment vključuje:

- **uvoz in izvoz zračne pošte in blaga** prek globalnih letalskih povezav;

- **pomorske prevoze (FCL in LCL)** iz Azije, ZDA in drugih svetovnih destinacij prek Luke Koper;
- **cross-trade storitve** – organizacija prevozov med dvema tujima državama, brez vstopa v Slovenijo;
- **sledenje pošiljk v realnem času**, celovita carinska obravnava ter organizacija lokalne distribucije po prihodu.

DSV Air & Sea strankam omogoča zanesljiv in učinkovit prevoz tudi v nujnih primerih (npr. letalski express), kar je posebej pomembno v panogah, kot so elektronika, avtomobilska industrija in farmacija (DSV, 2024b).

3.6.3 DSV Solutions – logistične rešitve

Divizija DSV Solutions je odgovorna za **skladiščne storitve in upravljanje zalog**. V Sloveniji ta segment vključuje:

- **skladiščenje blaga** (dolgo- in kratkoročno),
- **cross-docking** – prekladišče brez skladiščenja,
- **e-commerce logistiko** – priprava paketov za spletne trgovine,
- **VAS – storitve z dodano vrednostjo** (etiketiranje, pakiranje, sestava kompletov),
- **integracijo z ERP-sistemi** – digitalno povezovanje s sistemi strank.

DSV Solutions je v Sloveniji vpet v celotno verigo, saj omogoča tako distribucijo kot tudi fleksibilno upravljanje z blagom, kar je ključnega pomena pri optimizaciji zbirnih pošiljk (DSV, 2024a).

Tri glavne transportne divizije podjetja DSV delujejo usklajeno in tvorijo celovit sistem, ki omogoča učinkovit, hiter in zanesljiv pretok blaga – tako znotraj Slovenije kot v okviru evropske in globalne mreže. DSV tako strankam ponuja enotno kontaktno točko za vse logistične potrebe, ne glede na kompleksnost prevoza.

3.7 Vključenost DSV Slovenije v mrežo EGN

DSV je eden vodilnih ponudnikov zbirnega transporta v Evropi, kar omogoča prek svoje mreže **EGN – European Groupage Network**. Gre za obsežno in tehnološko podprto omrežje mednarodnih linij, ki povezuje lokalne DSV enote z večjimi **konsolidacijskimi centri (hubi)** po Evropi. Ključni cilj te mreže je zagotavljanje zanesljive, redne in ekonomične dostave zbirnega tovora med evropskimi državami. Tudi DSV Transport d. o. o. je v celoti vključen v to mrežo. Iz Slovenije vsakodnevno organizirajo **odpreme zbirnega tovora proti hubom v Nemčiji** in na **Slovaškem**, kjer se pošiljke konsolidirajo in usmerijo naprej proti končnim destinacijam (DSV,

2024a). Prek teh vozlišč se omogoča hitro in sledljivo pošiljanje manjših količin blaga po celotni Evropi.

3.7.1 Ključne značilnosti vključitve Slovenije v EGN

Ključne značilnosti vključitve Slovenije v EGN so naslednje:

- **dnevne linijske povezave** iz enot v Ljubljani, Kranju, Mariboru in Vrtojbi proti centralnim evropskim hubom;
- **standardizirani tranzitni časi** in **fiksni urniki**, kar zagotavlja visoko stopnjo zanesljivosti za stranke;
- **sledenje pošiljk v realnem času** (track & trace) z integracijo podatkov med državami;
- **optimizirana izraba transportnih kapacitet**, kar prispeva k manjšemu ogljičnemu odtisu in nižjim stroškom;
- **usklajen carinski postopek in digitalna podpora**, ki skrajšata čakalne čase.

DSV Slovenija v EGN ne sodeluje zgolj kot odpošiljatelj, temveč tudi **prejema uvozne pošiljke** iz drugih držav. Te pošiljke prispejo v konsolidacijske hube, od tam pa so prepeljane v Slovenijo, kjer se razporedijo v lokalno dostavo.

S tem sistemom imajo slovenske stranke dostop do učinkovite in široko razvejane distribucijske mreže, primerne tako za redne komercialne pošiljke kot za manjše, posamične pošiljke znotraj EU.

4 PRAKTIČNI DEL

V tem poglavju je predstavljen praktični primer izvoza pošiljke v okviru zbirnega transporta, ki poteka prek mreže DSV European Groupage Network (EGN). Z uporabo študije primera je analiziran celoten logistični proces na relaciji Slovenija–Francija, od oddaje naročila do končne dostave prejemniku. Na osnovi ugotovitev so predlagane tudi možne izboljšave, ki bi lahko prispevale k večji učinkovitosti in optimizaciji procesov znotraj podjetja DSV Transport d. o. o.

4.1 Povzetek raziskave

V praktičnem delu diplomskega dela je analiziran konkreten primer organizacije zbirnega prevoza v mreži DSV European Groupage Network (EGN) na relaciji Slovenija–Francija. Namen raziskave je bil prikazati dejanski potek izvozne pošiljke skozi sistem zbirnega transporta ter identificirati izzive in priložnosti za izboljšave.

Metodološko gre za študijo primera, pri kateri je bila analizirana ena realna pošiljka. Opisan je celoten proces od oddaje naročila, prevzema pri pošiljatelju, transporta do konsolidacijskega centra v Schwieberdingnu v Nemčiji, nadaljnega prevoza do Francije in končne dostave prejemniku. Upoštevani so bili uporabljeni IT-sistemi (npr. Track & Trace), relevantni dokumenti ter dejanski roki izvedbe posameznih faz.

Na osnovi analize primera so bile oblikovane naslednje ugotovitve:

- Potek transporta je časovno učinkovit in sledljiv v vseh fazah.
- Komunikacija med poslovnimi enotami (npr. Slovenija–Nemčija) lahko povzroča manjše zamike, kadar informacije niso pravočasno usklajene.
- Izkoristek transportnih kapacitet je dober, vendar obstajajo možnosti za dodatno optimizacijo s pomočjo naprednejših digitalnih orodij.
- Prenos informacij bi bil lahko bolj avtomatiziran, kar bi zmanjšalo administrativne napake in skrajšalo čas obdelave naročil.

Predlagane izboljšave se nanašajo predvsem na nadgradnjo digitalnega pretoka podatkov, krepitev usklajenosti med enotami in učinkovitejše upravljanje s kapacitetami. Uvedba teh ukrepov bi lahko prispevala k višji kakovosti storitve, krajšim tranzitnim časom ter nižjim stroškom prevoza.

4.2 Opis izvozne pošiljke v mreži DSV EGN na primeru Slovenija–Francija

Opisani primer temelji na dejanski izvozni pošiljki, pri kateri sem osebno sodelovala v okviru svojega dela v podjetju DSV Transport d. o. o. Podatki, postopki in vizualni

prikazi izhajajo iz internih praks podjetja ter lastnega poznavanja procesa v mreži DSV EGN.

Zbirni transport je logistična rešitev, pri kateri se več manjših pošilk različnih pošiljateljev konsolidira v eno transportno enoto. V podjetju DSV Transport d. o. o. se zbirni prevozi v Evropi izvajajo prek mreže DSV European Groupae Network (EGN), ki omogoča dnevne odhode in optimizirane tranzitne poti med več kot 30 evropskimi državami.

Po novem poteka pretovor zbirnih pošilk v dveh centralnih skladiščih: v Schwieberdingnu (Nemčija) in na Slovaškem. Razporeditev pošilk v eno izmed skladišč je odvisna predvsem od njihove izvirne in ciljne lokacije. Za regije, ki geografsko gravitirajo proti zahodu Evrope (npr. Francija, Španija, Italija), ostaja Schwieberdingen glavno vozlišče, medtem ko pošiljke, namenjene severu in vzhodu Evrope (npr. Poljska, Češka, Slovaška, Madžarska), potekajo prek češkega skladišča.

Ker se v diplomskem delu osredotočamo na relacijo Slovenija–Francija, se vse analizirane pošiljke izvajajo prek centralnega skladišča Schwieberdingen, ki je za to relacijo logistično najoptimalnejša izbira. Prav zato bo tudi nadaljnji primer temeljil na standardnem postopku izvoza pošiljke, ki poteka skozi nemško vozlišče.

Organizacija takšnega transporta se začne z oddajo naročila prek spletnega sistema DSVPartner, kjer se vnesejo ključni podatki o pošiljki. Po potrditvi naročila DSV lokalno organizira prevzem pošiljke, ki se pripravi v skladišču pošiljatelja in skupaj z drugimi pošilkami na isti relaciji odpelje proti centralnemu skladišču. Tam sledijo pregled, razvrstitev in pretovor na vozilo za ciljno državo. Zadnji del poti predstavlja lokalna dostava prejemniku.

Skozi celoten proces pošiljko spremljajo dokumenti (CMR, manifest, potrdilo o dostavi), sledilna številka in sistem za digitalno sledenje, ki strankam in operativnim ekipam omogoča stalni nadzor nad statusom in lokacijo pošiljke.

4.2.1 Naročilo in vnos pošiljke

Celoten proces zbirnega prevoza v mreži DSV EGN se začne z oddajo naročila. V izmišljenem primeru podjetje **XYZ d. o. o. iz Ljubljane** v ponedeljek, **10. marca 2025**, odda naročilo za izvozno pošiljko kozmetičnih izdelkov v Francijo.

Podatki o pošiljki:

- Pošiljatelj: XYZ d. o. o., Tržaška cesta 100, 1000 Ljubljana
- Prejemnik: ABC S.A.R.L, 66 rue du faubourg ST Martin, FR-75000 Pariz
- Naklad: XYZ d. o. o., Tržaška cesta 100, 1000 Ljubljana

- Dostava: ABC S.A.R.L, 12 Avenue des Entrepreneurs, FR-94000 Créteil
- Vsebina: kozmetični izdelki (ne ADR)
- Količina: 1 paleta
- Dimenzije: 120 × 80 × 150 cm
- Teža: 480 kg
- Posebnosti: zahteva vozilo z nakladalno rampo za prevzem in razklad

4.2.1.1 Vnos v sistem DSV Partner

Ko stranka potrdi ponudbo in se odloči za prevoz pošiljke prek naše zbirne linije EGN, sama vnese podatke o pošiljki v spletno platformo **DSVPartner**. Gre za uporabniku prijazen sistem, v katerem pošiljatelj preprosto izpolni vse potrebne podatke za izvedbo prevoza – podatke o blagu, naslovih in posebnostih prevoza. Po oddaji se pošiljka avtomatsko prenese v **operativni sistem DSV**, kjer jo obravnava operativni delavec

Dodaj pošiljko

Pošiljka
 Odg. oseba: DSV
 Planirani transport: 1 - Cestni transport

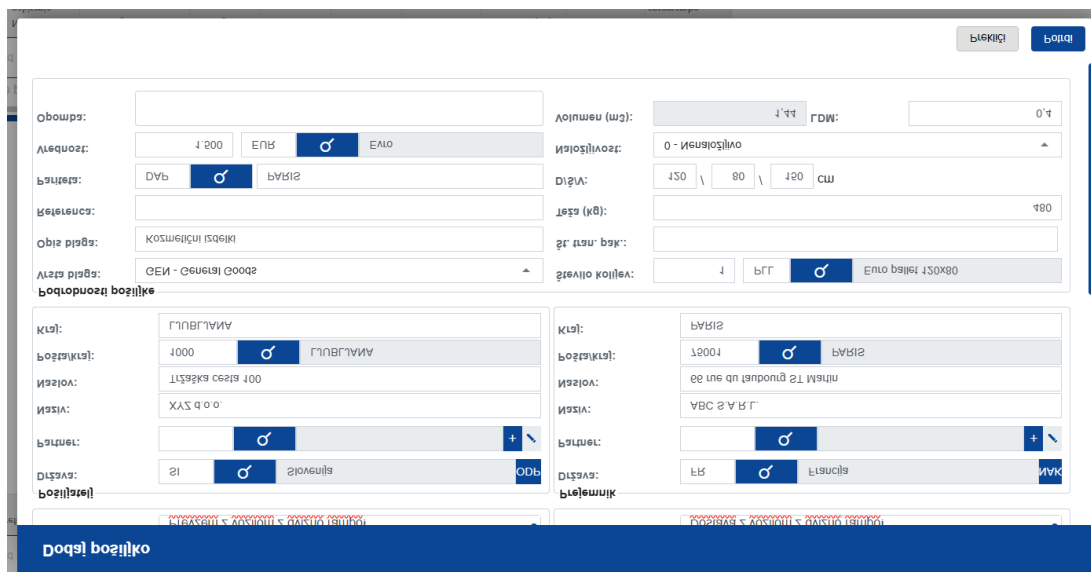
Datum vnosa: 10. 3. 2025
Način transporta: GRP Zbirnik

Naklad
 Datum: 11. 3. 2025
 Država: SI Slovenija
 Partner: XYZ d.o.o.
 Naziv: XYZ d.o.o.
 Naslov: Tržaška cesta 100
 Pošta/kraj: 1000 LJUBLJANA
 Kraj: LJUBLJANA
 Cona: Jože Novak
 Kontaktna oseba: Jože Novak
 Telefon: 012567895
 E-mail: joze.novak@xyz.si
 Posebna navodila: Prevzem z vozilom z dvizžno rampo

Razklad
 Datum: 20. 3. 2025
 Država: FR Francija
 Partner: ABC S.A.R.L.
 Naziv: ABC S.A.R.L.
 Naslov: 66 rue du faubourg ST Martin
 Pošta/kraj: 75001 PARIS
 Kraj: PARIS
 Cona: Josephine Boque
 Kontaktna oseba: Josephine Boque
 Telefon: 003356855415
 E-mail: j.boque@abc.com
 Posebna navodila: Dostava z vozilom z dvizžno rampo

Prekliči Potrdi

*Slika 16: Vnos testne pošiljke v sistem DSVPartner 1/2 (Pošiljko je fiktivno vnesla sodelavka iz podjetja DSV Transport d. o. o. izključno za namen prikaza v tem diplomskem delu)
 (Vir: DSV, 2025e)*



The screenshot displays a web-based form for entering shipment data. The form is organized into several sections with labels in Cyrillic. Key fields include:

- Območje:** Origin area, with a dropdown menu.
- Alfabetični:** Alphabetical code, with a dropdown menu.
- Paleta:** Pallet information, with a dropdown menu.
- Referenca:** Reference number.
- Opis blaga:** Description of goods, with a dropdown menu.
- Alfabetični:** Alphabetical code, with a dropdown menu.
- Področje pošiljke:** Shipment area, with a dropdown menu.
- Kraj:** Location, with a dropdown menu.
- Področje:** Area, with a dropdown menu.
- Ime:** Name, with a dropdown menu.
- Paleta:** Pallet information, with a dropdown menu.
- Dimenzije:** Dimensions, with input fields for length, width, and height.
- Teža:** Weight, with an input field.
- Opis blaga:** Description of goods, with a dropdown menu.
- Alfabetični:** Alphabetical code, with a dropdown menu.
- Področje pošiljke:** Shipment area, with a dropdown menu.
- Kraj:** Location, with a dropdown menu.
- Področje:** Area, with a dropdown menu.
- Ime:** Name, with a dropdown menu.
- Paleta:** Pallet information, with a dropdown menu.
- Dimenzije:** Dimensions, with input fields for length, width, and height.
- Teža:** Weight, with an input field.
- Opis blaga:** Description of goods, with a dropdown menu.
- Alfabetični:** Alphabetical code, with a dropdown menu.

At the bottom of the form, there is a blue bar with the text "Dobro pošiljko" (Good shipment).

Slika 17: Vnos testne pošiljke v sistem DSVPartner 2/2 (Zaslon prikazuje status pošiljke po oddaji v sistem, generiran zgolj za namen diplomskega dela) (Vir: DSV, 2025e)

Potrebni podatki za naročilo:

- naziv in točen naslov pošiljatelja in prejemnika;
- kontaktne osebe na obeh straneh;
- dimenzije, teža in vrsta blaga;
- posebne zahteve, kot so potreba po nakladalni rampi pri prevzemu ali dostavi, možnost dostave le z manjšim vozilom oziroma zahteva po predhodnem stiku s skladiščem pred izvedbo prevzema ali dostave;
- dodatne informacije (npr. ADR dokumentacija, če gre za nevarno blago).

4.2.1.2 Zahteve in omejitve pošiljk v mreži DSV EGN

Mreža DSV EGN pri organizaciji zbirnega prevoza strogo upošteva vrsto tehničnih, varnostnih in vsebinskih omejitev, ki so ključne za nemoten pretok blaga skozi logistični sistem. Med najpomembnejše spadajo omejitve glede teže, dimenzij in vrste pošiljk (zlasti v povezavi z nevarnim blagom – ADR). Upoštevanje teh zahtev je nujno za zagotavljanje skladnosti z zakonodajo, varnostjo pri prevozu in učinkovitim delovanjem celotne mreže. V nadaljevanju so podrobno predstavljeni pogoji in pravila, ki veljajo za vse pošiljke, vključene v zbirni transport v okviru DSV EGN.

a.) Vrste pošiljk in osnovne omejitve

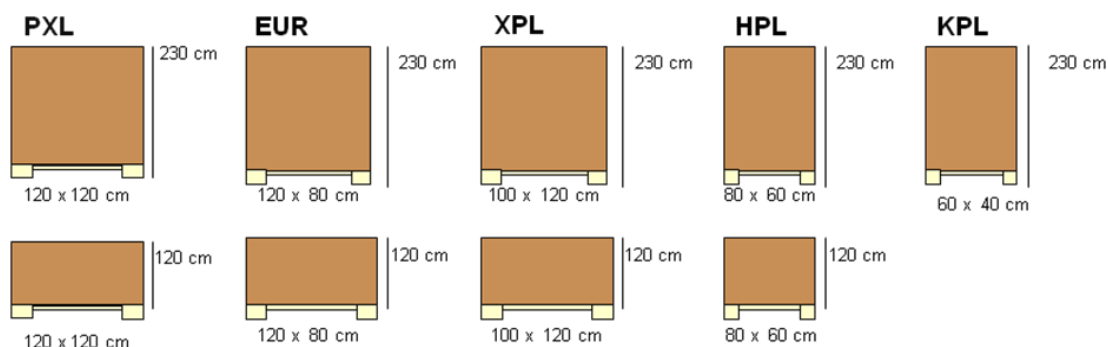
Znotraj mreže DSV EGN je možno pošiljati tako paletizirane kot tudi nepaletizirane pošiljke, vendar le, če ustrezajo določenim tehničnim omejitvam. Te omejitve so

pomembne za zagotavljanje varnega pretovora, pravilne konsolidacije ter skladnosti z zahtevami prevoznikov in skladišč.

Osnovne omejitve vključujejo:

- Največja dovoljena teža pošiljke: **3.500 kg** (obračunska ali dejanska)
- Največja dovoljena teža ene palete: **1.600 kg**
- Največja dolžina pošiljke: **600 cm**
- Največja širina: **220 cm**
- Največja višina: **210 cm**

V primeru preseganja katere koli od navedenih vrednosti je potrebno **predhodno soglasje** tako centralnega skladišča Schwieberdingen kot tudi skladišča v državi prejemnici. V nasprotnem primeru si DSV pridržuje pravico, da pošiljko zavrne ali jo vrne pošiljatelju na njegove stroške.



Slika 18: Prikaz standardnih palet, ki se najpogosteje uporabljajo pri organizaciji zbirnega transporta v mreži DSV EGN
(Vir: DSV, 2025c)

b.) Prevoz nevarnega blaga

Mreža DSV EGN omogoča tudi prevoz določenih vrst nevarnega blaga (ADR), vendar pod strogimi pogoji in z obvezno spremljajočo dokumentacijo. Vsa vozila in vozniki, vključeni v prevoz takšnih pošiljk, morajo imeti veljavno licenco ADR.

Zahteve za pošiljke ADR:

- pravilno izpolnjen dokument *Dangerous Goods Note (DGN)*;
- dokument mora biti vozniku ves čas dostopen;
- ob prihodu v centralno skladišče mora biti dokumentacija predana pristojni osebi;
- vsa dokumentacija mora biti brez napak.

Izključene pošiljke ADR (primeri):

- eksplozivi (klasa 1, razen 1.4 pod posebnimi pogoji),

- strupeni plini (2.3), vnetljivi plini v razsutem stanju (2.1),
- vnetljive tekočine skupine I in II v razsutem stanju (3),
- radioaktivne snovi (7),
- azbest (9), infekcijske snovi (6.2) in močne jedke snovi (8).

Class 1	Explosives with exception of class 1.4
Class 1.4	Is allowed if receiving depot able and permitted to handle otherwise not.
Class 2.1	Flammable gases in bulk*
Class 2.3	Toxic gases (excluding aerosols)
Class 3	Flammable liquids in bulk* of packing groups I and II
Class 4.1	Desensitized explosives
Class 4.2	Goods of packing group I in bulk*
Class 4.3	Goods of packing group I in bulk*
Class 5.1	Oxidizing liquids in bulk* of packing group I
Class 5.1	Perchlorates, ammonium nitrate and ammonium nitrate fertilizers in bulk*
Class 5.2	Organic peroxide (on request)
Class 6.2	Infectious substances
Class 7	Radioactive
Class 8	Corrosive substances of packing group I in bulk*
Class 9	Un 2212 asbestos blue or brown, un 2590 Asbestos White, Waste

*Tabela 4: Pregled nevarnih snovi, ki so izključene iz prevoza prek mreže DSV EGN v skladu s predpisi ADR
(Vir: DSV, 2025c)*

Ko je naročilo tehnično zaključeno, se začne operativna faza prevoza. V prikazanem primeru se pošiljka nahaja na naslovu podjetja XYZ d. o. o. v Ljubljani. Glede na dane informacije (potreba po rampi) se izbere ustrezno distribucijsko vozilo DSV s hidravlično ploščadjo. Prezem je izveden naslednji delovni dan po potrditvi naročila – v tem primeru v **torek, 11. marca 2025**.

4.2.2 Sprejem in obdelava pošiljke v skladišču DSV Slovenija

Po prevzemu vozilo DSV pošiljko dostavi v skladišče v Kranju. Tam se začne obdelava pošiljke za vključitev v sistem zbirnega transporta znotraj mreže DSV EGN.

Standardni postopek vključuje naslednje korake:

- **Tehtanje in merjenje pošiljke:** preveri se, ali dejanska masa in dimenzije ustrezajo tistim, ki jih je navedla stranka v sistemu DSVPartner. V primeru odstopanj se pošiljka ponovno ovrednoti, kar lahko vpliva na obračunsko ceno.
- **Vizualni pregled embalaže in vsebine:** skladiščni delavec preveri, ali je embalaža ustrezna in ali kaže znake poškodb. Če so zaznane poškodbe, se izpolni **zapisnik o stanju pošiljke** in o tem obvesti operaterja.
- **Označevanje z nalepko GS1:** vsaki pošiljki se dodelita **sledilna številka** in pripadajoča **nalepka GS1 s črtno kodo**, ki se prilepi na vidno mesto. S tem je pošiljka pripravljena za skeniranje v vseh nadaljnjih fazah prevoza.
- **Vnos pošiljke v manifest:** podatki o pošiljki se vnesejo v **manifest dnevnega zbirnika**, ki se bo kasneje odpeljal proti centralnemu skladišču v Schwieberdingnu (Nemčija). Operater preveri, ali so v sistemu ustrezno zabeleženi vsi podatki in doda pošiljko na odpremni seznam.
- **Skladiščenje do odpreme.**

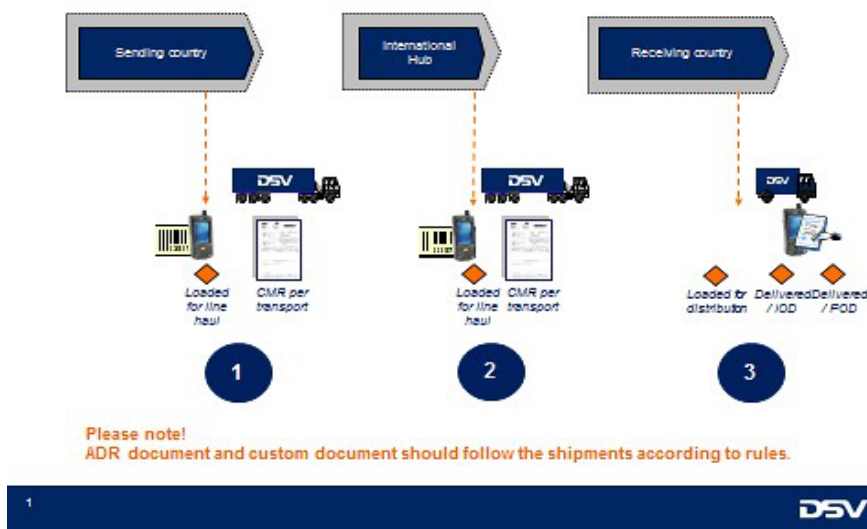
Po opravljeni kontroli pošiljka **čaka v skladiščnem prostoru**, kjer je začasno skladiščena skupaj z drugimi pošiljkami, ki bodo del istega odhoda proti centralnemu skladišču. Odpreme proti Schwieberdingnu so običajno **načrtovane vsak dan**.

Vloga slovenske poslovne enote

Od trenutka prevzema do raztovora v Schwieberdingnu je za pošiljko odgovorna **slovenska poslovna enota DSV**. V tem času mora biti zagotovljeno:

- da je pošiljka pravilno pripravljena in označena;
- da je dokumentacija popolna (CMR, manifest);
- da je dostava v centralno skladišče izvedena **pravočasno (do 12. ure naslednjega dne)**, kar pomeni, da pošiljko odpremimo v Nemčijo že isti dan, kot je prispela v naše skladišče;
- da so vsi podatki ažurno vneseni v operativni sistem, kar omogoča popolno sledljivost.

Document flow in the International Groupage Network



Slika 19: Prikaz dokumentacije, ki spremlja pošiljko pri organizaciji zbirnega transporta v omrežju DSV – vsak korak pošiljke spremljajo ustrezni dokumenti (Vir: DSV, 2020)

4.2.3 Pretovor in nadaljnji prevoz iz Schwieberdingna

Pošiljka podjetja XYZ d. o. o. je po odpremi iz skladišča DSV Slovenija prispela v **centralno skladišče DSV Schwieberdingen (Nemčija)**, v našem primeru v sredo, **12. marca 2025**. To skladišče predstavlja eno izmed dveh glavnih vozlišč mreže DSV EGN (drugo je na Češkem), vendar se za vse pošiljke iz Slovenije v zahodno Evropo – med drugim tudi v Francijo – uporablja izključno **Schwieberdingen**, saj je geografsko in logistično najoptimalnejša izbira.



*Slika 20: Grafični prikaz centralnega skladišča Schwieberdingen in povezanih držav v mreži DSV EGN
(Vir: DSV, 2020)*

4.2.3.1 Postopek pretovora

Ob prihodu pošiljke v Schwieberdingen se ta razloži z vozila in preveri skladnost s priloženimi dokumenti:

- **Skeniranje nalepke GS1:** ob razkladu se pošiljka ponovno skenira, kar omogoča avtomatsko zaznavo v sistemu in beleženje časa prihoda.
- **Vizualna kontrola:** zaposleni v skladišču preverijo embalažo, označbe in morebitne poškodbe. V primeru nepravilnosti se izpolni zapisnik in kontaktira odgovorna enota.
- **Razvrstitev po destinacijah:** pošiljka se premakne v odhodno cono za Francijo, kjer čaka na nadaljnjo konsolidacijo z ostalimi pošiljkami, namenjenimi v isto smer.

4.2.3.2 Nadaljnji prevoz v Francijo

Ko je vozilo za Francijo pripravljeno in so zbrane vse pošiljke za to relacijo, se izvede naklad. V tem primeru je bila pošiljka podjetja XYZ vključena v odhod proti regiji Île-de-France, natančneje v Créteil (94000), ki spada v širše območje Pariza. Odhod iz Schwieberdinga je predviden že isti dan v večernih urah, torej v sredo, **12. marca 2025.**

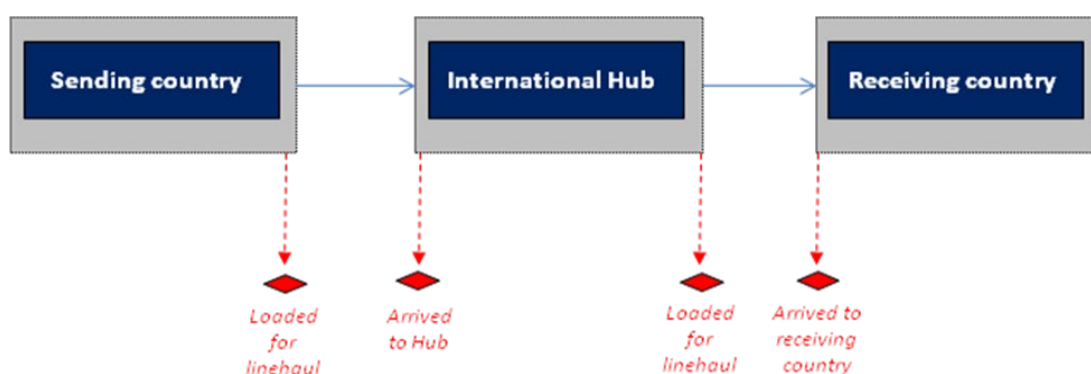
Transport iz Schwieberdinga do Francije poteka v okviru standardnega zbirnega prevoza, pri čemer vozila DSV opravijo **pretovor v francoskem regionalnem**

skladišču – v tem primeru v **DSV Gennevilliers**, ki je eden ključnih distribucijskih centrov za območje Pariza.

4.2.3.3 Vloga centralnega skladišča

Skladišče Schwieberdingen ima ključno vlogo v mreži DSV EGN:

- omogoča hitro preklapljanje (cross-docking),
- omogoča konsolidacijo pošilk z več različnih držav,
- zagotavlja učinkovito razporeditev pošilk glede na ciljne države in regije,
- nadzoruje pretok dokumentacije in sledenje pošilkam.



Slika 21: Proces pretovarjanja pošilk znotraj skladiščnega sistema podjetja DSV v primeru organizacije prevoza pošiljke prek mreže EGN
(Vir: DSV, 2020)

4.2.4 Dostava pošiljke v Francijo in zaključek prevoza

Po prihodu v Francijo (v četrtek, 13. marca 2025) se pošiljka najprej razloži v **regionalnem skladišču DSV Gennevilliers**, ki pokriva širše območje Pariza. Skladišče služi kot zadnja vmesna točka v zbirni verigi, kjer se pošiljke pripravijo za končno dostavo prejemniku.

4.2.4.1 Postopek v skladišču Gennevilliers

- **Razklad in skeniranje:** pošiljka podjetja XYZ d. o. o. je bila ob prihodu ponovno skenirana. S tem se potrdi, da je prispela v ciljno državo in da je pripravljena na zadnjo fazo transporta.
- **Preverjanje:** uslužbenci skladišča preverijo morebitne poškodbe, ustreznost embalaže in označb ter razvrstijo pošiljke glede na območje dostave.
- **Priprava na lokalno dostavo:** pošiljka je bila razporejena na vozilo, ki pokriva notranji del Pariza. V tem primeru je bila dostava načrtovana za **petek**.
- **Končna dostava prejemniku.**

Pošiljka je bila uspešno dostavljena na naslov podjetja **ABC S.A.R.L, 12 Avenue des Entrepreneurs, FR-94000 Créteil**, kjer jo je prevzel odgovorni zaposleni. Ob dostavi je prejemnik:

- pregledal blago,
- potrdil prevzem z elektronskim podpisom na tablični napravi,
- prejel kopijo potrdila o dostavi (Proof of Delivery – POD).

Ta elektronski podpis je bil nato samodejno prenesen v sistem **myDSV**, kjer ga lahko stranka (XYZ d. o. o.) prenese in uporabi kot dokazilo o uspešno opravljenem prevozu.

Récépissé de livraison

CEVA GENNEVILLIERS
134-190, rue des Caboeufs
FRA 92230 Gennevilliers



Véhicule : 92D001

N° d'expédition : LU1BD-56360
N° expé. global : 0014373480
N° remettant : LU1BD-56360



Expéditeur

19-23 CHEMIN DES PETITS MARAIS
FRA 92230 GENNEVILLIERS
Nom : -
Référence : LU1BD-56360

Destinataire

FRA 92120 MONTROUGE
Nom : -
Référence : LU1BD-56360

Client

19-23 CHEMIN DES PETITS MARAIS
FRA 92230 GENNEVILLIERS
Nom : -

RDV / Produit

Date de livraison : 20/05/2025 08:00-12:00 / 14:00-17:00
Produit : GROUPAGE
Mode de port : Rendu au lieu de destination
CRT :
Frais de port :

Récapitulatif

Poids : 107 kg
Poids fret :
Volume :
Mètres de plancher :

Positions

Nb.	Emb.	Contenu	Marques et numéros	Remarque	L/I/H [cm]	Poids [kg]
1	01	PROD MANUFACTURES				

Instructions : EDI:HAYON DELIVERY WITH TAIL LIFT!!; CEVA, SI/DSV/KRJ/SI25095406, 45600000399080 06

UM

Numéro	Statut
00357065933801922863	

Détails de la livraison

UM				Photos	Signataire
Livré	Endommagé	Refusé	Manquant		
1	0	0	0	0	Hhhgrr
Position GPS : 48.822517, 2.2796817 Statut : Livré / Livré conforme Heure d'arrivée : 20/05/2025 12:36 Heure statut : 20/05/2025 12:37 Attente :					

Slika 22: Primer potrjenega dokumenta o dostavi (POD) (Ni neposredno vezan na konkretno obravnavani primer v diplomskem delu)
(Vir: DSV, 2025d)

4.2.4.2 Zaključek prevoza in vnos podatkov

Po potrjeni dostavi operativni delavec zaključi prevoz v sistemu. S tem se:

- zaključi transportna pot pošiljke,
- omogoči avtomatska fakturacija stranki,
- omogoči arhiviranje dokumentacije (CMR, POD) v digitalni obliki.

S tem je pošiljka zaključila svojo pot v mreži DSV EGN – od naročila, prek prevzema, konsolidacije, pretovora in vse do dostave končnemu prejemniku.

4.2.5 Dokumentacija in sledenje pošiljki

Za uspešno izvedbo zbirnega prevoza je ključnega pomena, da pošiljko skozi vse faze spremljajo ustrezni dokumenti ter da je omogočeno stalno in natančno sledenje. Mreža DSV EGN uporablja kombinacijo **fizične dokumentacije** in **digitalnega sistema za sledenje**, kar omogoča visoko stopnjo preglednosti in varnosti pri obdelavi pošiljk.

4.2.5.1 Dokumentacija

Za zbirni prevoz se uporabljajo naslednji dokumenti:

- **CMR** (mednarodni tovorni list)
Uporablja se za relacije med državami. Prvi CMR pokriva pot od pošiljatelja do centralnega skladišča Schwieberdingen, drugi pa od tam do skladišča v državi prejemnici.
- **Manifest**
Gre za zbirni seznam pošiljk, ki so na istem vozilu. Manifest omogoča hiter pregled in potrjevanje pošiljk ob razkladu.
- **Potrdilo o dostavi (POD)**
Gre za dokument, ki ga ob prevzemu blaga podpiše prejemnik. V sistemu DSV se ta podpis zajame elektronsko in se shrani v portal **myDSV**, kjer je na voljo tudi stranki.

DSV

DSV ROAD SERVICE
DACHAU 81531
DE 3070 00000000
Tel.: +49 (0) 421 71788-0 Fax: +49 (0) 421 71788-4000

SW1LJU-2151

1(3)

Zustelladr.
LA1SW - DSV TRANSPORT D.O.O.
STRUZEVO 90
SI-4000 KRANJ

Kontakt
Telefon

Absender
SWIDI - DSV STUTTGART GMBH & CO KG
MARKGROENINGER STRASSE 50
DE-71701 SCHWIEBERDINGEN
GERMANY

Referenz
Empfänger:
LA1SW - DSV TRANSPORT D.O.O.
STRUZEVO 90
SI-4000 KRANJ

Datum
Referenz: SW1LJU-2151
RPE5-04310 IRGMK-00032 SWAD-N7617 SWAD-N7618 SWAD-
N7665 SWAD-N7685 SWAD-N7631 SWAD-N7626 SWAD-N7627
RPE5-04313 SWAD-N7629 SWAD-N7630 IRMSI-00090 SWAD-
N7611 GLSRC-04004 SWAD-N7758 SWAD-N7770 SWAD-N7779
SWAD-N7781 SWAD-N7780 ROEBA-10049 RLEYU-10663
RLEYU-10664 RLEYU-10665 HELPO-54232 GVALU-95757

Kundennr.
Abholdatum: 2020-04-06 Zust. 0000-00-00
Abholzeit: 0000-0000

Frachtlehrer
Ladeeinheit
Reg. Nummer

Zeichen & Nummern	Anzahl	Art	Inhalt	Gewicht kg	Volumen
For the dangerous goods declaration please see the attached original document issued by the consignor.					

POŠKODBE:

DSV

7.4.2020

UNTER BIL PRISTOPEN NA KRAJADU

Total Koll 57 kll sammeigut gemäss beigelegter Liste Gesamtgewicht 14200 32.904 CBM 3.50 LDM

I hereby declare that I have loaded the above amount of colls and that I have received the dangerous goods declarations and customs documents if needed for this transport.

Plan 06-04-2020

☒ Bemerkungen

Unterschrift Empfänger

Datum DD MM YY HH MM

Name

www.dsv.com

Slika 23: Primer podpisanega mednarodnega tovornega lista (CMR), ki se uporablja pri čezmejnem cestnem prevozu (Ni neposredno vezan na konkretno obravnavani primer v diplomskem delu)
(Vir: DSV, 2025d)

4.2.5.2 Sledenje pošiljke

Vsaka pošiljka je označena z **nalepko GS1**, ki vsebuje **unikatno sledilno številko** in **črtno kodo**. Te nalepke se nalepijo na pošiljko ob prevzemu v Sloveniji, nato pa se skenirajo ob vsakem vmesnem koraku:

- ob prevzemu pri pošiljatelju,
- ob vstopu in izstopu iz skladišč,
- ob končni dostavi prejemniku.

Skeniranje omogoča operativnemu osebju in strankam, da v vsakem trenutku vidijo lokacijo pošiljke ter njen status.

myDSV – digitalna podpora

Vse informacije o pošiljki so stranki na voljo v sistemu **myDSV**, ki omogoča:

- spremljanje poti pošiljke v realnem času,
- vpogled v pripadajočo dokumentacijo (CMR, manifest, POD),
- prenos potrdila o dostavi,
- arhiviranje in nadzor nad statusom prevozov.

Zaradi digitalne zasnove sistema sta možna **hiter odziv** v primeru težav (zamude, napake pri dostavi) ter zagotavljanje popolne **sledljivosti in transparentnosti** za vse vpletene strani.

Pošiljka LU1BD-19366

ID naročila: SUDSV/KRLJ/SI20032654

Številka naročila:

Napredek pošiljke

DOKAZ O DOSTAVI: POD1

STATUS	ČAS	LOKACIJA
✓ Dostava	24-03-2020 10:41	MEYZIEU FR
Dostavljeno stranki: v skladu z načrtom		
Želena dostava		
+ Prikaži zgodovino		
✓ V tranzitu	24-03-2020 09:52	LIO LYON FR (FRLIO)
Skladišče odpreme - v skladu z načrtom		
+ Prikaži zgodovino		
Prihod do skladišča - v skladu z načrtom		
+ Prikaži zgodovino		
✓ Prevzem	18-03-2020 00:00 - 00:00	GROSUPLJE SI (SI)
Želen prevzem		
18-03-2020 00:00 - 00:00		
GROSUPLJE SI (SI)		
✓ Rezervacija	18-03-2020 13:33	
Ustvarjanje		
18-03-2020 13:33		

Slika 24: Prikaz funkcionalnosti sledenja pošiljkam v sistemu myDSV (Slika prikazuje generičen primer, ki ni neposredno vezan na konkretno analizirano pošiljko)

(Vir: DSV, 2025c)

4.3 Predlogi za izboljšave

Na osnovi prikazanega primera izvozne pošiljke iz Slovenije v Francijo prek mreže DSV EGN so bile prepoznane nekatere priložnosti za izboljšanje procesa. Gre za konkretne operativne in komunikacijske izzive, ki bi jih bilo možno s ciljanimi ukrepi učinkovito nasloviti. Namen izboljšav ni le večja učinkovitost posamezne pošiljke, temveč tudi dolgoročna optimizacija znotraj celotne mreže in boljša uporabniška izkušnja za stranke.

4.3.1 Izboljšanje digitalne komunikacije s stranko

Eden izmed opaznih izzivov je včasih pomanjkljiva ali nepopolna komunikacija s stranko ob oddaji naročila v sistem DSVPartner. Ker pošiljatelj sam vnese podatke, se v praksi pojavljajo:

- napačno vnešene mere ali teža pošiljke,
- manjkajoče posebne zahteve (npr. rampa, stik pred dostavo),
- nepopolni kontaktni podatki prejemnika.

Predlog:

- uvedba systemske validacije v DSVPartner (obvezna polja, opozorila ob nepravilnostih),
- avtomatski povzetek naročila, ki se pred oddajo prikaže stranki za potrditev,
- možnost naložitve slik ali prilog (npr. embalaža, nalepke) za boljši nadzor.

4.3.2 Skrajšanje časa pretovora v Schwieberdingnu

Čeprav je Schwieberdingen zelo učinkovit logistični center, lahko pride do **dnevni**h **zastojev** ob večjih količinah pošilk ali ob pomanjkanju razpoložljivega osebja. V določenih primerih so pošiljke tam zadržane več kot 24 ur, kar vpliva na skupen tranzitni čas.

Predlog:

- boljše vnaprejšnje načrtovanje zmogljivosti glede na pričakovano število pošilk,
- dodatno usposabljanje osebja za obdelavo v konicah,
- uporaba lastnega notranjega opozorilnega sistema za »zastale pošiljke« (če niso skenirane izhodno v 24 urah).

4.3.3 Optimizacija lokalne dostave in obveščanje prejemnika

Končni del dostave pogosto vključuje **tretjega izvajalca (lokalni prevoznik)**, kar pomeni, da DSV nima neposrednega nadzora nad potekom dostave. Poleg tega prejemniki včasih niso pravočasno obveščeni, da je pošiljka na poti.

Predlog:

- sistem avtomatskih obvestil po e-pošti ali SMS-u prejemniku z okvirnim časom dostave (podobno kot to izvajajo paketni prevozniki),
- možnost izbire časovnega okna za dostavo pri večjih prejemnikih (B2B),
- uvedba enotnega obrazca za povratno informacijo prejemnika (npr. hitrost, stanje blaga).

Z upoštevanjem predlaganih izboljšav bi bilo mogoče dodatno optimizirati proces zbirnega prevoza, zmanjšati tveganja za zamude ali napačne informacije ter povečati zadovoljstvo strank. Predvsem bi se izboljšala povezava med različnimi deležniki v procesu – pošiljatelj, operater, centralno skladišče in prejemnik.

Opisani postopki in informacije temeljijo na vsakodnevnih izkušnjah avtorice v podjetju DSV Transport d. o. o. ter na interni dokumentaciji, ki ni javno dostopna. Gradivo in slikovni material so uporabljeni izključno za namen izdelave diplomskega dela.

5 ZAKLJUČKI

Diplomsko delo je obravnavalo organizacijo zbirnega transporta v podjetju DSV Transport d. o. o., s posebnim poudarkom na delovanju znotraj mreže DSV EGN (European Groupage Network). Osrednji namen dela je bil predstaviti potek izvoza ene pošiljke iz Slovenije v Francijo ter identificirati izzive in možnosti za izboljšave v praksi.

Cilji, postavljeni v uvodu, so bili sistematično obravnavani in v večji meri doseženi. Natančno je bil opredeljen pomen zbirnega transporta znotraj logističnih storitev, razložena struktura in organizacija mreže EGN ter na praktičnem primeru prikazan celoten proces zbirnega prevoza. Prav tako so bili skozi konkretno analizo prepoznani ključni izzivi ter oblikovani predlogi za optimizacijo procesov v podjetju.

Študija primera – prikaz izvoza pošiljke kozmetičnih izdelkov iz Ljubljane v Pariz – je omogočila poglobljeno razumevanje operativnih faz: od oddaje naročila prek DSVPartner, prevzema in skladiščenja, pretovora v Schwieberdingnu do končne dostave. Pri tem so bile podrobno analizirane tudi omejitve glede dimenzij, teže in prevoza nevarnih snovi (ADR), ki pomembno vplivajo na učinkovitost izvedbe zbirnega transporta.

Kot osrednji izzivi so se pokazali: nepopolni ali netočni podatki strank, pomanjkanje samodejnega opozarjanja na zadržane pošiljke v vozliščih ter odsotnost obveščanja prejemnikov o prihodu pošiljke. Predlagane izboljšave vključujejo validacijo vhodnih podatkov v DSVPartner, avtomatsko obveščanje prejemnikov ter digitalna opozorila za operativne enote. Rešitve so zasnovane kot izvedljive kratkoročno, vendar lahko ob ustrezni digitalni podpori pomenijo dolgoročno konkurenčno prednost.

Dodano vrednost predlaganih sprememb predstavljajo boljša komunikacija z naročniki, hitrejša obdelava pošilk in zmanjšanje števila reklamacij, kar dolgoročno prispeva k večji zanesljivosti storitve in zadovoljstvu strank. Omejitve za uvedbo rešitev so predvsem povezane z zahtevano nadgradnjo IT-sistemov, prilagoditvijo obstoječih postopkov ter potrebnim usposabljanjem zaposlenih.

Zaključno lahko ocenimo, da delo ponuja konkretno uporabne ugotovitve za optimizacijo delovanja DSV Slovenija in lahko služi kot modelni primer za druge subjekte v mednarodnem zbirnem transportu.

V prihodnje bi bilo smiselno raziskati še druge relacije znotraj mreže EGN (npr. Slovenija–Nizozemska), da bi primerjali učinkovitost različnih tokov in dodatno ovrednotili vpliv predlaganih izboljšav v praksi.

5.1 Povezava med cilji in ugotovitvami raziskave

V nadaljevanju so predstavljeni cilji diplomskega dela in ključne ugotovitve glede njihove uresničenosti:

- **Ovrednotiti pomen zbirnega transporta znotraj logističnih storitev:**
Teoretični del diplomskega dela je pokazal, da zbirni transport predstavlja pomembno rešitev za optimizacijo stroškov, boljšo izrabo kapacitet in zmanjšanje okoljskega vpliva, zlasti pri manjših pošiljkah na evropskem trgu.
- **Prikazati strukturo in organizacijo mreže EGN:**
V delu je natančno predstavljeno delovanje mreže EGN, vključno s centralnimi hubi, linijskimi povezavami, cross-dock procesi in digitalnimi orodji (Track & Trace, MyDSV), ki omogočajo visoko stopnjo zanesljivosti in sledenja.
- **Analizirati dejanski potek zbirnega prevoza na izbrani relaciji:**
Na primeru relacije Slovenija–Francija je prikazan celoten proces: od oddaje naročila, prevzema pošiljke, konsolidacije v Schwieberdingnu do končne dostave. Ugotovitve so podprte s konkretnimi podatki iz prakse.
- **Prepoznati morebitne izzive v procesu organizacije:**
Analiza je pokazala, da se med ključne izzive uvrščajo pomanjkljiva komunikacija med enotami, neoptimalna izraba vozil ter zamiki pri prenosu informacij med sistemi in uporabniki.
- **Oblikovati predloge za izboljšave obstoječih postopkov v podjetju:**
Predlagane so izboljšave na treh ključnih področjih: boljša digitalna povezanost enot, optimizacija polnjenja vozil in poenostavitev izmenjave podatkov med oddelki in strankami.

6 LITERATURA IN VIRI

Bowersox, D. J., Closs, D. J. in Cooper, M. B. (2012). *Supply Chain Logistics Management* (4. izd.). New York: McGraw-Hill Education.

Credlix. (2023). *LTL vs FTL: Which shipping method is right for your business?* Pridobljeno 10. 5. 2025 z naslova <https://www.credlix.com/blogs/ltl-vs-ftl-which-shipping-method-is-right-for-your-business>

DSV A/S. (2024). *DSV x Schenker – Creating a World-Leading Player*. Pridobljeno 2. 5. 2025 z naslova <https://investor.dsv.com>

DSV A/S. (2025). *Annual Report 2024 in predstavitev vlagateljem*. Pridobljeno 2. 5. 2025 z naslova <https://investor.dsv.com>

DSV. (2019). *DSV completes acquisition of Panalpina A/S*. Pridobljeno 2. 5. 2025 z naslova <https://www.dsv.com/en/about-dsv/press/news>

DSV. (2020). Interno gradivo podjetja: slikovni material, sheme in dokumenti, uporabljeni v okviru študije primera. Kranj: DSV.

DSV. (2024a). *Company history and strategic milestones*. Pridobljeno 5. 5. 2025 z naslova <https://www.dsv.com/en>

DSV. (2024b). *DSV Slovenia – About us*. Pridobljeno 15. 5. 2025 z naslova <https://www.dsv.com/sl-si>

DSV. (2024c). *DSV Transport d.o.o. – Kranj office details*. Pridobljeno 2. 5. 2025 z naslova <https://www.dsv.com/en/countries/europe/slovenia/kranj>

DSV. (2024d). *Global presence*. Pridobljeno 5. 5. 2025 z naslova <https://www.dsv.com/en/about-dsv/global-presence>

DSV. (2024e). *Our solutions*. Pridobljeno 5. 5. 2025 z naslova <https://www.dsv.com/en/our-solutions>

DSV. (2024f). *The DSV logo*. Pridobljeno 17. 5. 2025 z naslova <https://www.dsv.com/en/about-dsv/press/media-kit/the-dsv-logo>

DSV. (2025a). *DSV and Schenker have joined forces*. Pridobljeno 12. 5. 2025 z naslova <https://www.dsv.com/en/about-dsv/winning-as-one>

DSV. (2025b). DSV completes acquisition of Schenker. Pridobljeno 5. 5. 2025 z naslova <https://www.dsv.com/en/about-dsv/press/news/com/2025/04/dsv-completes-acquisition-of-schenker>

DSV. (2025c). Interno gradivo podjetja: posnetki zaslona iz sistema DSV Partner in myDSV, posredovani izključno za namen diplomske naloge. Kranj: DSV.

DSV. (2025d). Interno gradivo: podpisan primer CMR tovarnega lista, ni vezan na konkretno analizirano pošiljko. Kranj: DSV.

DSV. (2025e). Interno gradivo: simulacija vnosa pošiljke v sistem za prikaz procesa zbirnega transporta. Kranj: DSV.

Jessen, C. (2024). *DSV: Doubling With Latest Acquisition, Adding \$21 Billion In Revenue*. Seeking Alpha. Pridobljeno 12. 5. 2025 z naslova <https://seekingalpha.com/article/4722586-dsv-doubling-with-latest-acquisition-adding-21-billion-in-revenue>

LogisticsManager. (2024). *DSV truck in transit*. Pridobljeno 17. 5. 2025 z naslova <https://www.logisticsmanager.com>

McKinnon, A., Browne, M., Whiteing, A. in Piecyk, M. (2015). *Green logistics: Improving the environmental sustainability of logistics* (3. izd.). Kogan Page.

Meškov, B. (2010). *Transport in špedicija*. Ljubljana: Fakulteta za pomorstvo in promet.

OdpiralniČasi. (2024). *DSV Transport d.o.o. – Struževo 90, Kranj*. Pridobljeno 2. 5. 2025 z naslova <https://odpiralnicasi.com/spots/dsv-transport-kranj-struzevo-f1e5282e30>

Reuters. (2025a). *Denmark's DSV raises \$5.5 billion for Schenker acquisition*. Pridobljeno 5. 5. 2025 z naslova <https://www.reuters.com/markets/deals/denmarks-dsv-raises-around-55-bln-schenker-acquisition-2024-10-03/>

Reuters. (2025b). *DSV to create global logistics giant with \$15.9 billion Schenker takeover*. Pridobljeno 14. 5. 2025 z naslova <https://www.reuters.com/markets/deals/freight-forwarder-dsv-buys-deutsche-bahns-schenker-159-billion-2024-09-13/>

Rushton, A., Croucher, P. in Baker, P. (2014). *The handbook of logistics and distribution management: Understanding the supply chain* (5. izd.). London: Kogan Page.

Seatrade Maritime. (2024). DSV to acquire DB Schenker for \$15.9bn. Pridobljeno 14. 5. 2025 z naslova <https://www.seatrade-maritime.com/ports-logistics/dsv-to-acquire-db-schenker-for-15-9bn>

TSmedia. (2024). *DSV Transport d.o.o. poslovne enote*. Pridobljeno 2. 5. 2025 z naslova <https://www.itis.si/dsv-transport>

Waters, D. (2019). *Logistics: An Introduction to Supply Chain Management* (3. izd.). Red Globe Press.